



Uudenmaan liitto
Nylands förbund



Nylands förbunds budget och verksamhetsplan för 2026

Ekonomiplan för åren 2026-2028

Nylands förbunds publikationer 2025

Uudenmaan liitto – Nylands förbund

**Uudenmaan liitto // Nylands förbund
Helsinki-Uusimaa Regional Council**

Estersporten 2 B • 00240 Helsingfors • Finland
+358 9 4767 411 • toimisto@uudenmaanliitto.fi • uudenmaanliitto.fi • [@Uudenmaanliitto](https://www.instagram.com/Uudenmaanliitto)

Innehåll

Landskapsdirektörens översikt	4
1. Allmän motivering	5
1.1 Strategiska utgångspunkter.....	5
1.2 Statistik översikt av landskapet	7
1.3 Intern kontroll och riskhantering	12
1.4 Ekonomiska utgångspunkter	13
1.5 Budgetens giltighet och uppföljning	14
1.6 Redovisningsskyldighet	16
2. Driftsekonomidel	17
2.1 Bindande årliga mål för ordinarie verksamhet år 2026	17
2.2 Planering och styrning av regionutvecklingen.....	18
2.3 Planering och styrning av områdesanvändning	20
2.4 Enheten för samhällsrelationer.....	22
2.5 Förvaltningstjänster	23
2.6 Helsinki EU Office.....	24
2.7 Projekt som genomförs år 2026	25
2.8 Sammandrag av driftsekonomidelen.....	26
3. Resultaträkningsdel	27
3.1 Resultaträkning, resultatgrupper	27
3.2 Resultaträkning, ordinarie verksamhet.....	28
3.3 Ekonomiplan 2026–2028, ordinarie verksamhet.....	29
3.4 Investeringsdel, ordinarie verksamhet	30
3.5 Finansieringsanalys	30
3.6 Medlemskommunernas betalningsandelar år 2026	31

Landskapsdirektörens översikt

Budgeten för 2026 har beretts vid Nylands förbund i en tid präglad av utmaningar och förändring. Den ekonomiska utvecklingen i Finland har under en längre tid stått stilla, arbetslösheten i Nyland har ökat kraftigt och trycket på de offentliga finanserna är hårt. Den geopolitiska utvecklingen, tillsammans med stormaktspolitikens återkomst, har påverkat den globala ekonomin och gjort säkerhetsfrågorna till en alltmer avgörande faktor.

Nyland har, i sin roll som motor för Finlands ekonomiska tillväxt, en nyckelposition för att trygga landets framtida framgång, välfärd och säkerhet. Samtidigt som vi behöver hitta lösningar på de rådande utmaningarna, måste vi också satsa effektivt på vår verksamhet för att bygga en bättre framtid. Europeiska kommissionens förslag till EU:s kommande fleråriga budgetram, som publicerades sommaren 2025, är ett av våra viktigaste områden för påverkan, såväl nationellt som internationellt. Vi måste tillsammans säkerställa att Finland får så stor andel av EU-finansieringen som möjligt, och samtidigt göra tydliga och gemensamma prioriteringar för hur vi riktar våra insatser. Nylands arbete som strategisk aktör inom regional utveckling har redan under den nuvarande finansieringsperioden haft ett stort genomslag och gett goda resultat, och det arbetet måste vi fortsätta. Nyland är också framöver en drivkraft för Finland och en föregångare i ett europeiskt perspektiv, mätt med många olika indikatorer.

Vid Nylands förbund har vi under de senaste åren stärkt verksamhetens strategiska inriktning och genomslagskraft. Sedan 2024 har vi balanserat vår ekonomi, och arbetet fortsätter under hela denna ekonomiplanepperiod. Vårt mål under denna period är att säkerställa en hållbar ekonomisk grund för Nylands förbund och att uppnå en balanserad ekonomi på lång sikt.

Effekterna av vårt program för att balansera ekonomin avspeglas också i budgeten för 2026. Enligt förslaget är våra verksamhetskostnader 5,0 procent lägre än i budgeten för 2025. Sammantaget minskar våra balanseringsåtgärder kostnaderna med cirka 15 procent fram till 2028. Genom balanseringsarbetet vill vi ta vårt ansvar för att stärka de offentliga finanserna och därigenom också stödja kommunernas alltmer ansträngda ekonomi.

Under 2025 har vi berett det nya landskapsprogrammet för Nyland i nära samarbete med aktörerna i regionen. Det nya programmet kommer framöver att också fungera som Nylands förbunds strategi, och i denna budget syns redan de nya prioriteringsområdena i form av uppdaterade bindande verksamhetsmål. För att genomföra landskapsprogrammet tar vi fram färdplaner för de olika prioriteringsområdena samt dokument med riktlinjer för vår operativa verksamhet. Dessa kommer också direkt att omsättas i mål för vår verksamhet.

Jag vill rikta ett varmt tack till alla som deltagit i beredningen av vårt landskapsprogram, våra riktlinjer och denna budget. Vi kan vara mycket nöjda med att budgeten, trots alla utmaningar och förändringar, är i balans enligt våra mål och att vi som organisation är starkt engagerade i genomförandet av den. Tack!

Tuija Telén, landskapsdirektör

1. Allmän motivering

1.1 Strategiska utgångspunkter

Sedan 2024 har Nylands förbund stärkt den strategiska inriktningen och effektiviteten i sin verksamhet. Som resultat har ett nytt strategiskt ledningssystem tagits fram, som klargör verksamhetens strategiska helhet, dokumentens syfte, tidshorisonter, ägarskap samt ledningsansvar och roller i fråga om både det politiska beslutsfattandet och den operativa verksamheten. Genom dessa reformer har vi skapat en tydligare gemensam förståelse för landskapsförbundets verksamhet och mål samt för hur landskapsförbundets resurser bör riktas nu och framöver.

1.1.1 Utgångspunkter för det nya landskapsprogrammet

Nylands nya landskapsprogram för 2026–2029 har tagits fram i bred samverkan under 2025. Det nya programmet anger prioriteringarna för utvecklingen av hela landskapet, med målet att stärka Finlands framgång, välfärd och säkerhet. Namnet "Ett lösningsinriktat Nyland – Vägvisare i Finland, föregångare i Europa" syftar inte bara på landskapets roll utan också på vår roll som motor för hela Finlands tillväxt. Enligt landskapsprogrammet är vår vision att vara Europas miljösmartaste, mest innovativa och lyckligaste landskap. Landskapsprogrammet godkänns av landskapsfullmäktige.

I fortsättningen fungerar landskapsprogrammet också som Nylands förbunds strategi, och vi utarbetar därför ingen separat intern strategi. Vårt nya landskapsprogram anger målen för Nylands förbunds verksamhet inom de tre prioriteringsområden som anges i visionen. Dessa mål konkretiseras i budgeten som bindande årsvisa mål, och uppnåendet av dem rapporteras regelbundet i våra delårsrapporter. De bindande årsvisa målen för verksamheten presenteras i budgetens driftsekonomidel (2.1 Bindande årliga mål för ordinarie verksamhet år 2026).

För att säkerställa genomförandet av landskapsprogrammet utarbetas färdplaner för programmets tre prioriteringsområden, och för att styra verksamheten tas dokument med riktlinjer för den operativa verksamheten fram (riktlinjer för intressebevakning, internationell verksamhet, intern utveckling och kommunikation). Färdplanerna och riktlinjerna lämnas till landskapsstyrelsen för godkännande. Även dessa dokument anger tydliga årliga mål för vår verksamhet (Övriga årliga verksamhetsmål). Dessa mål anges i budgetens driftsekonomidel (2.2 Övriga årliga verksamhetsmål).

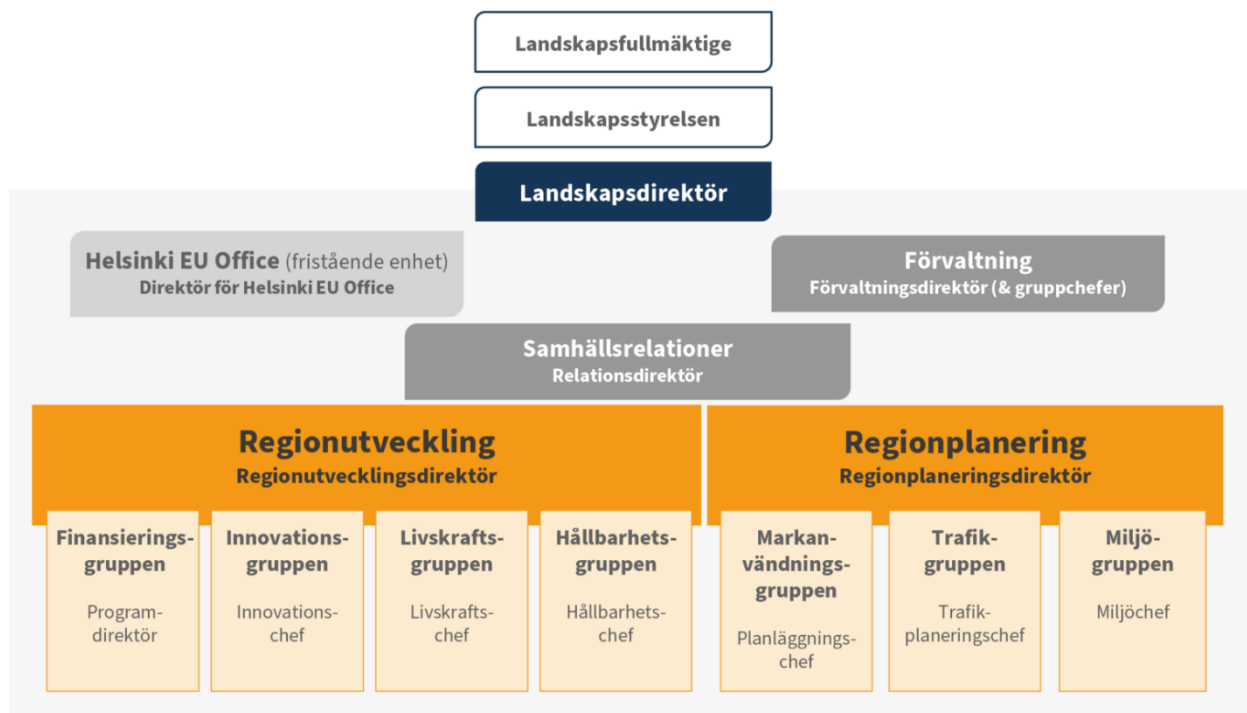
1.1.2 Nylands förbunds organisation och struktur för politiskt beslutsfattande

Landskapsfullmäktige utövar den högsta beslutanderätten i Nylands förbund. Antalet fullmäktigeledamöter är 86. Av ledamöterna är 28 från Helsingfors, 13 från Esbo, 11 från Vanda och 3 från Borgå samt en eller två per kommun från de mindre kommunerna i Nyland.

Den politiska fördelningen i landskapsfullmäktige motsvarar kommunalvalsresultatet 2025 i Nyland. Samlingspartiet är det största partiet med sina 23 mandat. Socialdemokraterna har 21 mandat och De Gröna 14.

Landskapsstyrelsen leder Nylands förbunds verksamhet, förvaltning och ekonomi.

Landskapsstyrelsen har 16 ledamöter som har personliga ersättare. Landskapsdirektören, som är underställd landskapsstyrelsen, leder förbundets förvaltning, skötsel av ekonomin och förbundets övriga verksamhet samt är föredragande i landskapsstyrelsen.



Landskapets samarbetsgrupp (LSG) är ett lagstadgat organ som grundats för att samordna beredning och genomförande av planer, program och avtal som gäller regional utveckling. Regionens kommuner, högskolor, forskningsinstitut, näringslivet och organisationer finns representerade i landskapets samarbetsgrupp.

1.2 Statistik översikt av landskapet

1.2.1 Befolkningstillväxten fortsatte i snabb takt

I september i år bodde 1 797 684 personer i Nyland. Befolkningstillväxten i landskapet har redan länge varit snabbare än i resten av landet, och tillväxten förutspås fortsätta också i framtiden. För närvarande bor 32 procent av Finlands befolkning i landskapet. Enligt Statistikcentralens befolkningsprognos kommer folkmängden i Nyland att öka till nästan 2,2 miljoner under de kommande 20 åren.

Förra året var befolkningstillväxten i Nyland den näst snabbaste någonsin, med 22 763 personer. Det föregående tillväxtrekordet för 2023 var 26 504 personer. Av befolkningstillväxten i fjol utgjordes 10,2 procent av den naturliga befolkningstillväxten, 24,4 procent av nettoomflyttning och 65,4 procent av nettoinvandring. Under de senaste tio åren har landskapets befolkning i genomsnitt ökat med 18 000 invånare per år. Den snabba befolkningstillväxten har fortsatt fram till 2025. Fram till utgången av september hade landskapets befolkning ökat med redan 15 384 personer.

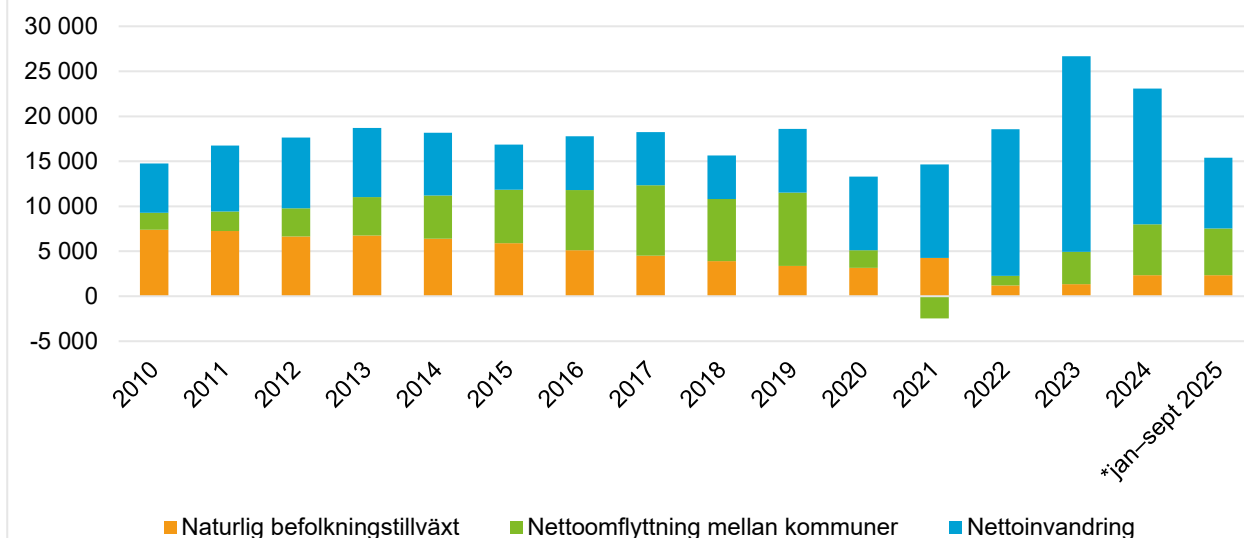
Liksom i hela landet har även nativiteten i Nyland vänt tydligt nedåt under 2000-talet. I fjol var landskapets summerade fruktsamhetstal 1,2 och den naturliga befolkningstillväxten 2 346 personer. Så sent som i början av 2010-talet var födelseöverskottet i Nyland över 7 000 personer. Fram till september i år har landskapets befolkning ökat med 2 346 personer till följd av den naturliga befolkningstillväxten.

Under coronaåren 2020–2022 minskade den interna migrationen till Nyland tydligt jämfört med tidigare år. Under 2024–2025 har dock inflyttningsöverskottet från övriga Finland redan varit större än i genomsnitt under 2010-talet. År 2024 var nettoinflyttningen till landskapet från andra delar av landet 5 636 personer, och fram till september i år uppgår den redan till 5 171 personer.

Under de senaste åren har invandringens betydelse ökat i Nylands befolkningsdynamik. År 2024 var nettoinvandringen den tredje snabbaste någonsin med 15 111 inflyttare. Snabbast var tillväxten året innan, då befolkningen ökade med 21 751 personer till följd av nettoinvandringen. Av hela Finlands invandring har Nylands andel i genomsnitt varit 47 procent sedan år 2010. Fram till september i år var nettoinvandringen till Nyland 7 893 personer. I Nyland bodde 355 050 personer med främmande modersmål, vilket utgjorde 55 procent av alla personer med främmande modersmål i Finland. Andelen personer med främmande modersmål var 20 procent av Nylands befolkning.

Under de kommande åren förutspås betydelsen av invandringen ytterligare att öka när det gäller Nylands befolkningsdynamik. Enligt konsultbyrån för regionutveckling MDI kommer antalet personer med främmande modersmål i Nyland att öka till över 630 000 personer fram till år 2040, om invandringen hålls på den genomsnittliga nivån för 2020-talet. Samtidigt kommer andelen personer med främmande modersmål att stiga till cirka 32 procent.

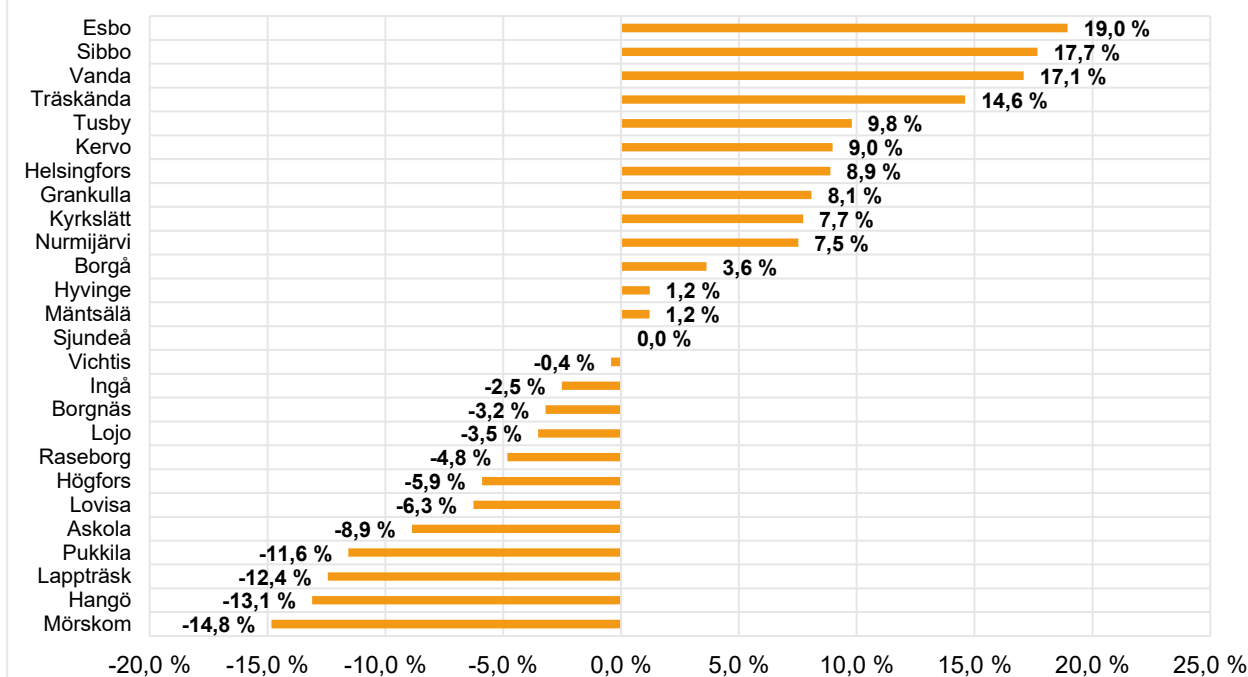
Nylands befolkningsförändring och dess delfaktorer 2010–2025



Källa: Statistikcentralen

I Nyland har befolkningstillväxten kraftigt koncentrerats till huvudstadsregionen och till en del av dess kranskommuner. För närvarande bor 90 procent av hela landskapets befolkning i Helsingforsregionen. I Östra Nyland har befolkningstillväxten redan en längre tid varit måttlig, och i Västra Nyland uppvisar den en klart minskande trend. Av kommunerna i Nyland har befolkningen under de senaste tio åren minskat relativt sett mest i Mörskom, Hangö, Lapträsk och Pukkila. Av kommunerna i östra och västra Nyland är Borgå den enda kommun där befolkningen har ökat under de senaste tio åren. Också i framtiden kommer befolkningen enligt prognoserna att koncentreras till kommunerna i Helsingforsregionen.

Befolkningsförändring i Nylands kommuner (%) under de senaste 10 åren



Källa: Statistikcentralen

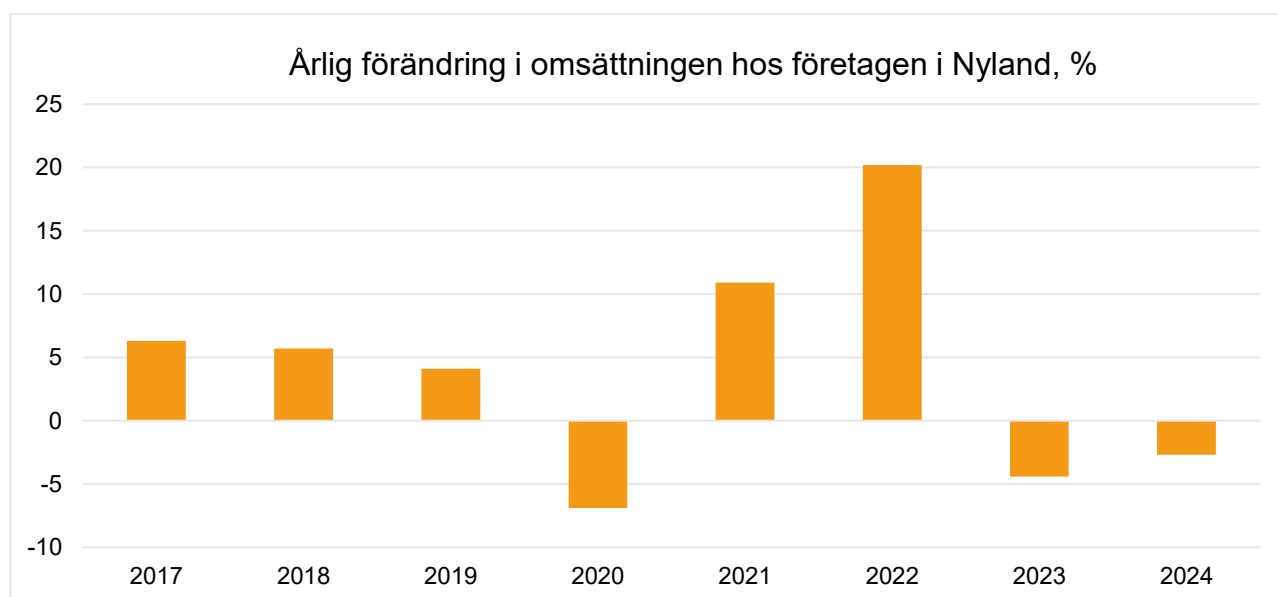
Under de senaste åren har andelen äldre ökat också bland den nyländska befolkningen, dock klart långsammare än i det övriga landet. För närvarande är landskapets demografiska försörjningskvot, dvs. förhållandet mellan de personer som är yngre än 15 år och äldre än 65 år till befolkningen i arbetsför ålder 51 procent, och var femte nylänning har fyllt 65 år. År 2024 var hela landets demografiska försörjningskvot 62 procent.

Även om Nylands försörjningskvot är gynnsam jämfört med hela landet, finns det stora skillnader mellan de olika regionerna i landskapet när det gäller åldersstruktur. Situationen är särskilt oroväckande i västra och östra Nyland där försörjningskvoten klart har stigit över medeltalet i hela landet. Klart bäst är situationen i huvudstadsregionen där framför allt inflyttningsöverskottet med tonvikt på unga vuxna har dämpat försörjningskvotens tillväxt.

1.2.2 Det ekonomiska konjunkturläget är fortsatt svagt

Enligt Finansministeriets ekonomiska prognos från hösten 2025 kommer Finlands ekonomi att växa med 1,0 procent i år. Det långvarigt svaga ekonomiska konjunkturläget bedöms förbättras något under 2026. Enligt Finansministeriets prognos kommer ekonomin att växa med 1,4 procent år 2026 och med 1,7 procent år 2027. Även sysselsättnings- och arbetslöshetssituationen förväntas förbättras i takt med att den ekonomiska tillväxten tilltar.

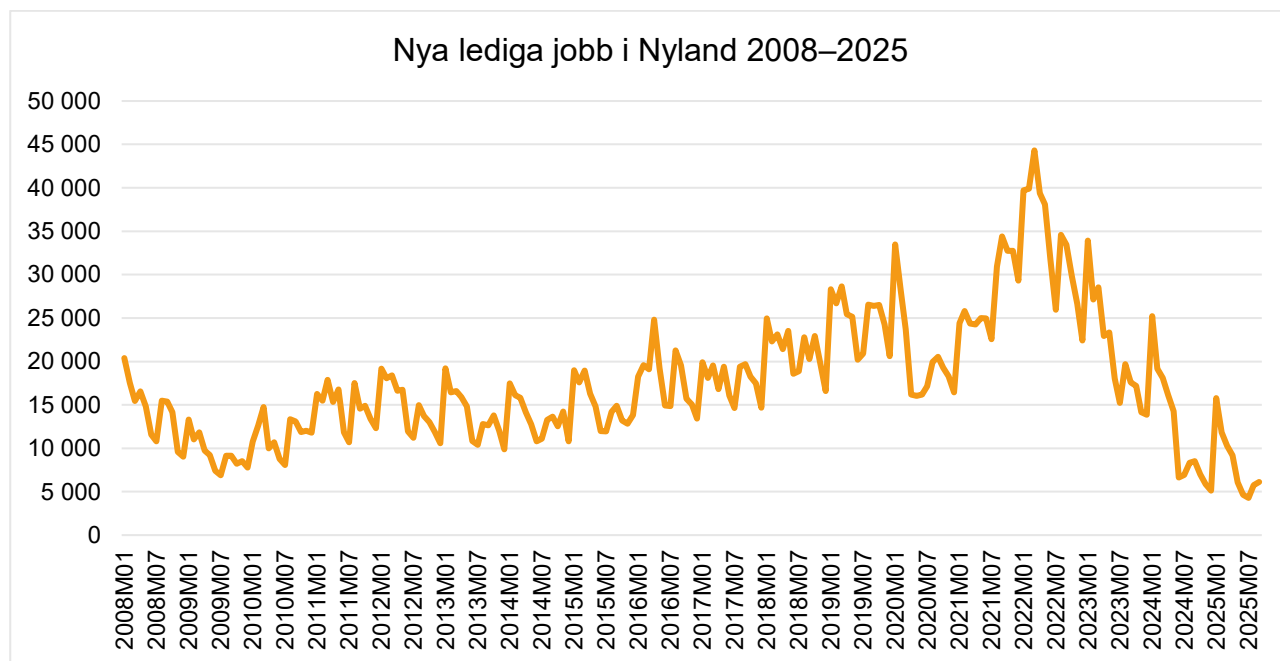
Liksom i hela landet har det ekonomiska konjunkturläget inom näringslivet varit svagt också i Nyland under 2025. Situationen har varit särskilt utmanande inom byggbranschen. Också antalet konkurser har legat på rekordnivå i flera månader både i hela landet och i Nyland.



Källa: Statistikcentralen

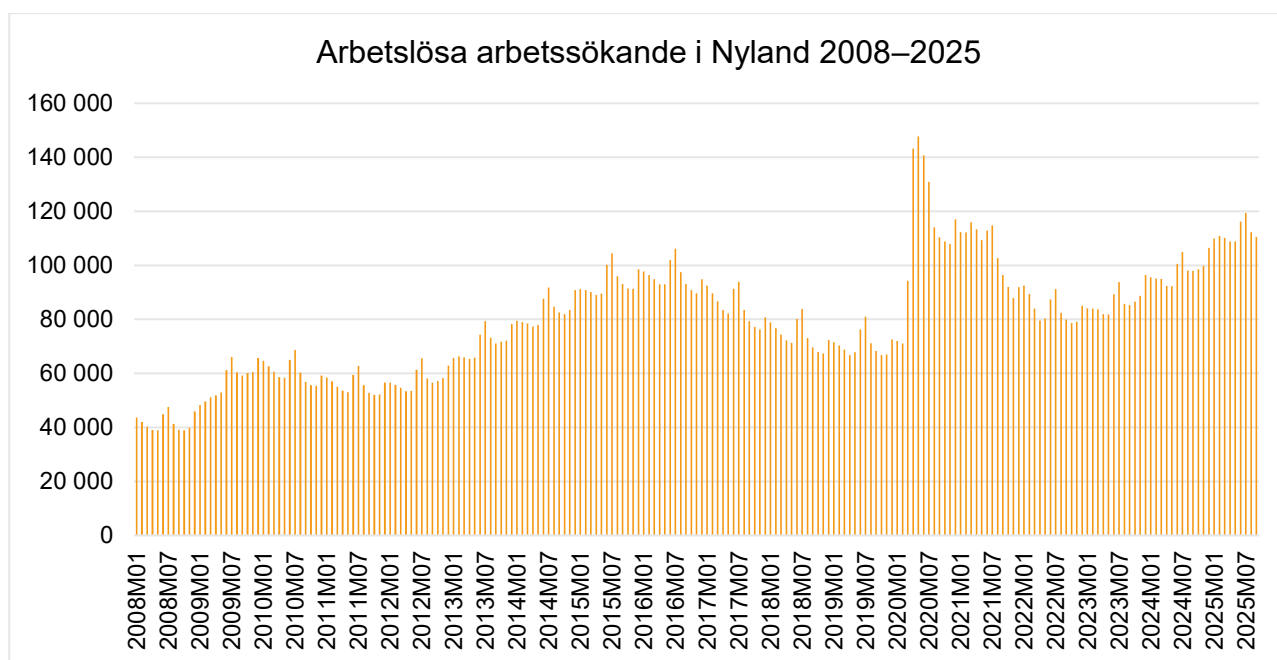
Enligt Finlands näringslivs konjunkturbarometer från hösten 2025 bedömer företagen i Nyland att konjunkturläget i företagen är klart sämre än normalt. Enligt barometern är konjunkturläget till och med svagare än under coronaåren. Även förväntningarna på den närmaste framtiden är svaga, om än något ljusare än året innan. Konjunkturutsikterna följer också i stort sett samma utveckling som i landet i genomsnitt. Enligt företagen är den svaga efterfrågan det klart största hindret för tillväxt.

Tillgången på kunnig arbetskraft, både högt utbildade och personer med yrkesutbildning, var länge ett av de största hindren för tillväxt för företagen i Nyland. När det ekonomiska konjunkturläget försvagades vände dock efterfrågan på arbetskraft kraftigt nedåt under år 2023. Nyland har haft den kraftigaste nedgången i efterfrågan på arbetskraft i hela landet. Enligt Arbets- och näringsministeriets arbetsförmedlingsstatistik, som sträcker sig tillbaka till 2008, har det aldrig tidigare funnits så få lediga jobb i landskapet som under perioden juni–september i år. Enligt prognoserna är utsikterna för efterfrågan på arbetskraft fortsatt svaga under slutet av året, men situationen väntas lätta något under år 2026.



1.2.3 Arbetslösheten har ökat kraftigt

I Finland har arbetslösheten allt starkare koncentrerats till Nyland. Av alla arbetslösa i hela landet bor 36 procent i Nyland. Så sent som i början av 2010-talet var andelen över tio procentenheter lägre. Det svaga ekonomiska konjunkturläget har även i Nyland märkts som en kraftig ökning av arbetslösheten under de senaste två åren. I september 2025 fanns det 110 566 arbetslösa arbetssökande i landskapet, vilket var 12,9 procent mer än året innan. Andelen arbetslösa arbetssökande av arbetskraften var 12,0 procent i Nyland, och året innan var andelen 10,8 procent.

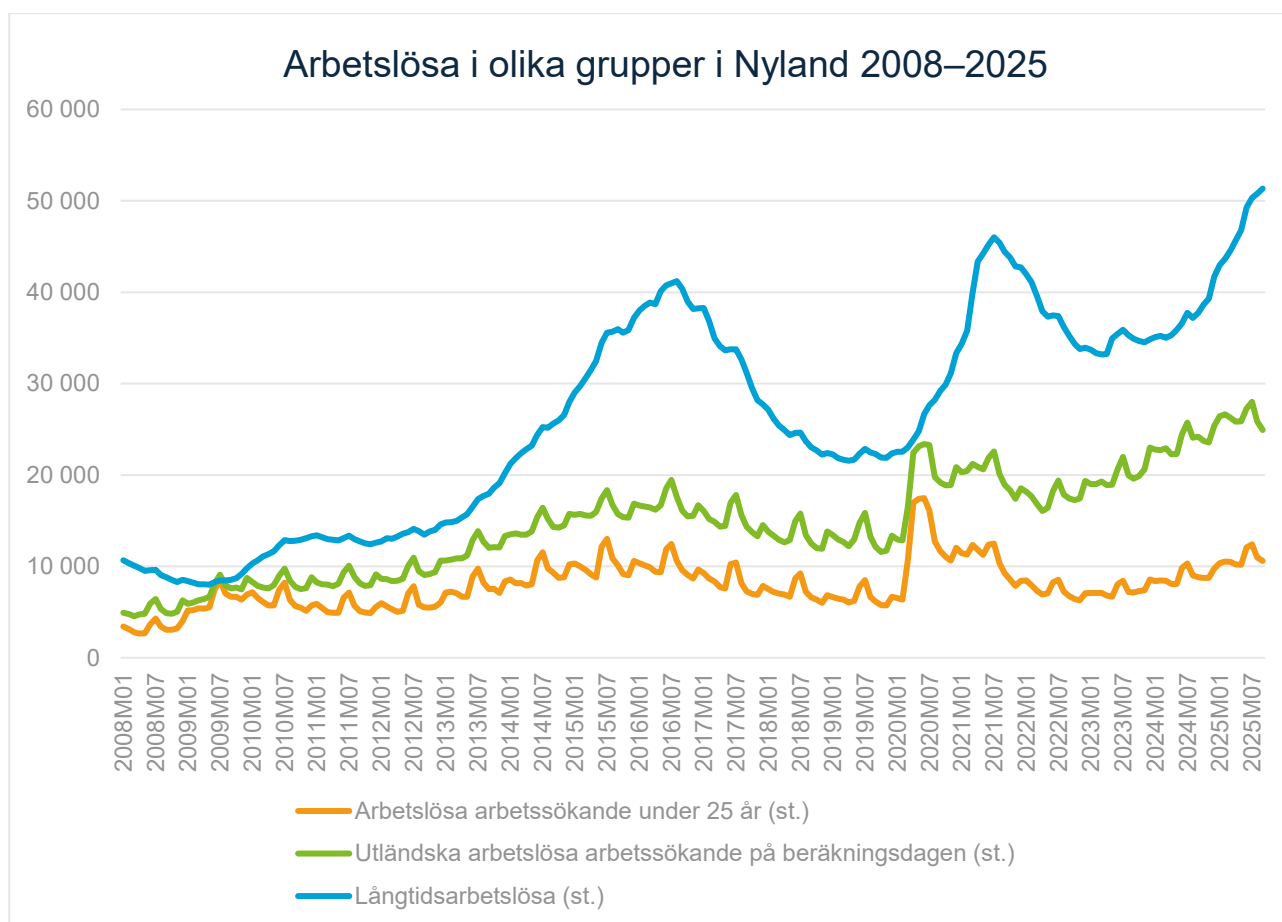


Källa: ANM, arbetsförmedlingsstatistik

Den svåra arbetsmarknadssituationen framhävs speciellt när det gäller arbetslösa utländska medborgare. Av Finlands arbetslösa utländska medborgare bor 54,0 procent i Nyland och deras andel av alla arbetslösa i landskapet är 22,5 procent.

I Nyland har arbetslöshetsstrukturen också blivit mer utmanande, eftersom det är allt svårare för dem som varit arbetslösa länge att hitta sin plats på arbetsmarknaden. I september i år var antalet långtidsarbetslösa i landskapet 51 343. Andelen långtidsarbetslösa av alla arbetslösa i regionen var 46,4 procent, medan motsvarande andel i övriga Finland var 40,2 procent. Av alla långtidsarbetslösa i Finland bodde 39,2 procent i Nyland. Jämfört med tiden före coronakrisen är antalet långtidsarbetslösa nu mer än dubbelt så stort.

Även oron för ungas välmående, utbildning och sysselsättning har ökat under de senaste åren. För närvarande finns det 10 597 arbetslösa unga under 25 år i landskapet, vilket är 20,2 procent fler än året innan och 72,1 procent fler än före coronakrisen. Ungdomsarbetslösheten har under år 2025 stigit till sin högsta nivå sedan 2010 och ligger nu högre än i landet i genomsnitt.



Källa: ANM, arbetsförmedlingsstatistik

1.3 Intern kontroll och riskhantering

Vid Nylands förbund genomförs intern kontroll och riskhantering på ett systematiskt och dokumenterat sätt som baserar sig på grunderna för intern kontroll och riskhantering som ställts av landskapsfullmäktige och på förvaltningsstadgan samt på anvisningarna för intern kontroll och riskhantering som godkänts av landskapsstyrelsen. Vid Nylands förbund är riskhanteringen och den interna kontrollen en del av verksamheten som syftar till att uppnå målen i det dagliga ledarskapet, kompetenshanteringen och utförandet av arbetet.

Landskapsdirektören ansvarar för den operativa riskhanteringen, och ledningsgruppen stöder henne i att genomföra riskhanteringen och den interna kontrollen. I samband med utarbetandet av budgeten ska direktörerna för ansvarsområdena och stödenheterna analysera förändringar i verksamhetsmiljön, känna igen risker som hotar målen, bedöma deras konsekvenser och sannolikheten för att de blir verklighet samt göra upp behövliga planer och fundera ut åtgärder för att hantera riskerna. På basis av dessa samordnar ledningsgruppen en riskanalys för hela samkommunen om de viktigaste riskerna. Utifrån dessa fattar landskapsdirektören beslut om de viktigaste riskerna samt om nödvändiga planer och åtgärder för att hantera riskerna.

En central risk kopplad till verksamhetsmiljön och ekonomin gäller Europeiska kommissionens förslag till den fleråriga budgetramen för 2028–2034, som publicerades i juli 2025. Riktlinjerna i den mångåriga finansieringsramen som gäller innehållet i och anslagen för olika finansieringsprogram samt särskilt finansiering för regional utveckling och innovationsverksamhet kan ha en betydande inverkan på förbundets verksamhet.

En annan central risk som påverkar Nylands förbunds verksamhet är de utmaningar som präglar kommunernas ekonomiska verksamhetsmiljö. Det finns även skäl att noggrant följa reformen av lagen om områdesanvändning och dess konsekvenser för Nylands förbund och för landskapsplanens roll framöver.

Nylands förbund använder COSO-ramverket (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) som metod för intern kontroll. Landskapsdirektören fastställer prioriteringarna för den interna kontrollen, och dessa kopplas till ramverkets delområden och principer.

1.4 Ekonomiska utgångspunkter

Den ekonomiska planeringen utgår från att kommunernas betalningsandelar år 2026 sänks med totalt fem procent (383 320 euro). Det totala beloppet av kommunernas medlemsavgiftsandelar sänktes även år 2021 temporärt med fem procent (-403 495 euro) från 2020 års nivå på grund av covid19-pandemin. Medlemsavgifterna har hållits på denna lägre nivå under åren 2021–2025.

Budgeten för 2026 har upprättats med ett underskott på 383 320 euro. Under ekonomiplaneperioden fortsätter förbundets program för att balansera ekonomin 2024–2028. Genom balanseringsprogrammet utvecklas förbundets ekonomi och verksamhet som helhet i en mer strategisk riktning, samtidigt som verksamhetens kostnadseffektivitet stärks. Nylands förbunds behov av ekonomisk anpassning uppstår av att kollektivavtalen medför ökade personalkostnader och att inflationen höjer avtalspriserna för köpta tjänster. Anpassningen genomförs genom att minska förbundets utgifter. Den närmare fördelningen fastställs årligen i driftsplanen.

År 2026 kommer kommunernas betalningsandelar att uppgå till 7 283 085 euro. Betalningsandelarna fastställs utifrån kommunens folkmängd. En tabell över betalningsandelarna finns på sidan 31.

Budgetens verksamhetsinkomster för ordinarie verksamhet år 2026 uppgår till sammanlagt 7 663 085 euro, vilket är 521 415 euro mindre än år 2025. Verksamhetsutgifterna uppgår till 8 046 405 euro. Verksamhetsutgifterna har minskats med 401 095 euro (5,0 %) jämfört med föregående år. Medlemskommunernas betalningsandelar täcker 90,5 % av verksamhetsutgifterna för förbundets ordinarie verksamhet. Andra inkomstkällor är de medlemsavgifter som betalas av avtalsparterna vid Helsinki EU Office samt intäkter från försäljning av administrativa tjänster till externt finansierade projekt.

De uppskattade kostnaderna för projekten vid Nylands förbund är 1 971 277 euro för år 2026. EU-finansieringens andel uppgår till cirka 1 371 833 euro (69,6 %) och statens finansieringsandel till cirka 491 910 euro (25 %). Förbundets självfinansieringsandelen är cirka 107 500 euro (5,4 %).

Slutsumman för budgetförslaget uppgår till 10 017 682 euro.

Nylands förbunds beviljar stöd av nationella medel för regional utveckling, medel från Europeiska regionala utvecklingsfonden (ERUF) och medel från Fonden för en rättvis omställning (FRO) (9 § i lagen om finansiering av projekt inom regionutveckling och Europeiska unionens regional- och strukturpolitik). Med stöd av samma lag beviljar förbundet nationell medfinansiering av projekt inom Interregprogram. Nylands förbund är en statsbidragsmyndighet som avses i statsunderstödslagen i ärenden som gäller de understöd som beviljats av förbundet. Anslagen för dessa statliga uppdrag finns i balansräkningen som förvaltrade medel.

1.5 Budgetens giltighet och uppföljning

1.5.1 Allmänna principer för upprättandet av budget

I 110 § i kommunallagen föreskrivs att fullmäktige före utgången av året ska godkänna en budget för kommunen för det följande kalenderåret med beaktande av kommunkoncernens ekonomiska ansvar och förpliktelser. I samband med att budgeten godkänns ska fullmäktige också godkänna en ekonomiplan för tre eller flera år (planperiod). Budgetåret är planperiodens första år.

Budgeten och ekonomiplanen ska göras upp så att kommunstrategin genomförs och förutsättningarna för skötseln av kommunens uppgifter tryggas. I budgeten och ekonomiplanen godkänns målen för kommunens och kommunkoncernens verksamhet och ekonomi.

Ekonomiplanen ska vara i balans eller visa överskott. I balansen för ekonomiplanen kan beaktas överskott som beräknas uppkomma det år budgeten görs upp. Ett underskott i kommunens balansräkning ska täckas inom fyra år från ingången av det år som följer efter det att bokslutet fastställdes. Kommunen ska i ekonomiplanen besluta om specificerade åtgärder genom vilka underskottet täcks under den nämnda tidsperioden.

Budgeten ska innehålla de anslag och beräknade inkomster som uppgifterna och verksamhetsmålen förutsätter samt en redogörelse för hur finansieringsbehovet ska täckas.

Budgeten ska iakttas i kommunens verksamhet och ekonomi. Bestämmelserna i 110 § i kommunallagen tillämpas också på samkommuner.

1.5.2 Budgetens bindande verkan

Budgetens bindande nivåer är i enlighet med 110 § i kommunallagen de verksamhetsmässiga och ekonomiska mål som godkänts av landskapsfullmäktige.

De bindande årliga verksamhetsmålen gentemot fullmäktige har satts för de prioriteringar som anges i landskapsprogrammet och som bygger på de strategiska riktlinjerna på lång sikt. Dessa årliga mål fokuserar på hur Nylands förbund genom sin egen verksamhet bidrar till genomförandet av landskapsprogrammet.

Det bindande ekonomiska målet gentemot landskapsfullmäktige är att

- underskottet för resultatgruppen Ordinarie verksamhet uppgår till högst 383 320 euro.
- resultatgruppen projekt periodiseras i slutet av räkenskapsperioden så att resultatgruppens utfall är i balans.

1.5.3 Uppföljning av budgeten

Förverkligandet av målen för verksamheten och ekonomin följs upp i delårsrapporter, vid ledningsgruppens möten och under mål- och resultatdiskussioner.

1.5.4 Budgetens struktur

Förbundets budget 2026 delas in i två resultatgrupper:

1. Ordinarie verksamhet, som omfattar följande uppgifter:
 - Planering och styrning av regionutvecklingen
 - Planering och styrning av områdesanvändningen
 - Samhällsrelationer
 - Förvaltningstjänster
 - Helsinki EU Office
2. Projekt, som vid tidpunkten för utarbetande utgör en uppskattning av de projekt som förbundet administrerar.

1.5.5 Driftsekonomidel

Den ordinarie verksamheten styrs av driftsekonomidelen, där landskapsfullmäktige fastställer verksamhetsmässiga och ekonomiska mål.

Förbundets ordinarie verksamhet har på grundval av verksamhetsmässiga helheter delats in i uppgifter. De verksamhetsinkomster som erhålls som medlemskommunernas betalningsandelar fördelas enligt orsaksprincipen på uppgifterna i driftsplanen, som fastställs av landskapsdirektören.

Budgeten anvisar de anslag som krävs för skötseln av Nylands förbunds grundavtalsenliga uppgifter och som de årliga verksamhetsmålen förutsätter.

1.5.6 Resultaträkningsdel

Resultaträkningen utgör förbundets totalekonomiska kalkyl, vars funktion är att visa att den interna finansieringen täcker kostnaderna för ordnandet av tjänster.

1.5.7 Investeringsdel

I investeringsdelen presenteras mål med anknytning till investeringar, projektens kostnadsberäkningar samt hur dessa periodiseras under de år som planeringen gäller. I investeringsdelen ingår vidare finansieringsandelar för investeringar samt övriga investeringsrelaterade intäkter. För år 2026 föreslås inga investeringar.

1.5.8 Finansieringsdel

I budgetens finansieringsdel presenteras verksamhetens, investeringarnas och finansieringens kassaflöde.

1.6 Redovisningsskyldighet

I enlighet med Nylands förbunds anvisningar för intern kontroll och riskhantering konstateras uppgiftsområdenas redovisningsskyldiga årligen i budgeten samt i landskapsstyrelsens beslut om grundande av projekt. Enligt anvisningarna för intern kontroll och riskhantering avses med god skötsel av ekonomin en konsekvent planering, verkställighet och uppföljning av verksamheten och ekonomin i enlighet med gällande lagstiftning, regler, bestämmelser och anvisningar. Genom detta säkerställs en kostnadseffektiv och resultatrik skötsel av de uppgifter som fastställts i förbundets grundavtal och av landskapsfullmäktige samt förbundets balanserade ekonomi. De redovisningsskyldiga ansvarar i första hand för skötseln av förbundets ekonomi, och de ska övervaka att den godkända budgeten och driftsplanen följs i verksamheten.

Enligt 123 § i kommunallagen ska revisorn avge en revisionsberättelse som ska innehålla ett uttalande om bland annat att den interna kontrollen och riskhanteringen samt koncernövervakningen har ordnats på behörigt sätt samt ett förslag till beviljande av ansvarsfrihet och till en eventuell anmärkning som riktas mot en redovisningsskyldig. En förutsättning för anmärkningen är att den redovisningsskyldige har agerat i strid med lag eller landskapsfullmäktiges beslut och felet eller den åsamkade skadan inte är ringa. Landskapsfullmäktige ska besluta huruvida den redovisningsskyldige beviljas ansvarsfrihet.

Nylands förbunds redovisningsskyldiga förtroendevalda är landskapsstyrelsens ledamöter och ersättare. Följande ledande tjänsteinnehavare är redovisningsskyldiga: landskapsdirektören som föredragande i landskapsstyrelsen samt regionutvecklingsdirektören, förvaltningsdirektören, relationsdirektören och direktören för Helsinki EU Office samt deras ställföreträdare när de sköter deras uppgifter.

Även om en person inte är redovisningsskyldig enligt kommunallagen, ska personen naturligtvis sköta sina uppgifter med tillbörlig omsorg, och cheferna och de närmaste cheferna har ansvaret för att övervaka verksamheten trots att de inte är redovisningsskyldiga. Fastställandet av de redovisningsskyldiga hindrar inte att rikta skadeståndskrav eller åtal för brott mot någon annan person än de redovisningsskyldiga.

2. Driftsekonomidel

2.1 Bindande årliga mål för ordinarie verksamhet år 2026

Strategisk prioritering: Ett miljösmart Nyland

Mål	Ägare	Mätare
1. Nylands klimatfärdplan har uppdaterats i brett samarbete med olika intressentgrupper	Regionutvecklingsdirektör	Nylands klimatfärdplan har godkänts av landskapsstyrelsen (S2026)
2. Kommunernas klimatarbete har stötts genom planen för klimatanpassning	Regionutvecklingsdirektör	Planen för klimatanpassning har implementerats i Nylands kommuner (K2026)
3. Genom arbetet med etapplandskapsplanen har den gröna omställningen i Nyland främjats.	Direktör för regionplanering	- Planutkastet har hållits framlagt (K2026) - De naturinventeringar och trafikutredningar som krävts för planförslaget har tagits fram (S2026)

Strategisk prioritering: Ett innovativt Nyland

Mål	Ägare	Mätare
4. Genom att investera i Nylands FoUI-prioriteringar har regionens innovationskapacitet stärkts.	Regionutvecklingsdirektör	- Åtgärdsplanen 2025–2026 för Nylands färdplan för FoUI-verksamhet har genomförts - Nylands FoUI-utgifter har ökat med 5 % i enlighet med FoUI-banan
5. Nyland har en tydlig helhetsbild av den framtida energiförsörjningen	Direktör för regionplanering	En utredning av energibalansen har utarbetats för Nyland

Strategisk prioritering: Ett lyckligt Nyland

Mål	Ägare	Mätare
7. Nylands färdplan för livskraft har uppdaterats i brett samarbete med intressentgrupper (tidigare Färdplan för sysselsättning).	Regionutvecklingsdirektör	Nylands färdplan för livskraft har godkänts av landskapsstyrelsen (S2026)
8. De nyländska kommunernas trafikmässiga tillgänglighet har förbättrats genom nationellt och internationellt samarbete	Direktör för regionplanering	- Vision-planens genomförandeprogram för trafik har utarbetats (S2026) - I Nylands intressebevakningsarbete har de trafikmässiga spetsprojekten fastställts och deras genomförande har stötts

2.2 Planering och styrning av regionutvecklingen

Beskrivning av uppgiften

Genom Nylands landskapsprogram genomförs de lagstadgade uppgifter som fastställts i det statliga regionutvecklingsbeslutet och i regionutvecklingslagen. Dessutom har genomförandet av landskapsprogrammet en central roll för att nå våra strategiska primära mål för fullmäktigeperioden 2026–2029 – att vara Europas miljösmartaste, mest innovativa och lyckligaste landskap. De kärnprodukter inom regionutveckling som kompletterar landskapsprogrammet är: 1) Nylands klimafärdplan och dess åtgärdsprogram, 2) strategin för smart specialisering (RIS) som ingår i det landskapsprogram som inleddes 2026 och den färdplan för FoUI-verksamhet som stöder strategin, samt 3) färdplanen för livskraft och välfärd i Nyland, som uppdateras under 2026.

Ansvarsområdet för regionutveckling är indelat i fyra grupper.

Livskraftsgruppen har som uppgift att främja landskapets livskraft, kompetens och välfärd samt den därtill hörande intressebevakningen. Gruppen ansvarar för beredningen och uppföljningen av Nylands landskapsprogram som utarbetas för varje fullmäktigeperiod. Till uppgifterna hör även att följa upp och förutse landskapets lägesbild samt att ta fram analyser som stöd för intressebevakningen. Genom de nationella regionutvecklingsmedlen (AKKE), som förvaltas av Nylands förbund, har förbundet kunnat finansiera nyländska projekt med nästan 9 miljoner euro på 2020-talet. Gruppen ansvarar dessutom för att sköta det kulturuppdrag anges i regionutvecklingslagen. Det omfattar bland annat arrangemanget av Nylandsdagen och de årliga kulturmarknaderna, som samlar Nylands kommuner och kulturaktörer.

Innovationsgruppen samordnar genomförandet av färdplanen för FoUI-verksamhet och innovationssamarbetet i enlighet med Nylands FoUI-prioriteringar, det vill säga smart specialisering. Gruppen ger dessutom rådgivning om möjligheterna till FoUI-finansiering, i synnerhet till kommunerna i regionen. Gruppen deltar också i Nylands internationella FoUI-kommunikation och följer den EU-finansiering om vilken beslut fattas utanför Finland och ansvarar för att påverka FoUI-politiken på nationell nivå och EU-nivå. Gruppen ansvarar också för den nationella kontaktpunkten för Interreg Central Baltic-programmet samt för den nationella kommunikationen för programmet Interreg Baltic Sea Region. Strategiska spetsprojekt som stöder gruppens verksamhet är det EU-finansierade projektet European Circular Innovation Valley (ECIV) inom Horisont Europa, vars mål är att stärka innovationssamarbetet mellan Europas ledande regioner inom cirkulär ekonomi, samt det Interreg Europe-finansierade projektet RISEMED4EU, inom vilket man främjar användningen av hälsoteknologi och integrerar digitala innovationer allt effektivare i den europeiska hälso- och sjukvården. I och med ECIV-projektet har Europeiska kommissionen valt Nyland till en av de regionala knutpunkterna för innovation.

Hållbarhetsgruppen främjar genomförandet av landskapets klimatomål i enlighet med klimafärdplanen för ett klimatneutralt Nyland, stärker klimatresiliensen, stöder omställningen till cirkulär ekonomi i enlighet med green deal-åtagandet och arbetar för att stärka den biologiska mångfalden i enlighet med regionutvecklingsbeslutet. Gruppen arbetar huvudsakligen med projektfinsiering och genomför aktuella projekt, såsom Tehoava – effektivitet och genomslag i landskapets och kommunernas klimatarbete, Klimathållbart Nyland som vision (VILKKU) och implementeringen av den anpassningsplan som tas fram inom projektet, samt projektet KOPPI: Regionala hembon – stöd och pilotering enligt den gröna given i cirkulär ekonomi för att stödja kommunernas arbete med cirkulär ekonomi. Dessutom faciliterar gruppen det regionala samarbetet kring den gröna omställningen i samarbete med planeringen av områdesanvändningen, som stöd för VISION-planen.

Nylands förbund är ett förmedlande organ när det gäller finansiering från Europeiska regionala utvecklingsfonden (ERUF) och Fonden för en rättvis omställning (FRO) inom programmet Ett förnybart

och kompetent Finland 2021–2027. Nylands förbund är ett s.k. samordnande landskapsförbund som också sköter uppgifterna för det förmedlande organet för Tavastlands, Kymmenedalens, Päijänne-Tavastlands och Egentliga Finlands landskapsförbund. Dessutom är förbundet kontrollant för Interregprogram (national controller) samt sköter uppgifter i anslutning till förvaltning, beviljande, betalning och uppföljning av nationell medfinansiering av Interregprogram. Dessa uppgifter sköts av Nylands förbunds **finansieringsgrupp**. Fram till oktober 2025 har 528 projekt finansierats med 94 miljoner euro ur programmet Ett förnybart och kompetent Finland och 97 projekt har finansierats med 6,8 miljoner euro ur den nationella medfinansieringen för Interregprogram. Nylands förbund övervakar 284 finländska Interreg-delprojekt.

Nylands förbund har ett tätt samarbete i fråga om regionutveckling med landskapen i södra och västra Finland. Vid sidan av detta deltar Nylands förbund aktivt i olika klimat- och framsynsnätverk mellan landskap samt koordinerar landskapens kollegiala nätverk för smart specialisering. I dessa nätverk medverkar bland annat FoUI-sakkunniga vid Arbets- och näringsministeriet och Undervisnings- och kulturministeriet.

2.2.1 Verksamhetens prioriteringar år 2026

År 2026 är det första året för genomförandet av Nylands nya landskapsprogram. År 2026 uppdateras de färdplaner som preciserar landskapsprogrammets strategiska prioriteringar: Klimatfärdplanen, färdplanen för FoUI-verksamhet, färdplanen för livskraft och välfärd (tidigare Färdplan för sysselsättning).

År 2026 förnyar och utvecklar Nylands förbund informationstjänsterna för regionutveckling och uppföljningen av lägesbilden på landskapsnivå, liksom den tillhörande kommunikationen och samarbetet med intressentgrupper. Arbetet utgår från kommunernas och intressenternas behov och stöder intressebevakningen på landskapsnivå. Framsynsarbetet utvecklas också genom projektet Strategic Foresight Partnership, som finansieras av Interreg Europe och som stärker det regionala framsynsarbetet, gör Nyland känt även på EU-nivå som en föregångarregion inom framsyn och för in internationella metoder och arbetssätt i vårt eget arbete. Huvudfesten för Nylandsdagen ordnas i Lovisa i maj, och Nylands kulturforum som för samman nyländska aktörer inom den kreativa branschen hösten 2026. Båda evenemangen ingår i förbundet kulturuppdrag.

Nylands primära mål är att vara Europas mest innovativa region. År 2026 fokuserar Nylands förbund på att stärka partnerskapen och nätverken för de FoUI-prioriteringar som fastställts i landskapsprogrammet. Tyngdpunkten ligger särskilt på cirkulär ekonomi, på att utveckla ekosystemet för ett regenerativt livsmedelssystem, på att stärka FoUI-nätverket inom de kreativa branscherna kopplat till temat hälsa och välfärd samt banbrytande tekniker, i synnerhet nätverket för dubbelanvändningsteknik. Målet är också att ytterligare förtäta det regionala samarbetet i FoUI-teman tillsammans med andra aktörer som ger finansieringsrådgivning. Särskild uppmärksamhet bör fästas vid att förbättra FoUI-projektens konkurrenskraft, att förbättra det finansiella utbytet från EU samt vid att informera om resultaten av de pågående projekten.

I enlighet med landskapsprogrammet strävar Nyland också efter att vara Europas miljösmartaste landskap. År 2026 uppdateras klimatfärdplanen för att stödja kommunernas arbete med klimat, natur och cirkulär ekonomi, och uppföljningen av klimatarbetet utvecklas som en del av Tehoava-projektet. Nylands green deal-åtagande för cirkulär ekonomi genomförs genom att stödja kommunernas omställning till cirkulär ekonomi och genom att utveckla verksamhetsmodeller för cirkulär ekonomi inom byggande och för effektiv hantering av jordmassor samt för att skapa en övergripande bild av helheten. Dessutom vidareutvecklas verksamheten inom Nylands dal för cirkulär ekonomi. Nylands plan för anpassning till klimatförändringen implementeras i kommunerna, och arbetet för ett naturpositivt landskap inleds. Ett miljösmart Nyland har som mål att stärka regionens övergripande hållbarhet.

Nylands förbund fortsätter att sköta sina lagstadgade uppgifter i takt med att programmen och de projekt som får understöd framskrider. För 2026 uppgår den indikativa bevillningsfullmakten för programmet Ett förnybart och kompetent Finland till cirka 15 miljoner euro, med beaktande av att programändringen också väntas öka ERUF-finansieringen för hållbar stadsutveckling. Bevillningsfullmakten för nationell medfinansiering är 4,7 miljoner euro. Under programperioden inleds nya korrigerande åtgärder, bland annat återkrav. För 2026 förutses även granskningar av det förmedlande organets förvaltnings- och övervakningssystem, genomförda av den förvaltande myndigheten (ANM) och den granskande myndigheten (FM).

År 2026 fungerar Nylands förbund som ordförande för landskapen i södra Finland och fortsätter storregionens gemensamma arbete med regionutveckling och intressebevakning utifrån riktlinjerna i Visionen för Södra Finland 2040. Även landskapsförbunden i södra och västra Finland (ELSA9) fortsätter under det kommande året att fördjupa de två storregionernas gemensamma intressebevakning inom den framtida sammanhållningspolitiken.

2.3 Planering och styrning av områdesanvändning

Beskrivning av uppgiften

Den lagstiftning som styr planläggningen fastställer uppgifterna för ansvarsområdet regionplanering. Till uppgifterna hör bland annat landskapsplanering, havsplanering och trafiksystemplanering. Planeringsarbetet utförs i nära samarbete med regionens kommuner, grannlandskap och andra intressenter. Ett centralt mål är att samordna lösningarna på nationell nivå, landskapsnivå och regional nivå till en helhet och att främja deras genomförande. Ansvarsområdet regionplanering är indelat i tre grupper, som alla representerar olika sektorer inom planläggningen.

Markanvändningsgruppens arbete fokuserar på att utarbeta landskapsplanen, på att tolka den gällande planen och på att främja dess genomförande. Gruppens sakkunniga är indelade geografiskt för att säkerställa att samarbetet med kommunerna bygger på lokal kännedom. Utöver de regionala ansvaren har gruppen även sektoriella ansvar bland annat i anslutning till hållbar regionstruktur, boende, kulturmiljöer, rekreation och placering av näringar. Det pågående omfattande arbetet med etapplandskapsplanen görs i samarbete av alla grupper inom regionplaneringen.

Miljögruppen ansvarar för att miljömålen inkluderas i den landskapsplan som bereds och säkerställer att de genomförs i enlighet med den gällande planen. Miljögruppen tar fram lösningar i planen för naturvärden och naturresurser, kolbindning, energi, teknisk försörjning och cirkulär ekonomi. Gruppen arbetar för att stärka de ekologiska nätverken, öka skogarnas kolbindning, främja cirkulär ekonomi och stödja klimatarbetet. Gruppen ansvarar för havsplaneringen i samarbete med de andra kustlandskapen. Ansvaret för Nylands förbunds geodatauppgifter hanteras tväradministrativt och expertis erbjuds brett till förbundets processer, bland annat i frågor som gäller EU:s restaureringsförordning.

Gruppens verksamhet stöds av det EU-Horisontfinansierade projektet Regions4Climate (2023–2027), inom vilket man tar fram lösningar för anpassning till klimatförändringen. Genom projektet stöds kommunerna och andra intressenter i implementeringen av Nylands anpassningsplan. Projektet är kopplat till EU:s mission för klimatanpassning, som Nylands förbund anslöt sig till 2022.

Trafikplaneringen är indelad i tre olika delar som baserar sig geografiskt på de olika regionerna för Nylands trafiksystemarbete. Gruppen tar fram trafiklösningarna i landskapsplanen och främjar genomförandet av den gällande planen i fråga om trafik. Gruppen har egna tematiska ansvarsområden och ansvarar för trafikplaneringsuppgifter inom markanvändningen samt erbjuder stöd i frågor som rör trafikexpertis inom regionutvecklingen.

En betydande del av trafikgruppens uppgifter handlar om internationellt samarbete och intressebevakning. Utöver nätverkssamarbetet pågår även Central Baltic Interreg-programmets projekt TwinReg (6/2025–11/2026), vars mål är att förbättra det gränsöverskridande strategiska planeringsarbetet och främja organiseringen av det regionala samarbetet mellan landskapen Nyland och Harju. Ansökan för TRACER-X-projektet lämnades in till Central Baltic Interreg-programmet i september 2025. Finansieringsbeslutet väntas i februari 2026. Om projektet beviljas finansiering är målet för det treåriga projektet att minska koldioxidutsläppen från trafiken genom att pilottesta och replikera innovativa hållbara trafiklösningar i både större och mindre centrum.

2.3.1 Verksamhetens prioriteringar år 2026

Utkastet för etapplandskapsplanen VISION för innovativ grön omställning går vidare till växelverkan, och under hösten till förslagsskedet. Konsekvensbedömningarna tas fram utifrån planutkastmaterialet redan i början av året. Sakkunniga från kommunerna och intressentgrupperna involveras i arbetet med att utarbeta bedömningarna, så att de regionala och lokala effekterna beaktas.

Växelverkan kring planutkastet är en av de viktigaste arbetsfaserna i hela processen, eftersom lösningarna i planutkastet, såsom namnet antyder, fortfarande är under beredning och kan bearbetas vidare utifrån den respons som kommer in. Utkastet kommer också att innehålla alternativa lösningar, för vilka man uttryckligen vill få in ett brett underlag av ställningstaganden innan de slutliga valen görs. Under våren kommer flera olika diskussionsmöten och kanaler för planutkastet att ordnas där det är möjligt att lämna in synpunkter.

Utifrån den inkomna responsen inleds arbetet med att ta fram planförslaget samt de eventuella tilläggsutredningar som behövs, sannolikt i fråga om naturvärden och trafiklösningar. Avsikten är också att föra fortsatta diskussioner med kommunerna och intressentgrupperna innan lösningarna slås fast. Målet är att planförslaget ska hållas framlagt och godkännas under 2027.

Delvis i anslutning till planeringsarbetet och delvis till intressebevakningen kommer en omfattande utredning av energibalansen att tas fram under 2026, det vill säga en utredning om energiförsörjningens och nätets kapacitet. Målet är att få en helhetsbild av situationen och av de åtgärder som kan säkerställa en tillräcklig energiförsörjning i Nyland.

I främjandet av den gröna omställningen betonas vikten av att beakta miljöaspekterna redan från den högsta planeringsnivån, det vill säga landskapsplanen. Hållbara energilösningar spelar en nyckelroll i genomförandet av den gröna omställningen. Tryggandet av den biologiska mångfalden ska beaktas i alla lösningar.

Hur planerna för projektbolagens planprojekt framskrider beaktas i landskapsplanearbetet, och eventuella därtill relaterade tilläggsutredningar görs för landskapsplanen. Utredningar som anknyter till Tallinntunneln kommer att fortsätta bland annat med tanke på eventuella behov av landskapsplanens beteckningar.

Den gröna omställningen inom trafiken förs vidare i planen bland annat genom lösningar för kollektivtrafiken och genom att beakta Europeiska unionens förordning om utbyggnad av laddnings- och tankningsinfrastrukturen för alternativa bränslen. Ett genomförandeprogram för trafik utarbetas för VISION-planen.

Syftet med trafiksystemarbetet i västra och östra Nyland är att öka den hållbara mobiliteten. Genomförandet av trafiksystemåtgärderna samordnas i enlighet med åtgärdsprogrammet för trafiksystemplanerna för 2025–2028, och uppföljning görs av trafiksystemens status i västra och östra Nyland. I trafiksystemarbetet för Helsingforsregionen, som en del av MBT-arbetet, samordnas

trafiksystemen i Västra och Östra Nyland med Helsingforsregionen, och de trafiksystembehov som finns på landskapsnivå främjas.

AVIA-nätverket är ett nätverk för samarbete, utveckling och informationsutbyte mellan den offentliga och den privata sektorn, med målet att utveckla tillgängligheten och attraktionskraften för Helsingfors-Vanda flygplats och Aviapolisområdet. Nylands förbund samordnar nätverkets verksamhet, tillför landskapets perspektiv och främjar nätverkets mål som en del av det egna intressebevaknings- och utvecklingsarbetet.

Den andra omgången för havsplaneringen inleddes i alla landskapsförbund vid kusten i början av år 2024, och syftet är att uppdatera havsplanen under åren 2024–2027. Under 2025–2026 fokuseras arbetet på att ta fram en vision för havsanvändningen och ett preliminärt utkast till havsplan i samarbete med landskapsförbunden längs kusten. Samtidigt genomförs den miljökonsekvensbedömning som krävs enligt SMB-lagstiftningen och det internationella samråd som ingår i Esbokonventionen. Arbetet sker genom att involvera maritima intressentgrupper, sakkunniga och myndigheter. Genomgående teman för den andra omgången för havsplaneringen är den europeiska gröna given, klimatsmart havsplanering, mångsidig användning av havsområden samt försörjningsberedskap och säkerhet. Målet är också att säkerställa att havsplaneringen och havsplanerna integreras med målen för den europeiska gröna given och i European Ocean Pact.

Genomförandet av den gällande landskapsplanen främjas genom förbundets myndighetsarbete. I centrala utlåtanden och i övrigt myndighetsarbete inom förbundet beaktas klimatmålen samt andra viktiga prioriteringar och mål i landskapsplanen och landskapsprogrammet.

I och med regionförvaltningsreformen utvecklas under 2026 nya samarbetsformer både med det nationella tillstånds- och tillsynsverket, som stöder områdesanvändningen, och med Nylands livskraftcentral, som främjar områdesanvändning och trafikplanering.

2.4 Enheten för samhällsrelationer

Enligt regionutvecklingslagen har Nylands förbund i uppgift att bevaka regionens intressen. Förbundets intressebevakning styrs av landskapsstrategin, det vill säga Nylands landskapsprogram. Vårt mål är att göra Nyland till Europas miljösmartaste, mest innovativa och lyckligaste landskap. Målen för intressebevakningen bidrar till att genomföra dessa strategiska prioriteringar.

Vid Nylands förbund bedrivs intressebevakningen i ett genomgående samarbete mellan de olika ansvarsområdena och enheterna. Regionalt bedriver vi ett nära samarbete med kommunerna, och strategiska partnerskap byggs upp tillsammans med näringslivet, utbildnings- och forskningsorganisationer, organisationer och olika nätverk. Vårt mål är att säkerställa att regionens intressebevakning grundar sig på ett brett samarbete och mångsidig sakkunskap samt att regionens röst får ett brett genomslag. Vi för regionens budskap inom intressebevakningen vidare både på nationell och internationell nivå.

Nationellt påverkar vi beslutsfattandet i samarbete med olika aktörer i regionen, kommunerna och de övriga landskapen. Vårt mål är att Nylands särdrag och behov beaktas i den nationella beslutsfattningen, i lagberedningen, i statens budget samt i riktlinjerna i regeringsprogrammet för mandatperioden.

Internationellt påverkar vi i synnerhet Europeiska unionens beslutsfattande och beredningen av programperioderna. Vi verkar i EU:s region- och stadsnätverk samt i andra organ och nätverk med stöd av våra egna sakkunniga, våra förtroendevalda och Helsinki EU Office i Bryssel. Genom internationella nätverk, besök, evenemang och projektsamarbeten stärker vi vårt inflytande, lyfter fram perspektiv som

är centrala för Nyland och påverkar även andra beslutsfattare och aktörer. Enheten för samhällsrelationer samordnar Nylands förbunds internationella verksamhet och påverkansarbete. Målet är att säkerställa att EU-finansiering riktas till vår region och att Nylands röst beaktas i det europeiska beslutsfattandet.

Kommunikation är en väsentlig del av all verksamhet vid Nylands förbund. Genom högklassig kommunikation synliggörs förbundets mål, verksamhet och resultat. Kommunikationen stöder också ledningen samt strategi- och sakkunnigarbetet. Kommunikationen beskriver förbundets kärnverksamheter, beslut och sakkunskap, och stärker samtidigt organisationens anseende och relationerna till intressenterna. Den ger organisationen dess personliga röst och visuella uttryck. År 2026 läggs särskild vikt vid att utveckla kommunikationen inom intressebevakningen vid Nylands förbund. Ett allt tätare samarbete kring kommunikation och påverkan kommer att stärka förbundets synlighet och genomslagskraft. Öppenhet, pålitlighet, växelverkan och verksamhet vid rätt tidpunkt är viktiga principer med hjälp av vilka vi ska uppnå våra mål.

2.4.1 Verksamhetens prioriteringar år 2026

Syftet med påverkan är att förbundets och kommunernas mål beaktas i den nationella beslutsfattningen och lagberedningen samt i EU:s lagstiftningsberedning. Ett centralt mål i den nationella och internationella intressebevakningen år 2026 är att påverka EU:s kommande fleråriga budgetram samt att förbereda arbetet med att ta fram den nationella och regionala partnerskapsplanen. Inom intressebevakningen utarbetas år 2026 också målen inför det kommande regeringsprogrammet, och arbetet med att påverka regeringsprogrammet inleds.

Nylands förbunds internationella verksamhet utvecklas med fokus på genomslag, så att de politiska representanterna får ett starkt stöd av förbundet i det internationella nätverksarbetet och så att förbundets övriga internationella nätverksverksamhet stärker sitt genomslag, bland annat genom ett effektivt genomförande av ställningstaganden och ändringsförslag. Nylands förbund kommer också att förbättra sin kommunikation till kommunerna om genomslaget av det internationella samarbetet.

Nylands förbund utvecklar sin kommunikation för att öka dess genomslag, och under året arbetar vi för att stärka den positiva kännedomen om förbundet bland de viktigaste nationella och internationella målgrupperna.

2.5 Förvaltningstjänster

Beskrivning av uppgiften

Förvaltningsenheten är en stödenhet för ledningen och beslutsfattandet samt bidrar med sin expertis till förbundets uppgifter.

Förvaltningsenhetens verksamhet har delats in i olika serviceenheter. Personaltjänsterna omfattar bland annat hantering av anställningsförhållandets livscykel, främjande av arbetsförmågan, kompetensutveckling och premiering. Informationshanteringstjänsterna omfattar uppgifter inom dataadministration och dokumenthantering. Servicehelheten ansvarar för organisationens informationssystem, datasäkerhet, datasekretess, dokumenthantering, registratorskontor och arkivfunktion. Helheten ekonomi- och projektjänster ansvarar för ekonomiförvaltning, planering och uppföljning av ekonomin och verksamheten, förvaltning av projektportföljen samt för den utbetalningsgranskning av nationella medel som sker enligt region- och strukturfondslagarna. Helheten juridiska tjänster ansvarar för juridiska tjänster, avtalshantering och förbundets

upphandlingsverksamhet samt för intern kontroll och riskhantering. Förvaltningsenheten ansvarar dessutom för översättnings-, lokal-, assistent- och mötestjänsterna.

Förvaltningsenheten agerar enligt principerna för god förvaltning. Målet är att på ett högklassigt och kundorienterat sätt producera expert- och stödtjänster samt att kontinuerligt bedöma och utveckla verksamheten.

De politiska organen, deras sammansättning och mandattid baserar sig på lagstiftning samt på Nylands förbunds grundavtal och förvaltningsstadga. Landskapsfullmäktige består av fullmäktigeledamöter från medlemskommunerna och utövar samkommunens högsta beslutanderätt. Övriga organ är landskapsstyrelsen, landskapets samarbetsgrupp och dess sekretariat samt revisionsnämnden. Förvaltningsenheten ansvarar för mötesprocesser vid organen samt för verkställigheten av beslut. Tjänsterna för förtroendevalda är användarvänliga och smidiga.

2.5.1 Verksamhetens prioriteringar år 2026

Förvaltningsenhetens verksamhetsprioriteringar utgår från de årliga mål som har fastställts för det interna utvecklingsarbetets fokusområden. Vi förbereder oss för att uppfylla de nya nationella rapporteringsskyldigheterna inom ekonomiförvaltningen genom att upphandla ett nytt ekonomiförvaltningssystem. Vårt nuvarande system uppfyller inte Statskontorets krav när det gäller automatisk rapportering. Vi strävar också efter att utveckla förbundets budgetering och ekonomiska rapportering, vilka det nuvarande systemet inte stöder i den omfattning vi önskar.

Prioriteringen inom personaltjänsterna ligger på helheten kring att mäta personalen upplevelser. Vi går igenom vårt nuvarande arbetssätt och förnyar det så att det stöder förbundets ledning. Övrig utveckling inom personaltjänsterna genomförs i enlighet med personal- och utbildningsplanen. Införandet av det nivålönssystem som förbereddes 2025 fortsätter med de utvecklingsområden som har identifierats. Vi förnyar också principerna och arbetssätten för ledningen. År 2026 är det nya ledningsgruppens första hela verksamhetsår, och det är viktigt att gruppen skapar egna arbetssätt och ledningsprinciper.

Vi utvecklar vårt dagliga arbete genom att stärka tankesättet om kontinuerlig förbättring i våra processer och arbetssätt. Den här åtgärden planeras av förvaltningsenheten, som också säkerställer att den genomförs framgångsrikt i organisationen.

2.6 Helsinki EU Office

Beskrivning av uppgiften

Målet för verksamheten vid Helsinki EU Office (HEO) är att genom samarbete främja och utveckla avtalspartnernas kontakter och samarbete med Europeiska unionen och dess olika enheter. HEO:s uppgift är att ge avtalspartnerna möjlighet till effektiv intressebevakning, informationsinhämtning och marknadsföring. HEO strävar efter att stärka avtalspartnernas synlighet och att agera till deras fördel i olika nätverk, såsom regionala och lokala förvaltningsnätverk samt högskolenätverk.

2.6.1 Verksamhetens prioriteringar år 2026

Intressebevakningen kommer att prioritera EU:s nästa fleråriga budgetram (2028–2034) och de tillhörande förslag till förordningar som styr EU:s finansiering. Dessa omfattar bland annat de förslag till förordningar som publicerades 2025 och som gäller (1) nationella och regionala partnerskapsplaner (NRPP), (2) konkurrenskraftsfonden, (3) Horisont Europa-programmet och (4) Fonden för ett sammanlänkat Europa.

De noggrannare prioriteringarna för år 2026 kommer att väljas i samarbete med Helsinki EU Offices avtalspartner i slutet av år 2025. Prioriteringarna väljs utifrån de politiska riktlinjerna för Europeiska kommissionen och kommissionens arbetsprogram för 2026.

2.7 Projekt som genomförs år 2026

Projektets namn	Period	Finansieringsprogram	Projektets kostnadsberäkning 2026 / €	Nylands förbunds självfinansieringsandel 2026/ €
AURA tekniskt stöd 2021–2027	1.8.2022–31.12.2027	Tekniskt stöd för Ett förnybart och kompetent Finland 2021–2027 – Program inom EU:s regionalpolitik och strukturpolitik (ERUF)	766 101	0
ECIV, European Circular Innovation Valley	1.9.2024 – 30.08.2029	Horisont Europa-programmet	51 290	25 645
Ansökningsinfo för Interreg Baltic Sea Region-programmet 2021–2027	15.8.2022–31.12.2027	Interreg Baltic Sea Region-programmet	17 633	0
Interreg Central Baltic Info	1.1.2022–31.12.2027	Interreg Central Baltic-programmet	74 678	0
Interreg-förvaltningen 2021–2027	1.8.2022–31.12.2027	Nationell medfinansiering av Interreg-program	463 500	0
KOPPI: regionala hembon – stöd och pilotering enligt den gröna given i cirkulär ekonomi	1.4.2025–30.6.2027	Ett förnybart och kompetent Finland 2021–2027 – Program inom EU:s regionalpolitik och strukturpolitik (ERUF)	146 755	29 351
Regions4Climate	1.1.2023–31.12.2027	Horisont Europa-programmet	93 024	0
RISEMED4EU, Regional Innovation for Smart Ecosystems in Health and Medicine in the EU	1.5.2025–30.4.2029	Interreg Europe	63 608	3 817
SFP, Strategic Foresight Partnership to Strengthen Regional Capacity for Territorial Policy Enhancement	1.5.2025–31.7.2029	Interreg Europe	82 476	4 949
Tehoava, Effektivitet och	1.4.2025–31.3.2027	Ett förnybart och kompetent Finland	62 467	12 494

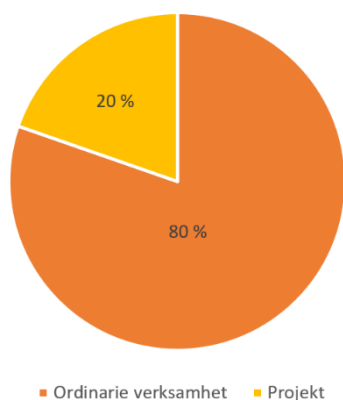
genomslag i landskapens och kommunernas klimatarbete		2021–2027 – Program inom EU:s regionalpolitik och strukturpolitik (ERUF)		
TwinReg	1.6.2025–30.11.2026	Interreg Central Baltic	56 848	3 411
VILKKU, Klimathållbart Nyland som vision	1.8.2023–31.7.2026	Ett förnybart och kompetent Finland 2021–2027 – Program inom EU:s regionalpolitik och strukturpolitik (ERUF)	92 897	27 869
Sammanlagt			1 971 277	107 536

Utöver självfinansieringsandelarna för de pågående projekten (107 536 euro) har det i budgeten för Nylands förbunds ordinarie verksamhet reserverats cirka 43 000 euro för självfinansieringsandelarna för de förutsedda nya projekten. Nylands förbunds förutsedda självfinansieringsandel för projekten för år 2026 är således sammanlagt 150 000 euro.

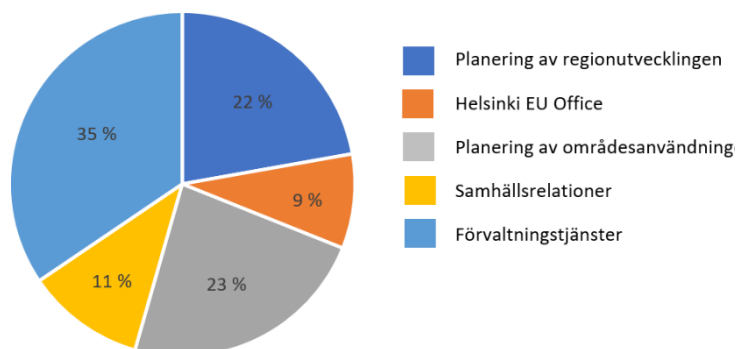
2.8 Sammandrag av driftsekonomidelen

Resultatgrupp	Inkomster	Utgifter	Verksamhetsbidrag
Ordinarie verksamhet	7 663 085	-8 046 405	-383 320
Projekt	1 971 277	-1 971 277	0
Sammanlagt	9 634 362	-10 017 682	-383 320

Utgifter per resultatgrupp



Utgifter per uppgift



3. Resultaträkningsdel

3.1 Resultaträkning, resultatgrupper

BUDGET 2026	Ordinarie verksamhet	Projekt	Nylands förbund, sammanlagt
Verksamhetsintäkter			
Affärsverksamhetens försäljningsintäkter	200 000	135 944	335 944
Kommunernas andelar	7 443 085	0	7 443 085
Försäljningsintäkter	7 643 085	135 944	7 779 029
Understöd och bidrag	20 000	1 835 333	1 855 333
Övriga verksamhetsintäkter	0	0	0
Verksamhetsintäkter	7 663 085	1 971 277	9 634 362
Verksamhetskostnader			
Personalkostnader			
Löner och arvoden	-4 512 800	-1 342 131	-5 854 931
Pensionskostnader	-771 600	-229 969	-1 001 569
Övriga lönebikostnader	-158 000	-93 560	-251 560
Personalkostnader	-5 442 400	-1 665 660	-7 108 060
Köp av tjänster	-1 803 000	-297 617	-2 100 617
Material, förnödenheter och varor	-161 500	-3 500	-165 000
Bidrag	-1 000	0	-1 000
Övriga verksamhetskostnader	-637 500	-4 500	-642 000
Verksamhetskostnader	-8 045 400	-1 971 277	-10 016 677
Verksamhetsbidrag	-382 315	0	-382 315
Övriga finansiella intäkter	0	0	0
Övriga finansiella kostnader	-1 005		-1 005
Finansiella intäkter och kostnader	-1 005	0	-1 005
Årsbidrag	-383 320	0	-383 320
Avskrivningar och nedskrivningar	0	0	0
Räkenskapsperiodens resultat	-383 320	0	-383 320
Förändring i fonder	0	0	0
Räkenskapsperiodens över- (+)/underskott (-)	-383 320	0	-383 320

3.2 Resultaträkning, ordinarie verksamhet

	BUDGET 2026	BUDGET 2025	DIFFERENS, €	DIFFERENS, %
Verksamhetsintäkter				
Affärsverksamhetens försäljningsintäkter	200 000	369 095	-169 095	-84,55 %
Kommunernas andelar	7 443 085	7 800 405	-357 320	-4,80 %
Försäljningsintäkter	7 643 085	8 169 500	-526 415	-6,89 %
Understöd och bidrag	20 000	15 000	5 000	25,00 %
Övriga verksamhetsintäkter	0	0	0	
Verksamhetsintäkter	7 663 085	8 184 500	-521 415	-6,80 %
Verksamhetskostnader				
Löner och arvoden	-4 512 800	-4 682 000	169 200	-3,75 %
Pensionskostnader	-771 600	-779 000	7 400	-0,96 %
Övriga lönebikostnader	-158 000	-108 150	-49 850	31,55 %
Personalkostnader	-5 442 400	-5 569 150	126 750	-2,33 %
Köp av tjänster	-1 803 000	-2 040 550	237 550	-13,18 %
Material, förnödenheter och varor	-161 500	-197 800	36 300	-22,48 %
Bidrag	-1 000	-9 000	8 000	-800,00 %
Övriga verksamhetskostnader	-637 500	-630 000	-7 500	1,18 %
Verksamhetskostnader	-8 045 400	-8 446 500	401 100	-4,99 %
Verksamhetsbidrag	-382 315	-262 000	-120 315	31,47 %
Övriga finansiella intäkter	0	0	0	
Övriga finansiella kostnader	-1 005	-1 000	-5	0,50 %
Finansiella intäkter och kostnader	-1 005	-1 000	-5	0,50 %
Årsbidrag	-383 320	-263 000	-120 320	31,39 %
Avskrivningar och nedskrivningar	0	0	0	
Räkenskapsperiodens resultat	-383 320	-263 000	-120 320	31,39 %
Förändring i fonder	0	0	0	
Räkenskapsperiodens över- (+)/underskott (-)	-383 320	-263 000	-120 320	31,39 %

3.3 Ekonomiplan 2026-2028, ordinarie verksamhet

	Bokslut 2024	Budget 2025	Budget 2026	Ekonomi-plan 2027	Ekonomi- plan 2028
Verksamhetsintäkter	8 393 941,25	8 184 500	7 663 085	7 663 085	7 663 085
Personalkostnader	-5 182 761,52	-5 569 150	-5 442 400	-5 550 000	-5 550 000
Köp av tjänster	-2 191 752,80	-2 040 550	-1 803 000	-1 450 000	-1 271 085
Material, förnödenheter och varor	-169 029,50	-197 800	-161 500	-180 000	-180 000
Bidrag	-8 366,00	-9 000	-1 000	-1 000	-1 000
Hyror + övriga verksamhetskostnader	718 989,59	-630 000	-637 500	-645 000	-660 000
Verksamhetskostnader	-8 270 899,41	-8 466 500	-8 045 400	-7 826 000	-7 662 085
Verksamhetsbidrag	123 041,84	-262 000	-382 315	-162 915	1 000
Finansiella intäkter	16 177,09	0	0	0	0
Finansiella kostnader	-2 600,40	-1 000	-1 005	-1000	-1000
Årsbidrag	136 618,53	-263 000	-383 320	-163 915	0
Avskrivningar och nedskrivningar	-10 815,31	0	0	0	0
Förändringar i reserveringar och fonder	138 000,00	0	0	0	0
Över-/underskott	263 803,22	-263 000	-383 320	-163 915	0
Över-/underskott	1 313 681,49	1 050 681,49	667 361,24	503 445,99	503 445,74

3.4 Investeringsdel, ordinarie verksamhet

Materiella tillgångar	BS 2024, €	BU 2025, €	BU 2026, €	EP 2027, €	EP 2028, €
Maskiner och inventarier	10 815,31	0	0	0	0
Sammanlagt	13 019,44	0	0	0	0

3.5 Finansieringsanalys

	BS 2024, €	BU 2025, €	BU 2026, €	EP 2027, €	EP 2028, €
Ordinarie verksamhet och investeringar					
Inkomstfinansiering					
Årsbidrag	-136 618,53	-263 000	-383 320	-163 915	0
Investeringar					
Investeringar i anläggningstillgångar	0	0	0	0	0
Ordinarie verksamhet och investeringar, netto	-136 618,53	-263 000	-383 320	-163 915	0

3.6 Medlemskommunernas betalningsandelar år 2026

MEDLEMSKOMMUNER	Invånarantal 31.12.2024	Andel av Nylands invånarantal, %	Ordinarie verksamhet 2026	Ordinarie verksamhet 2025	Förändring 2025–2026, €	Förändring 2025– 2026, %
Helsingfors	684 018	38,38 %	2 795 130,58	2 938 835,71	-143 705,13	-4,89 %
Esbo	320 931	18,01 %	1 311 433,40	1 368 220,82	-56 787,42	-4,15 %
Vanda	251 269	14,10 %	1 026 770,74	1 078 123,54	-51 352,80	-4,76 %
Borgå	51 737	2,90 %	211 415,01	223 469,15	-12 054,14	-5,39 %
Hyvinge	47 031	2,64 %	192 184,69	204 350,38	-12 165,69	-5,95 %
Träskända	46 871	2,63 %	191 530,87	202 559,63	-11 028,76	-5,44 %
Lojo	45 687	2,56 %	186 692,65	198 877,92	-12 185,27	-6,13 %
Nurmijärvi	45 048	2,53 %	184 081,48	195 130,85	-11 049,37	-5,66 %
Tusby	42 225	2,37 %	172 545,74	180 112,07	-7 566,33	-4,20 %
Kyrkslätt	41 635	2,34 %	170 134,79	179 310,37	-9 175,58	-5,12 %
Kervo	38 461	2,16 %	157 164,75	166 487,55	-9 322,80	-5,60 %
Vichtis	28 799	1,62 %	117 682,53	125 531,20	-7 848,67	-6,25 %
Raseborg	27 036	1,52 %	110 478,31	118 551,19	-8 072,88	-6,81 %
Sibbo	22 826	1,28 %	93 274,81	98 447,73	-5 172,92	-5,25 %
Mäntsälä	20 934	1,17 %	85 543,46	91 310,87	-5 767,41	-6,32 %
Lovisa	14 352	0,81 %	58 647,16	62 994,35	-4 347,19	-6,90 %
Grankulla	10 253	0,58 %	41 897,25	44 746,99	-2 849,74	-6,37 %
Högfors	8 440	0,47 %	34 488,72	37 387,92	-2 899,20	-7,75 %
Hangö	7 702	0,43 %	31 473,00	33 640,85	-2 167,85	-6,44 %
Sjundeå	6 182	0,35 %	25 261,76	26 830,76	-1 569,00	-5,85 %
Ingå	5 402	0,30 %	22 074,41	23 436,62	-1 362,21	-5,81 %
Borgnäs	4 961	0,28 %	20 272,34	21 667,65	-1 395,31	-6,44 %
Askola	4 651	0,26 %	19 005,57	20 478,17	-1 472,60	-7,19 %
Lappträsk	2 429	0,14 %	9 925,72	10 670,44	-744,72	-6,98 %
Pukkila	1 743	0,10 %	7 122,49	7 759,92	-637,43	-8,21 %
Mörskom	1 677	0,09 %	6 852,79	7 472,35	-619,56	-8,29 %
Nyland	1 782 300	100,00 %	7 283 085,00	7 666 405,00	-383 320,00	-5,00 %