



Uudenmaan liitto
Nylands förbund



Verksamhetsberättelse och bokslut 2022

Nylands förbunds publikationer D 109 - 2023
ISSN 1236-4096

Uudenmaan liitto // Nylands förbund
Helsinki-Uusimaa Regional Council

Estersporten 2 B • 00240 Helsingfors • Finland
+358 9 4767 411 • toimisto@uudenmaanliitto.fi • uudenmaanliitto.fi

INNEHÅLL

Väsentliga händelser inom verksamhet och ekonomi.....	4
Landskapsdirektörens översikt	4
Nylands förbunds beslutsfattande.....	5
Nylands förbunds organisation	7
Planering av regionutvecklingen samt internationella nätverk.....	8
Planering av områdesanvändningen	15
Förvaltnings- och kommunikationstjänster	20
Delägarskap och förvaltning av Helsinki EU Office	23
Väsentliga förändringar i förbundets verksamhet och ekonomi.....	24
Bedömning av den sannolika kommande ekonomiska utvecklingen.....	25
Genomförande av riskhanteringen och den interna kontrollen.....	25
Hur räkenskapsperiodens resultat uppkommit och hur verksamheten finansierats... 27	
Resultaträkning och dess nyckeltal.....	27
Finansieringsanalys och dess nyckeltal	28
Den finansiella ställningen och förändringar i den.....	29
Totala inkomster och utgifter.....	30
Totalekonomisk granskning	30
Behandlingen av räkenskapsperiodens resultat.....	31
Budgetens utfall.....	32
Strategi fram till år 2029	32
Hur verksamhetsmålen utfallit 2022.....	34
Utfallet av anslag och beräknade inkomster under räkenskapsperioden 1.1–31.12.2022	38
Bokslutskalkyler	42
Noter till bokslutet	45
Bilaga 1: Nylands förbunds publikationer 2022	54
Bokslutets undertecknande	55

Väsentliga händelser inom verksamhet och ekonomi

Landskapsdirektörens översikt

Alldeles i slutet av år 2021 såg det ut att Finlands ekonomi hade återhämtat sig från den över två år långa coronakrisen snabbare än förväntat och att den ekonomiska tillväxten skulle fortsätta starkare än normalt år 2022. Rysslands anfallskrig i Ukraina, energikrisen, den snabba inflationen och räntorna som stiger till följd av den ledde till att den internationella ekonomin och särskilt den europeiska ekonomiska tillväxten blev svagare.

Trots utmaningarna växte Finlands ekonomi år 2022 knappt två procent, tack vare början av året som gick bra, men till följd av energikrisen som förvärrades av kriget som Ryssland startat och de snabbt stigande levnadskostnaderna är ekonomin på väg i en lindrig recession nu i början av år 2023.

Den offentliga ekonomin ser ut att uppvisa ett underskott igen. För tillfället ökar de offentliga utgifterna snabbare än inkomsterna, och underskottet blir större i förhållande till bruttonationalprodukten. En osäkerhet kring framtiden betonas allt starkare även i Nylands framtidsutsikter. De stigande priserna kommer att minska köpkraften och höja produktionskostnaderna, vilket har sina konsekvenser för det nyländska näringslivet.

Till följd av kriget har Nylands tillgänglighet från utlandet förändrats väsentligt. Dessa tillgänglighetsproblem har direkt samband med Nylands konkurrenskraft. Bristen på kunnig arbetskraft är också en faktor som försämrar vår konkurrenskraft och bromsar upp näringslivets tillväxt. Inom en del branscher finns det ett klart matchningsproblem då det finns både rikligt med arbetslösa arbetssökande och många lediga arbetsplatser inom en och samma bransch, men av en eller annan orsak möter dessa två inte. Under pandemin var det i synnerhet servicebranscherna som drabbades av coronakrisen, vilket ledde till att rikligt med arbetskraft övergick från servicebranscherna till andra branscher.

Olika administrativa reformer och lagstiftningsreformer, såsom välfärdsområdena som inledde sin verksamhet vid ingången av år 2023 samt arbets- och näringsreformen 2024 som träder i kraft om ett år, har väckt oro bland aktörer i vår region, eftersom de senaste reformerna nästan utan undantag har ökat inkomstöverföringarna från Nyland till övriga delar av Finland.

Under året som verksamhetsberättelsen gäller har Nylandsprogrammets viktigaste strategiska målsättningar gett en tydlig riktning för Nylands förbunds verksamhet i sin helhet, regionens intressebevakning samt för kanalisering av finansiering till olika projekt. De viktigaste målsättningarna har också utgjort en utgångspunkt för landskapets gemensamma mål för regeringsprogrammet.

Ossi Savolainen
landskapsdirektör, landskapsråd

Nylands förbunds beslutsfattande

Landskapsfullmäktige utövar den högsta beslutanderätten i Nylands förbund. Antalet fullmäktigeledamöter är 83. Av ledamöterna är 27 från Helsingfors, 12 från Esbo, 10 från Vanda och 3 från Borgå samt en eller två från envar av de mindre kommunerna i Nyland.

Den politiska fördelningen i landskapsfullmäktige motsvarar kommunalvalsresultatet 2021 i Nyland. Samlingspartiet är det största partiet med sina 23 platser. Socialdemokraterna och De Gröna bägge har 14 fullmäktigeplatser.

Enligt 11 § i grundavtalet är mandatperioden för landskapsfullmäktiges ordförande och vice ordförande två år.

Landskapsfullmäktiges presidium 2021–2023:

- Ordförande Pentti Arajärvi (SDP), Helsingfors
- I vice ordförande Arja Karhuvaara (Saml), Helsingfors
- II vice ordförande Kalle Ikkela (Saml), Tusby

Landskapsfullmäktige sammanträdde två gånger år 2022.

Den politiska fördelningen i landskapsfullmäktige

Parti	Antalet ledamöter
Samlingspartiet	23
Finlands Socialdemokratiska Parti	14
Gröna förbundet	14
Sannfinländarna	10
Svenska folkpartiet	7
Vänsterförbundet	7
Centern i Finland	4
Kristdemokraterna i Finland	2
Rörelse Nu	2
Sammanlagt	83

Landskapsstyrelsen leder Nylands förbunds verksamhet, förvaltning och ekonomi. Landskapsstyrelsen har 15 ledamöter som har personliga ersättare. Landskapsdirektör Ossi Savolainen, som är underställd landskapsstyrelsen, leder förbundets förvaltning, skötsel av ekonomin och förbundets övriga verksamhet samt är föredragande i landskapsstyrelsen.

Landskapsstyrelsens presidium 2021–2025

- Ordförande Markku Markkula (Saml), Esbo
- I vice ordförande Minerva Krohn (Gröna), Helsingfors
- II vice ordförande Arja Juvonen (Sannf), Esbo

Landskapsstyrelsen sammanträdde tretton gånger år 2022.

Landskapsstyrelsens ledamöter:

Ledamot	Ersättare
Markku Markkula (Saml), Esbo, ordf.	Mia Laiho (Saml), Esbo
Arja Juvonen (Sannf), Esbo, II vice ordf.	Tom Packalén (Saml), Helsingfors
Mirita Saxberg (Saml), Helsingfors	Mikko Ohela (Saml), Helsingfors
Matias Pajula (Saml), Helsingfors t.o.m. 13.12.2022 och därefter Tuomas Tikkanen (Saml), Helsingfors	Hanna-Leena Hemming (Saml), Helsingfors
Reijo Vuorento (SDP), Helsingfors	Tarja Kantola (SDP), Helsingfors
Minerva Krohn (Gröna), Helsingfors, I vice ordf.	Akseli Koskela (Gröna), Helsingfors
Leo Stranius (Gröna), Helsingfors	Eeva Hava (Gröna), Mörskom
Johannes Nieminen (Sannf), Helsingfors	Martina Houtsonen (Sannf), Helsingfors
Pirjo Komulainen (SDP), Träskända	Janne Bruun (SDP), Hyvinge
Pia Lohikoski (VF), Kervo	Ville Uusivuori (VF), Esbo
Reetta Hyvärinen (Gröna), Kyrkslätt	Kari Saari (Gröna), Vanda
Mikko Piirtola (Saml), Lojo	Marja Manninen-Ollberg (Saml), Sibbo
Elin Blomqvist-Valtonen (SFP), Borgå t.o.m. 13.12.2022 och därefter Frida Sigfrids (SFP), Borgå	Sven Holmberg (SFP), Raseborg
Anssi Aura (Saml), Vanda	Merja Vikman-Kanerva (Saml), Mäntsälä
Ulla Kaukola (SDP), Vanda	Jari Sainio (SDP), Vanda

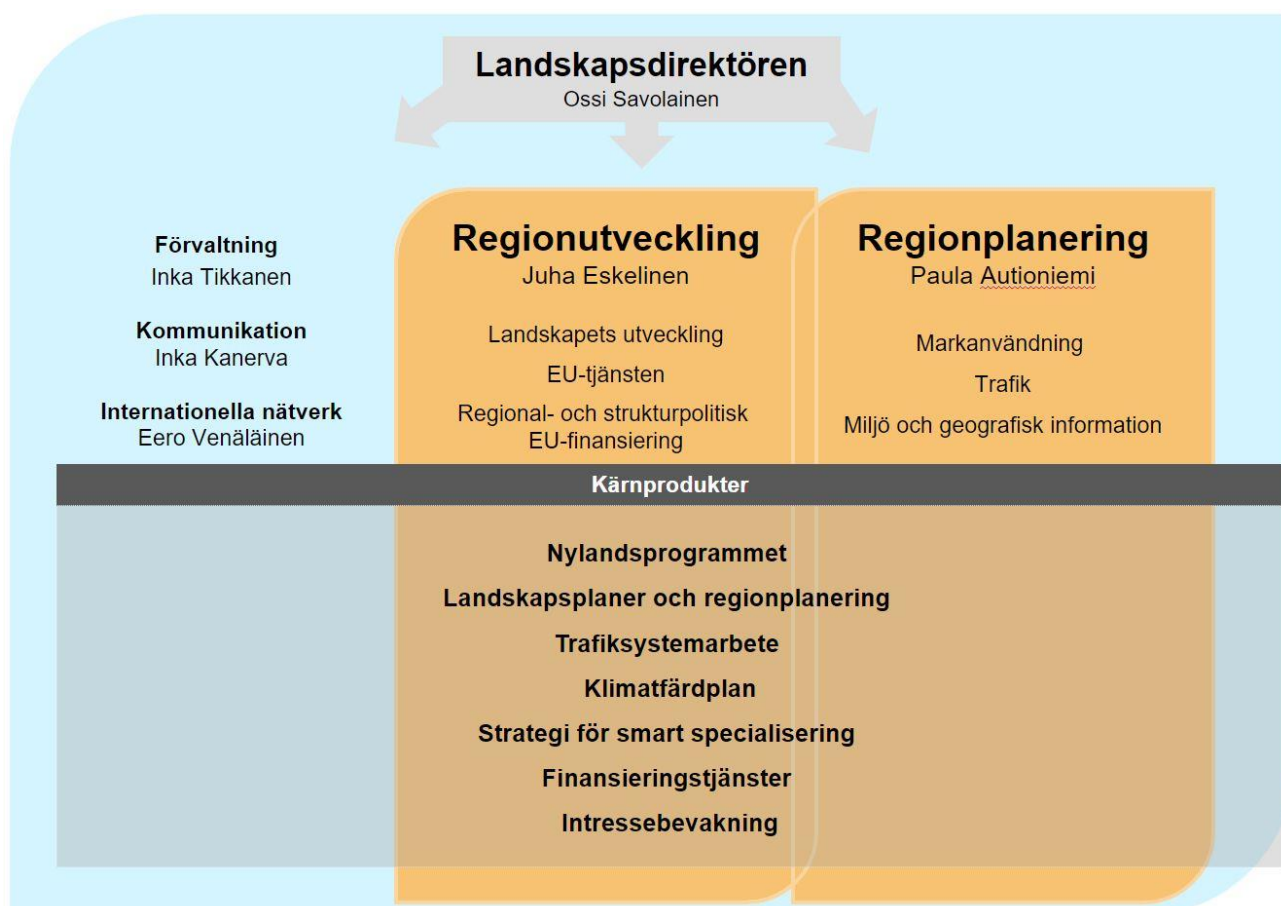
Revisionsnämnden bedömer hur väl de av fullmäktige fastställda verksamhetsmålen och ekonomiska målen uppfylls samt ser till att förbundets verksamhet har ordnats resultatrikt och ändamålsenligt. Nämnden överlämnar årligen en utvärderingsberättelse till landskapsfullmäktige. Dessutom bereder den sådana ärenden i anslutning till revisionen av förvaltning och ekonomi som fullmäktige fattar beslut om. Revisionsnämnden har fyra ledamöter som har personliga ersättare.

Revisionsnämnden sammanträdde fyra gånger år 2022.

Revisionsnämndens ledamöter

Ledamot	Ersättare
Anitta Orpana (Saml), Vanda, ordf.	Petteri Kilpinen (Saml), Esbo
Kim Savolainen (SDP), Kervo, vice ordf.	Tanja Huittinen (SDP), Mäntsälä
Päivi Meros (Gröna), Helsingfors	Allan Halme (Gröna), Esbo
Pekka Pirkkala (Saml), Helsingfors	Petra Urasto (Saml), Helsingfors

Nylands förbunds organisation



De redovisningsskyldiga för uppgifterna och de personer som svarar för godkännandet av fakturor och för användningen av anslag fastställs årligen i budgeten, förvaltningsstadgan och i de beslut om inrättande av projekt som fattas av landskapsstyrelsen. De redovisningsskyldiga svarar för förverkligandet av verksamhetsmålen samt för uppföljningen och rapporteringen av resultatet.

Planering av regionutvecklingen samt internationella nätverk

Ansvarsperson: direktören för ansvarsområdet regionutveckling

Regionutvecklingsarbete

Verksamhetsprioriteringar år 2022

- Konkretiseringen och implementeringen av det nya landskapsprogrammet 2022–2025 inleds
- Ett sysselsättningsforum på landskapsnivå inrättas
- En uppdatering av Färdplan för ett klimatneutralt Nyland 2035 (tidigareläggning till 2030 enligt landskapsprogrammet) genomförs och implementeringen av Nylands strategi för smart specialisering fortsätter
- Satsning på att verksamhetsrutinerna enligt den nya regionutvecklingslagen, bland annat de lagstadgade regionutvecklingsdiskussionerna, ska vara resultatrika
- Nylands förbund fortsätter att kanalisera AKKE-anslag i enlighet med den nya landskapsstrategin och att samordna dem med medel från EU:s facilitet för återhämtning och resiliens (RRF)

Rapportering:

Genom de viktigaste strategiska målsättningarna i Rejält före – Nylandsprogrammet 2022–2025 eftersträvas ett klimatneutralt Nyland senast år 2030, en höjning av FoUI-verksamhetens utgifter till 5 % av landskapets BNP och en höjning av sysselsättningsgraden till 80 % senast år 2030. Konkretiseringen av programmet inleddes genom fyra regionala evenemang där man presenterade lokala åtgärder för att stävja klimatförändringen, främja den ekonomiska konkurrenskraften, öka sysselsättningen och välfärden, och dessutom berättade man om aktuella finansieringsmöjligheter från förbundet, NTM-centralen och Europeiska unionen. De viktigaste strategiska målsättningarna har under år 2022 gett en allt starkare riktning för hela förbundets verksamhet i sin helhet, regionens intressebevakning samt för kanalisering av projektfinansiering från förbundet och NTM-centralen.

Målet för de årliga regionutvecklingsdiskussionerna är att hitta en gemensam förståelse mellan landskapet och staten om landskapets lägesbild och utvecklingsbehov. Ur landskapets synvinkel har diskussionerna också ett viktigt mål med tanke på intressebevakningen. Utifrån Nylandsprogrammet valdes följande tre teman till diskussionsteman för år 2022: cirkulär ekonomi, ökande FoUI-åtgärder samt höjning av sysselsättningsgraden hos personer som talar ett främmande språk som modersmål och tillgång på internationella experter.

I samband med diskussionerna allokerade Arbets- och näringsministeriet (ANM) ett AKKE-anslag för avtalsbaserat samarbete (stödjande av hållbar tillväxt och livskraft i regionerna) till Nylands förbund som ska dela ut anslaget för de viktigaste temana enligt diskussionerna. Det slutliga beslutet (sammanlagt 3,9 miljoner euro) fattades av ministeriet i slutet av mars. Utifrån detta inledde Nylands förbund på hösten en ansökningsomgång för AKKE-anslag på 2,7 miljoner euro. Sex projekt, som utvecklar landskapet, inklusive Nylands dal för cirkulär ekonomi, fick ett positivt finansieringsbeslut. Med tanke på innehållet är projekten förenliga också med målen i EU:s facilitet för återhämtning och resiliens (RRF).

När det gäller bland annat Nylandsprogrammets mål om att höja sysselsättningsgraden följde Nylands förbund intensivt med hur den nationella reformen av arbets- och näringsstjänsterna (AN24) framskrider och betonade i sitt utlåtande som utarbetades tillsammans med kommunerna att särdragen hos Finlands största pendlingsområde, landskapet Nyland, ska beaktas i reformen. Som en del av beredningen av landskapets och kommunernas gemensamma ställningstagande lät förbundet göra en utredning om

reformens konsekvenser i Nyland som fungerar som diskussionsunderlag, och dessutom genomförde förbundet två regionturnéer för kommunernas sysselsättningsansvariga under året i samarbete med NTM-centralen/arbets- och näringscentralen. Dessutom erbjöd förbundet tillsammans med NTM-centralen hjälp till kommuner genom förbundets och NTM-centralens gemensamma personresurs när det gäller att utnyttja uppgifter om sysselsättning från bland annat NTM-/arbets- och näringscentralens databaser vid förberedelserna för AN24-reformen. Ett av de tre innovationslägren i samband med programmet Science Meets Regions som ordnades år 2022 gällde sysselsättningen i Nyland och hur man uppnår en sysselsättningsgrad på 80 procent.

Färdplan för ett klimatneutralt Nyland uppdaterades, och det uppdaterade målåret för färdplanen blev 2030 i enlighet med Nylandsprogrammet. Inom förbundet testade man en modell för fenomenbaserat klimatarbete och inrättade regionutvecklingens och regionplaneringens gemensamma sakkunnigteam för färdplanens prioriteringar. Målet med dessa team är att konkretisera färdplanen. Implementeringen av färdplanen påskyndades också genom att aktivt stödja kommunernas klimatarbete. Vid sidan av projektet Mot koldioxidneutrala kommuner och landskap (Canemure) startades också ett annat projekt (SILTA-projektet) genom finansiering från Miljöministeriet. Tillsammans skapade dessa projekt konceptet för verksamhetsmodeller som stöder kommunernas klimatarbete och efterlyste effektiva klimatåtgärder som kan kopieras i regionen.

Klimatfärdplanens prioritering om klimatneutral cirkulär ekonomi främjades aktivt på många fronter. Nylands förbund gick med i den nationella processen Green Deal inom den cirkulära ekonomin och blev valt till en av föregångarregionerna inom Europeiska kommissionens initiativ Circular Cities and Regions. Under året förhandlade man med ministerierna om initiativet för Nylands dal för cirkulär ekonomi som startades genom AKKE-finansiering. Målet är att bygga upp en mångårig stödprocess för en omställning till cirkulär ekonomi i Nyland.

Hållbarhetsarbetet inom kreativa branscher främjades genom att starta ett omfattande samarbetsprojekt vid namn LuoTo som bereder ett åtgärdsprogram för ekologisk hållbarhetsomställning inom kreativa branscher genom stödfinansiering från Sitra, Miljöministeriet och Undervisnings- och kulturministeriet. Dessutom fortsatte man det täta samarbetet i anslutning till genomförandet av strategin för smart specialisering och deltog bland annat i workshopserien Science Meets Regions samt i andra FoUI-evenemang och samarbetsmöten kring Helsinki Smart Region.

En väsentlig del av klimatarbetet är en anpassning till förändrade klimatförhållanden. Nyland valdes till en av föregångarregionerna inom EU:s mission om klimatanpassning, och regionens mål är att vara en klimathållbar region senast år 2030. Beredningen av den regionala anpassningsplanen förbereddes genom kontakter till regionala aktörer, genom att följa med beredningen av den nationella planen för anpassning till klimatförändringen och genom att ansöka om finansiering för arbetet under höstens ERUF-ansökningsomgång. Nylands förbund har också anslutit sig till Horisontprojektet Regions4Climate, som stöder missionen och ger resurser speciellt för att beakta grönområdenas värde i anpassningsarbetet. Samarbetet mellan landskapsförbunden är starkt när det gäller såväl anpassningen som stävjandet.

Intressebevakning

Verksamhetsprioriteringar år 2022

- Intressebevakning gällande och uppföljning av implementeringen av Nylands överlevnadsplan
- Uppföljning av investeringar med medel ur EU:s stimulanspaket (RRF) i olika medlemsländer och förmedling av kunskap till aktörer i Nyland
- Systematiskt utnyttjande av internationella organisationer samt organisationer inom EU- och Östersjöområdet i det nyländska områdets intressebevakning internationellt och på EU-nivå

Rapportering:

Nylands överlevnadsplan implementerades framför allt genom AKKE-projekt som fick finansiering år 2021 och som innehöll åtgärder som främjade bland annat företagets och de kreativa branschernas återhämtning, gröna omställning, digitalisering, forsknings- och innovationsverksamhet och ekosystem.

Nylands förbund är med i nätverket Regions4Recovery som har gått igenom regionernas roll inom EU gällande beslutsfattande i anslutning till återhämtningen efter coronapandemin och hört regionerna om den RRF-finansiering som de fått. Uppgifterna varierar stort mellan olika regioner. Nylands förbund har följt med speciellt den RRF-finansiering som kommer till regionen via Business Finland. Under åren 2021–2022 har Nyland fått cirka 165 miljoner euro i RRF-finansiering via Business Finland.

Man har aktivt deltagit i möten för internationella nätverk och EU-nätverk, och Nylands förbund har deltagit i att formulera deras ståndpunkter. Via nätverken har man fått aktuell information som är värdefull med tanke på intressebevakningen samt hört om praxis och åtgärder i andra europeiska regioner. Kommunernas och andra aktörers representanter har informerats vid möten med dem.

På kommundirektörernas önskemål har intressebevakningen vid Nylands förbund effektiviserats i sin helhet under året och systematiserats så att intressebevakningen sker mer långsiktigt. De åtgärder som bereddes tillsammans med kommunerna i början av året (arbets- och näringsreformen, MBL, vårdreformen, kommunekonomi) samt de mer långsiktiga, gemensamt fastställda målen för intressebevakningen har styrts detta arbete. Därutöver beredde förbundet Nylands mål för regeringsprogrammet i anslutning till riksdagsvalet 2023 i ett tätt samarbete med kommunerna och andra viktiga intressentgrupper under hösten, och landskapsstyrelsen godkände målen i slutet av året.

Framsyn och Nyland-databanken

Verksamhetsprioriteringar år 2022

- Kunskap om företeelser som är väsentliga med tanke på utvecklandet av landskapet tas fram för att stödja regionutvecklingen och regionutvecklingsdiskussionerna
- Nylands förbunds informationstjänster utvecklas så att väsentliga uppföljningsdata ännu bättre än hittills ska kunna utnyttjas av brukarna
- Mätarna för och uppföljningen av landskapsprogrammet och strategin för smart specialisering utvecklas på basis av valda indikatorer

Rapportering:

På hösten 2022 utarbetade man en kvalitativ lägesbild som bakgrundsmaterial för regionutvecklingsdiskussionerna mellan staten och landskapen. Temana för lägesbilden gällde Nylands befolkningsdynamik, stävande av klimatförändringen och tryggande av naturens mångfald, hållbar samhällsutveckling och fungerande förbindelser, förnyelse av näringslivet och påskyndande av FoU-verksamheten, befolkningens kompetens samt delaktighet och välfärd. Man har i stor utsträckning utnyttjat det material som samlades i samband med det kvalitativa arbetet med lägesbilden också i annat regionutvecklingsarbete och annan uppföljning.

I samband med webbplatsreformen på våren 2022 förnyades också Nylands förbunds informationstjänster. I samband med reformen förbättrade man både tjänstens användbarhet och dess visuella profil. I samband med uppdateringen av de statistiska uppgifterna på informationstjänsten har man kontinuerligt kartlagt nya utvecklingsobjekt samt sådana mätare för uppföljning och uppföljningsbehov som är ändamålsenliga med tanke på uppföljningen av

verksamhetsmiljön. På tjänsten finns information till exempel om region- och kommunekonomi, turism, utsläppsutveckling, social- och hälsovårdstjänster, forsknings- och utvecklingsverksamhet, arbetsmarknad och befolkning. En central tanke har varit att öka den gemensamma förståelsen om hur landskapets verksamhetsmiljö utvecklas, dess nuläge och framtid. Avsikten har först och främst varit att förbättra förbundets förmåga att föregripa, reagera och svara mot många slags utmaningar för regionutvecklingen i landskapet.

När det gäller uppföljningen av landskapsprogrammet har man utarbetat en årsklocka för hela programperioden. År 2022 låg huvudvikten av uppföljningen på de åtgärder som gällde programstarten. Uppföljningen under programperiodens första år (2022) består av en rapport som listar exempel på hur man främjat åtgärderna och av en bifogad sammanfattning, statistisk översikt och RIS-rapport. Statistiken och indikatorerna för år 2022 berättar om utgångsläget då man börjar genomföra programmet. När programperioden framskrider är det möjligt att visa hur effektiva åtgärderna varit allteftersom statistiken blir klar och mätuppgifter finns tillgängliga. Under programperiodens följande år granskar man speciellt programmets prioriteringar en åt gången.

Förvaltning av finansiering av EU:s regional- och strukturpolitik

Verksamhetsprioriteringar år 2022

- Genomförandet av programmet Ett förnybart och kompetent Finland 2021–2027 inleds
- Tillsynen över Interreg-programmen och förvaltningen av programmens nationella medfinansiering inrättas och börjar implementeras

Rapportering:

Under programperioden 2021–2027 är Nylands förbund ett samordnande landskapsförbund så att uppgifterna för Egentliga Finlands, Kymmenedalens, Päijänne-Tavastlands och Tavastlands förbund samlas till Nylands förbund. Nylands förbund förvaltar ERUF-finansiering av tre ekosystemavtal för hållbar stadsutveckling (Åbo, Lahtis och huvudstadsregionen). År 2022 färdigställde man en beskrivning av förvaltnings- och kontrollsystemet, på basis av vilken Arbets- och näringsministeriet i januari 2023 utsåg Nylands förbund till förmedlande organ för den programperiod som håller på att starta. Beskrivningen av förvaltnings- och kontrollsystemet omfattar och beskriver i detalj alla uppgifter som hör till det förmedlande organet, såsom beviljande och utbetalning av stöd samt korrigerande åtgärder.

Det konkreta genomförandet av EU:s regional- och strukturpolitiska program Ett förnybart och kompetent Finland 2021–2027 inleddes år 2022 då de första ansökningsomgångarna öppnades. År 2022 genomförde Nylands förbund fem ERUF-ansökningsomgångar (två i fråga om den regionala delen och tre i fråga om ekosystemavtal för hållbar stadsutveckling). Sammanlagt 328 ansökningar kom in, och man börjar fatta beslut för dessa ansökningar i början av år 2023. I anslutning till programperiodens början och de första ansökningsomgångarna gavs omfattande information i flera kanaler.

Under programperioden 2021–2027 är Nylands förbund kontrollant för programmen Interreg Central Baltic, Interreg Baltic Sea Region, Urbact och Interact samt den myndighet som sköter beviljande och utbetalning av nationell medfinansiering. År 2022 inrättades förvaltnings- och kontrollsystem för programmens uppgifter, och man utarbetade beskrivningar av förvaltningen av uppgifterna till Arbets- och näringsministeriet samt i tillämpliga delar också till programmens förvaltande myndigheter. De första ansökningarna om nationell medfinansiering kom in år 2022, men ett större antal ansökningar förväntas först år 2023. När det gäller kontroll av Interregprogram utarbetade man år 2022 en s.k. databank för krav på kontroll av olika program samt en modell för riskbaserad kontroll som är avsedd

för de förvaltande myndigheterna. Dessutom inledde man framsynsarbete i fråga om kommande kontrollmängder samt utredningsarbete i fråga om ärendehantering enligt dataskyddsförordningen. De första ansökningarna om utbetalning ska kontrolleras år 2023.

EU-tjänsten

Verksamhetsprioriteringar år 2022

- EU-tjänsten svarar för organiseringen och genomförandet av europeiska entreprenörsåret (EER 2021–2022)
- Som en del av genomförandet av Nylands smarta specialisering aktiveras nyländska aktörer i syfte att höja FoUI-finansieringens nivå (s.k. 5-procentsrörelsen)
- EU-tjänsten stöder nyländska aktörer att tillgodogöra sig EU-finansiering, bland annat genom att bevilja projektberedningsfinansiering

Rapportering:

Helsingfors-Nyland var den första europeiska regionen som valdes för andra gången till europeisk entreprenörsregion (EER 2021–2022). Målet för året som entreprenörsregion (EER 2021–2022) var att stödja tillväxten av ett grönt och digitalt entreprenörskap i Nyland. För genomförandet av temaåret samlades en gemensam koordineringsgrupp för projektaktörer samt förbundets interna task force som sparrade projektanställda och hjälpte med att genomföra åtgärderna. Genomförandet av temaåret fick finansiering genom ett AKKE-projekt samt stöd från iEER-projektet som finansierats med medel från Interreg Europe.

De åtgärder som genomfördes under året var bland annat deltagandet i en utmaningstävling inom programmet GreenhouseGas som ordnades av European Innovation Council (EIC), ordnandet av evenemangshelheten Kiertotaloussprint och hackathonevenemanget Junction 2022 samt konkretiseringen av Sitras handbok om cirkulär ekonomi. I samband med uppstartsevenemanget Slush 2022 lanserades Nylands verksamhetsplan för verkställande av EU:s innovationsagenda i regionen till kommissarie Mariya Gabriel. Främjandet av ett grönt och digitalt entreprenörskap fortsätter i Nyland i synnerhet inom ramen för konceptet för Nylands dal för cirkulär ekonomi.

Genomförandet av den regionala innovationsstrategin, det vill säga Nylands strategi för smart specialisering (RIS), fortsatte aktivt år 2022. Ett centralt delområde är regionala ERUF- och AKKE-projekt som verkställer strategin, och dessutom är förbundet aktivt med i både nationella och internationella projekt samt i innovationssamarbete. Det centrala verktyget med tanke på verkställandet och konkretiseringen av RIS-strategin är styrgruppen för smart specialisering, där VTT:s verkställande direktör Antti Vasara är ordförande. Styrgruppens centrala tema är att höja FoUI-finansieringens nivå till fem procent (s.k. 5-procentsrörelsen). I april 2022 utarbetade styrgruppen en lista med åtta åtgärder för att höja Nylands FoUI-investeringar till fem procent. Dessa mål presenterades på hösten 2022 bland annat vid möten med intressentgrupper för forskningsinstitut, teknologiindustrin, yrkeshögskolor samt regionens företag. Innovationslägerserien Science Meets Regions, som ordnades år 2022, var ett betydande stöd till de nyländska FoUI-aktörernas samarbete för och kännedom om att uppnå FoUI-målet. Eftersom förbundet år 2022 startade påverkarforumet Science Meets Regions där man funderade på hur Nylandsprogrammets mål kan uppnås, beslutade man också att föra styrgruppens åtgärdsförslag till påverkarforumets behandling på ett innovationsläger med forskning, utveckling och innovation som tema.

Nylandsprogrammets spetsmål om att höja FoUI-målet till fem procent främjades också genom att ta ställning till den parlamentariska FoUI-arbetsgruppens arbete, genom att skriva blogginlägg med forskning, utveckling och innovation som tema samt genom att inkludera FoU-målen i Nylands mål för

regeringsprogrammet. Dessutom anmälde Nylands förbund sig till gruppen Coalition of the Willing, som främjar genomförandet av EU:s nya innovationsagenda, samt utarbetade en plan för hur Nyland genomför EU:s innovationsagenda. Detta arbete främjar de nyländska aktörernas möjligheter att delta i EU-samarbetet och därigenom att höja sin nivå i ansökningsomgångar om EU:s innovationsfinansiering.

I enlighet med landskapsstyrelsens beslut beslutade man att använda medel från Nylands förbunds regionutvecklingsfond (totalt 500 000 euro) som understöd under åren 2021–2022, speciellt för att stödja beredningen av ansökningar om EU-projekt i kommuner och/eller deras utvecklingsbolag samt vid högskolor och forskningsinstitut. Genom detta understöd ville man uppmuntra flera nyländska organisationer till att ansöka om konkurrensutsatt finansiering, möjliggöra tillräckliga resurser för en högklassig projektberedning och att ansluta sig till konkurrenskraftiga projektkonsortier, samt främja genomförandet av Nylands RIS-strategi. Av de 34 projekt som fick projektberedningsstöd under åren 2021–2022 har redan fyra projekt fått ett positivt finansieringsbeslut på EU-nivå. Den sammanlagda finansieringsandelen är ca 5 miljoner euro. Beviljandet av projektberedningsstödet fortsätter med en motsvarande finansiering under åren 2023–2024.

Internationella nätverk

Verksamhetsprioriteringar år 2022

- Aktivt utnyttjande i intressebevakningen av internationella organisationer och Östersjöorganisationer samt av bilaterala och multilaterala internationella partnerskap
- Deltagande i ordnandet av årskonferensen för EU:s Östersjöstrategi

Rapportering:

CPMR Baltic Sea Commission General Assembly (generalförsamling) ordnades av Nylands förbund 26-27.9.2022. Vid generalförsamlingen valdes landskapsfullmäktigeledamot Otto Meri till en ledamot i Executive Committee för perioden 2023–2024. Landskapsstyrelsens ordförande Markku Markkula har varit ordförande för arbetsgruppen Energy and Climate Working Group under åren 2021–2022, och han blev vald till detta uppdrag också för följande tvåårsperiod. Nylands förbunds sakkunniga har deltagit i möten för olika arbetsgrupper.

Landskapsdirektör Ossi Savolainen var ledamot i Baltic Sea States Subregional Co-operation (BSSSC). Nylands förbunds representant har deltagit i styrelsearbetet vid Nordiska Skärgårdssamarbetet (NSS). Dessutom har man bland annat deltagit i evenemang för nätverken Airport Regions Conference (ARC) och European Metropolitan Authorities (EMA).

I samarbete med Helsingfors stad ansökte förbundet om ansvaret att ordna årskonferensen för EU:s Östersjöstrategi år 2022, men Utrikesministeriet beviljade evenemanget till Villmanstrand och Södra Karelen.

Verksamheten vid Helsinki Center i S:t Petersburg, som upprätthållits tillsammans med Helsingfors stad, lades ner under år 2022. Avtalet om verksamheten sades upp av Nylands förbund i mars 2022. Samarbetsavtalet med Moskva Oblasts дума upphörde i slutet av förra verksamhetsåret.

När det gäller bilaterala och multilaterala internationella förhållanden har verksamheten varit småskalig under pandemin, men i slutet av verksamhetsåret tog förbundet emot besöksgrupper från Vietnam och Sydkorea. Med dessa grupper diskuterade vi bland annat cirkulär ekonomi och ett strategiskt utvecklingsarbete på medellång sikt.

Helsinki EU Office

Verksamhetsprioriteringar år 2022

- EU:s ramprogram för forskning och innovation Horisont Europa 2021–2027 (arbetsprogramspåverkan 2023–2024)
- Arbetsprogram för och genomförande av EU:s övriga särprogram
- Politiska initiativ och lagpaket som gäller dubbel omställning (digital och grön)
- Riktlinjer för det europeiska transportnätverket (TEN-T) år 2023
- Initiativet New European Bauhaus (NEB)
- Initiativ som gäller europeiska innovations-, utbildnings- (Det europeiska utbildningsområdet EEA) och forskningsregioner (Det europeiska forskningsområdet ERA)
- Helsinki EU Offices medlemsorganisationers internationella strategiska samarbete och partnerskap stärks ytterligare

Rapportering:

Man strävar efter att öka Helsinki EU Offices strategiska samarbete genom att godkänna både de politiksektorer som ska följas och verksamhetens årliga prioriteringar tillsammans med byråns avtalspartner (16 st.) varje höst. Temana preciseras utifrån kommissionens arbetsprogram och de mål som EU:s ordförandeländer har. År 2022 medförde kriget i Ukraina som Ryssland startade bland annat att energifrågan blev fokus i EU:s verksamhet. Helsinki EU Office informerade sina avtalspartner om aktuella frågor genom att utarbeta temaspecifika meddelanden och nyhetsbrev om aktuella teman samt genom att utnyttja den förnyade webbplatsen utöver regelbundna kontakter.

Det centrala i FoUI- och innovationspolitiken har varit att påverka Horisont Europas arbetsprogram för åren 2023–2024 samt att inleda ett strategiskt planeringsarbete för åren 2025–2027. Man publicerade också ett initiativ om ett nytt europeiskt innovationsprogram samt följde upp hur ERA-åtgärderna framskrider. Av de städer som byrån representerar valdes Helsingfors, Esbo och Lahtis till en grupp av städer inom missionen Climate Neutral and Smart Cities.

Tyngdpunkten för den dubbla omställningen har varit att följa hur behandlingen av Fit for 55-paketet framskrider samt att följa RePowerEU-initiativet. Kommissionen publicerade på sommaren ett förslag till restaureringsförordning, vilket i betydande grad har sysselsatt byrån från och med hösten. I slutet av februari publicerade Europeiska kommissionen också Europeiska unionens länge väntade dataförfattning (European Data Act), det vill säga förslaget till förordning.

NEB-initiativet stöder den europeiska gröna given genom att skapa vackra, hållbara och inkluderande miljöer. I anslutning till initiativet ordnade kommissionen bland annat en tävling för hållbara, vackra och inkluderande prestationer. I tävlingen uppmuntrade man den yngre generationen till att utveckla nya idéer och koncept. Dessutom inrättade man tankesmedjan NEB Lab.

Kommissionen publicerade sommaren 2022 ett initiativ till en ny europeisk innovationsagenda. Byrån har följt upp hur initiativet framskrider, likaså hur initiativen om europeiska utbildnings- och forskningsområden framskrider. Initiativen är av betydelse särskilt ur högskolesektorns synvinkel.

Kommissionen samlade också in feedback under året i anslutning till uppdateringen av riktlinjerna för TEN-T. I riktlinjerna för TEN-T fastställs bland annat de projekt som hör till transportnätet, kraven som ställs på transportnätet samt prioriteringarna för utvecklingen.

Planering av områdesanvändningen

Ansvarsperson: Direktören för ansvarsområdet regionplanering

Landskapsplanläggning

Verksamhetsprioriteringar år 2022 (planering)

- Genomförande av Nylandsplanen
- MBT-planeringens M- och B-helheter stöds i hela Helsingforsregionen, med särskild tonvikt på Kuuma-kommunerna
- Förberedelse inför det regionala genomförandet av den nationella strategin för biologisk mångfald och inför utarbetandet av en klimatplan för markanvändningssektorn (klimatlagen) i samarbete med NTM-centralen

Rapportering:

När det gäller genomförandet av Nylandsplanen beredde man förbundets egna besvär till Högsta förvaltningsdomstolen som gäller förvaltningsdomstolens beslut samt bemötanden till de fortsatta besvären. Genom den omsorgsfulla beredningen av förbundets egna besvär möjliggjorde man också kommunernas besvär hos HFD bland annat när det gäller lösningar för handeln.

Under MBT2023-arbetet för Helsingforsregionen deltog förbundets sakkunniga i hög grad i utarbetandet av MBT-planen bland annat genom konsekvensbedömningar, olika utredningar och visualiseringar samt genom sakkunnigarbete, såsom analyser av geodata. Dessutom deltog de sakkunniga aktivt i MBT-arbetets olika workshoppar, evenemang och grupparbete, bland annat i faciliteringen av beslutsfattarseminariet. Kuuma-kommunerna stöddes i MBT-arbetet på grundval av samarbetsavtalet. Samarbetet inklusive träffar har varit regelbundet, och målet har varit att informationen förmedlas till båda riktningarna och att Kuuma-kommunernas åsikter klargörs och förmedlas under MBT-processen. På Kuuma-kommunernas begäran skraddarsydde man bland annat MBT-presentationsmaterial för kommunernas behov samt ordnade egna workshoppar för Kuuma-kommunerna när det gäller förberedelser för MBT-planen och MBT-evenemangen. Utredningar i anslutning till MBT-arbetet som genomfördes genom förbundets stöd är bland annat en utredning om klimatutsläpp från boende, utredning om utvecklingen av verktyg för multikriterieanalys samt insamling av material om kolbindning och konsekvensbedömningar i det s.k. MBT-Koldioxid-arbetet (MAL-Hiili).

Inom projektet om hållbart mångbruk av kommunala skogar producerade man information om både biologisk mångfald och klimatarbete. Inom ramen för projektet gjorde man blogginlägg och broschyrer samt ordnade workshoppar för kommuner med följande teman: klimatanpassat skogsbruk, skogsnaturens mångfald, främjande av kolbindning, rekreationsanvändning och hälso nytta av skogar samt virkesproduktion i mångbruksskogar. Inom projektet åstadkom man ett samarbetsnätverk för kommunerna, vars verksamhet fortsätter med stöd av förbundets sakkunniga.

Verksamhetsprioriteringar år 2022 (genomförande)

- Arbete med regionansvar och utlåtanden
- Beredning och praktiskt genomförande av den helhet som bildas av förbundets genomförande
- Geodatatjänster och utveckling av dessa för att stödja förbundets sakkunskap
- Teman för projekt som betjänar genomförandet:
 - främjande av träbyggande, utredningar av kolsänkor, mångbruk av skog, ekologiska nätverk, resekedjor, logistik, cirkulär ekonomi, biologisk mångfald, klimatfrågor, energifrågor, social och ekonomisk hållbarhet
- Uppföljning och programplanering av densamma

Rapportering:

Helheten av myndighets- och utlåtandearbete i anslutning till tolkning av landskapsplanen utvecklades. De befintliga spelreglerna och verksamhetsmodellerna samlades till ett och samma ställe samt arbetsprocesser utvecklades för att effektivisera verksamheten och göra den smidigare.

Utvecklingsarbetet skedde i ett tätt samarbete med förvaltningen. Dessutom utnyttjade man erfarenheter av och kompetens hos motsvarande organisationer när myndighetsarbetet och processerna utvecklades, bland annat i samarbete med NTM-centralen.

Våren 2022 inledde klimatarbetets temateam sitt arbete som en del av den helhet som bildas av förbundets genomförande. Dessa temateam jobbar för att genomföra klimatfärdplanen och förankra fenomenbaserat arbete. Teamen följer klimatfärdplanens sex prioriteringar: markanvändning, trafik, konsumtion och produktion, kolbindning, energi och cirkulär ekonomi. Teamen är multiprofessionella, och de har medlemmar från förbundets olika ansvarsområden. Klimatteamen är ett nytt sätt att dela med sig av information och expertis samt att göra klimatåtgärder baserat på fenomen. Teamen verkställer åtgärdsprogrammet för klimatarbetet och engagerar också andra nyländska aktörer i klimatåtgärderna. Exempel på klimatåtgärderna år 2022 är bland annat projektet Nöyrä puu som främjar träbyggande i samarbete med 10 partnerorganisationer, en granskning av boendets markanvändningsbehov tillsammans med Helsingfors samt utredningen Profilerna för små centrum tillsammans med kommunerna.

För att stärka det ekologiska nätverket och som en del av genomförandet av landskapsplanen inledde man ett konsultarbete (ramavtal) där man ordnade ett seminarium för kommunerna som erbjuder aktuell information om ekologiska nätverk på hösten 2022. Som ett andra uppdrag fortsatte man med att utveckla ett index som beskriver hur ekologiska förbindelser fungerar. Målet var att få ett kostnadseffektivt verktyg för kommunernas bruk.

Man deltog i uppföljningen av och det regionala samarbetet kring det riksomfattande Helmi-programmet som stöder biologisk mångfald.

Geodatatjänster utvecklades och utnyttjades för behov hos förbundets interna och externa kunder. Analyser av geodata och metodutveckling gjordes i anslutning till skogarnas och jordmånens kolbindning och granskningar av bostadsområdenas effektivitet. Utvecklingen av Planerarens digitala arbetsbord, som är avsett för förbundets interna informationsproduktion och informationshantering, fortsatte i enlighet med användarnas önskemål.

Man tog i bruk tjänsten Spatineo Monitor som följer de externa och interna karttjänsternas prestanda och användningsmängder.

Intressebevakning

Verksamhetsprioriteringar år 2022

- Intressebevakning som anknyter till reformen av plan- och bygglagen: uppföljning av utlåtandenas verkningsfullhet och av hur lagberedningen framskrider samt samordning av intressebevakningen tillsammans med kommunerna
- Trafikrelaterad intressebevakning på riksnivå och på internationell nivå

Rapportering:

Man följde aktivt med hur reformen av plan- och bygglagen framskred, bevakade intressen och påverkade innehållet i lagreformen på olika sätt. Dessutom gav man aktuell information om reformen till kommunerna och andra viktiga intressentgrupper. När det gäller intressebevakning har man tillsammans med medlemskommunerna haft möten med riksdagsledamöter flera gånger, utarbetat och delat ut ställningstaganden, skrivit artiklar i facktidskrifter, koordinerat intressebevakning i ett tätt samarbete med våra medlemskommuner, samkommuner, andra landskap och Kommunförbundet, samt regelbundet ordnat MBL-kliniker som koordinerar samarbetet och fungerar som inlärningsforum och diskussionsplattformar två till fyra gånger i månaden. De utkast till utlåtande som har utarbetats av förbundet har i hög grad utnyttjats inom intressentnätverken.

Som en ny fråga inledde man på hösten en intressebevakningsprocess om artikel 6 i EU:s förordning om restaurering av natur som gäller urbana miljöer och planläggning. Denna process motsvarar den intressebevakning som anknyter till plan- och bygglagen. I anslutning till intressebevakningen i fråga om EU-förordningen har man bland annat utarbetat ett gemensamt ställningstagande samt åskådliggörande material och förändringsförslag till paragraferna, ordnat tre diskussionsmöten för intressentgrupperna, informerat kommundirektörerna och styrelsen, träffat många beslutsfattare och intressebevakningspartner samt gett intervjuer och utarbetat meddelanden. Allt detta har skett i ett tätt samarbete med Helsinki EU Office.

Intressebevakningen som anknyter till trafikfrågor har omfattat följande åtgärder:

- Man utarbetade en utredning om möjligheterna att utveckla trafiken på Kustbanan och i riktningen mot Hangö.
- Intressebevakning i fråga om stambanan gjordes som medlem i stambanegruppen samt i styrgruppen för Finlands tillväxtkorridor samt i arbetsgrupperna för regionutveckling och trafik.
- Man gav ett utlåtande om statens investeringsprogram för åren 2023–2030. Investeringsprogrammet genomför den riksomfattande trafiksystemplanen (Trafik12).
- Tillsammans med de övriga landskapen i södra Finland kom man överens om de viktigaste gemensamma projekten inom trafiken.
- När det gäller EU:s förordning om det transeuropeiska TEN-T-transportnätet gav man en expertsynpunkt till Kommunikationsministeriet och ett utlåtande till Europeiska kommissionen. Vi deltog också i de utlåtanden som CPMR:s Östersjökommission och Scandria Alliance gav om förordningen. I anslutning till förordningen förhandlade man bland annat med generaldirektoratet för transport och rörlighet (DG MOVE).
- Intressebevakning i fråga om kärnnettskorridoren mellan Skandinavien och Adriatiska havet gjordes som medlem i Scandria Alliance.

Samarbete på landskaps- och riksnivå samt på internationell nivå

Verksamhetsprioriteringar år 2022

- Förbundets expertgruppers och andra nätverks (såsom Avia) verksamhet på nyländsk nivå
- Landskapsplanläggarnas nätverk och nätverk för trafik-, miljö- samt havsplaneringsrelaterade aktörer på finländsk nivå
- Internationella nätverk såsom CPMR, Metrex och Scandria Alliance

Rapportering:

För kommunernas planläggare ordnade man MBL-kliniker på våren 2022 och s.k. plancaféer från och med hösten 2022. Dessa regelbundna evenemang har innehållit temaspecifika inledningsanföranden som lyfter fram olika synpunkter, och de erbjuder en plattform för diskussion samt för utbyte av information och synpunkter. En direkt kontakt med gästande experter har sänkt tröskeln för diskussion, frågor och samarbete samt för utbyte av kompetens och erfarenheter. Verksamheten har utvecklat expertis och kompetens hos kommunala planläggare och förbundets sakkunniga när det gäller lagfrågor och intressebevakning, ökat förståelsen om kommunernas olika situationer och utöver den konkreta hjälpen gett kamratstöd och annat stöd till kommunernas planläggare.

För trafikgruppen ordnade man exceptionellt endast ett möte där man behandlade bland annat påverkan i anslutning till TEN-T-förordningen.

Gruppen för miljö, klimat och cirkulär ekonomi sammanträdde två gånger under året. I sina möten diskuterade gruppen hur klimatarbetet framskrider, hur det ekologiska nätverket utvecklas, EU:s restaureringsförordning och förbundets projekt med anknytning till klimatarbete.

Det finländska nätverket för direktörer för regionplanering och planlägningschefer har haft regelbundna möten varje månad och koordinerat bland annat intressebevakningsåtgärder, såsom gemensamma ställningstaganden i anslutning till reformen av plan- och bygglagen, elöverföring och artikel 6 i EU:s restaureringsförordning.

Samordningsgruppen för havsplanering har fortsatt sin verksamhet efter den första havsplanen som godkändes i slutet av år 2020, och gruppen är en plattform för samarbete och informationsutbyte mellan sammanlagt åtta landskapsförbund vid kusten. Samordningsgruppen är med i flera internationella havsplaneringsrelaterade projekt, och den har påbörjat förberedelserna inför följande omgång för havsplaneringen.

Man deltog i verksamheten vid Finlands tillväxtkorridor, stambanegruppen och AVIA-nätverket.

Det inofficiella nätverket för landskapens trafikplanerare fortsatte sin verksamhet. Nätverkets verksamhet startade när de utarbetade en gemensam trafikstrategi för södra Finland.

Inom nätverket Scandria Alliance fokuserar intressebevakningen i fråga om trafikteman på TEN-T-kärnnätskorridoren mellan Skandinavien och Medelhavet och särskilt på gränsöverskridande förbindelser. Förbundet fick en starkare roll i nätverket då Nylands förbund fick ordförandeskap som en av de tre vice ordförandena för följande två år och nätverkets följande generalförsamling hålls i Helsingfors på hösten 2023.

När det gäller trafikarbetsgruppens verksamhet inom CPMR:s Östersjökommission har fokus legat på att påverka EU:s trafikpolitik, speciellt TEN-T-reformen. Inom ramen för CPMR:s verksamhet har förbundet varit med i att bereda gemensamma utlåtanden och korrigeringsförslag till kommissionens förslag till

reformen av TEN-T-förordningen och därtill hörande kartor. År 2022 gjorde trafikarbetsgruppen också sin egen kartläggning av nuläget för användningen av alternativa bränslen i sina medlemsregioner.

Våren 2022 inleddes verksamheten vid Metrex nya grupp för klimatexperter där Helsingfors-Nyland (som omfattar Nylands förbund, Helsingforsregionens miljötjänster HRM och Helsingfors stad som likvärdiga organisationer) startade som ordförande i samarbete med de svenska regionerna (Göteborg och Stockholm). Vid gruppens inledningsfas 2022–2023 är Nylands förbund koordinator och leder verksamheten vid den nya expertgruppen. I växelverkan har man fastställt prioriteringarna och målen för gruppens verksamhet samt ordnat temaspecifika webinarier och utmaningsworkshoppar varje månad. Målet är att genom nätverksarbete införa ny god praxis, verktyg och information i landskapsförbundets verksamhet.

Våren 2022 inleddes ett tätare samarbete med regionen Harju i Estland och Helsingfors samt Tallinn, och målet med samarbetet är en gemensam intressebevakning och samutveckling i teman som är viktiga för båda regionerna. Samarbetet baserar sig på en avsiktsförklaring för samarbetet (undertecknad i december 2022) som fortsätter som en gemensam verksamhetsplan (Action Plan). Gemensamma handlingar har beretts och information har förmedlats under månatliga träffar. I samband med processen har man också träffat och samarbetat med andra viktiga intressentgrupper, såsom Kommunikationsministeriet och projektbolaget för Finlandsbanan.

Förvaltnings- och kommunikationstjänster

Ansvarsperson: Förvaltningsdirektören

Förvaltning med förtroendevalda

Verksamhetsprioriteringar år 2022

- Utveckling och konsolidering av landskapsstyrelsens och landskapsfullmäktiges arbetsrutiner
- Förankring av de nya förtroendevalda

Rapportering:

Ett nytt forum, arbetsutskottet, har införts med tanke på landskapsstyrelsens och landskapsfullmäktiges arbete. Arbetsutskottets medlemmar är landskapsfullmäktiges och landskapsstyrelsens presidier samt fullmäktigegruppernas ordföranden. Arbetsutskottets arbete har fortsatt och dess verksamhet har etablerats under år 2022. Arbetsutskottet sammanträder alltid före landskapsfullmäktiges sammanträde.

År 2022 genomförde man processen Science Meets Regions (SMR) i Nyland i samarbete med Europeiska kommissionens forskningscentral Joint Research Center. Målet med SMR-processen var att främja ett informerat beslutsfattande, främja uppnåendet av Nylandsprogrammets huvudmål samt att öka det regionala samarbetet.

Vi bjöd in Nylands företag, forskar- och konstsamhällen och kommuner till att delta i samarbetet och SMR-processen. De viktigaste evenemangen var det inledande seminariet för påverkforumet i Musikhuset i april, tre innovationsläger samt det avslutande seminariet som hölls i oktober vid Helsingfors universitet. Innovationslägren behandlade Nylandsprogrammets tre huvudmål för år 2030. Det första lägret behandlade uppnåendet av FoU-målet, det andra lägret målet om klimatneutralitet och det tredje lägret sysselsättningsmålet. Science Meets Regions-processen gjorde det tydligt att Nylandsprogrammets mål är centrala med tanke på landskapets framtid och ett steg i rätt riktning och att de på många sätt går in i varandra och stöder varandra.

Ett viktigt mål för processen var också att förankra de förtroendevalda; speciellt en del av landskapsstyrelsens ledamöter deltog aktivt i processens åtgärder. Efter varje innovationsläger ordnade man också en morgonskola för landskapsstyrelsen i enlighet med innovationslägrets tema. I morgonskolan hade landskapsstyrelsens ledamöter möjlighet att diskutera innovationslägrets tema på basis av experternas anföranden samt att fundera på sin egen roll när det gäller att uppnå detta mål.

Landskapsstyrelsen behandlade en sammanfattning av SMR-processen vid sitt sammanträde den 30 januari 2023 och föreslog som en fortsatt åtgärd att landskapsstyrelsen skulle förankra i Nylands olika delar och fortsätta med Science Meets Regions-processen i landskapets olika delar i samarbete med kommunerna och regionala aktörer.

Förvaltningsenheten

Verksamhetsprioriteringar år 2022

- Utveckling av den interna projektjänsten och projektförfarandena
- Fortsatt arbete med organisationskulturen

Rapportering:

Genomförandet av prioriteringen Utveckling av den interna projektjänsten och projektförfarandena flyttades till år 2023 eftersom den arbetsinsats av förvaltningsenheten som hade reserverats för detta uppdrag prioriterades för att framgångsrikt genomföra Science Meets Regions-processen. I slutet av år 2022 beredde man ett förfrågningsunderlag för upphandlingen om utveckling av projektledarskap och utarbetande av en modell för projektledarskap. Syftet med upphandlingen är att granska, utveckla och förenhetliga förbundets projektledarskap under hela dess livscykel.

Arbetet med organisationskulturen som pågick år 2021 slutfördes. I en workshop som hölls för hela personalen i december 2021 fastställde man de arbetssätt som vi i fortsättningen bör avstå ifrån. I början av år 2022 granskade man workshoppens resultat på ansvarsområdes- och gruppnivå under ledning av gruppledarna. Målet var att ändra vardagliga handlingar utifrån de förändringsbehov som fastställdes och prioriterats under workshoppen samt att följa hur kulturen förändras. Som resultat av utvecklingen av organisationskulturen hittade varje ansvarsområde små förändringsbehov i anslutning till arbetsrutinerna som man har tagit tag i. Den stora fördelen med processen är att hela arbetsgemenskapen har diskuterat förbundets arbetsrutiner. Personalförvaltningen ska samordna arbetets resultat med personalledningen i hela organisationen.

Kommunikationsenheten

Verksamhetsprioriteringar år 2022

- Förnyelse av webbplatsen, lansering av de nya sidorna, korrigeringar, inmatning av data
- Landskapsparlamentet (med beaktande särskilt av de nya förtroendevalda)
- Kommunikation som stöd för intressebevakningen

Rapportering:

Webbplatsen uudenmaanliitto.fi, som i sin helhet förnyades av förbundets kommunikation, öppnades i slutet av april. Målet var att skapa en intressant, användarvänlig webbplats där det är lätt att hitta information och navigera. Sidinnehållen på finska och svenska är nästan identiska. De engelska, mindre omfattande sidorna betjänar internationella läsare, främst i förbundets samarbetsregioner.

Webbplatsen skapades med beaktande av EU:s tillgänglighetskrav samt med hänsyn till de användare som bläddrar genom webbplatsen med smarttelefon eller pekplatta.

Efter tre års coronapaus ordnade man igen Nylands Landskapsparlament som var ett tvådagars evenemang. Under parlamentet diskuterades landskapets primära teman med ursprung i Nylandsprogrammet och målen för regeringsprogrammet.

Under parlamentets första dag diskuterades teman kring forskning, utveckling och kompetens samt arbetskraftsfrågor. Under dagens andra del fick man höra om möjligheter inom den gröna ekonomin och Nylands dal för cirkulär ekonomi. På den andra dagen fick deltagarna bekanta sig med den nyländska intressebevakningen. Man gav en översikt av den färiska utredningen Resursströmmar mellan regioner (Alueiden väliet resurssivirrat). Landskapsdirektören gick igenom Nylands behov kring intressebevakning särskilt med beaktande av den kommande regeringsperioden. Under landskapsparlamentet fanns det också tid för träffar, till exempel för de förtroendevalda som nyligen hade inlett sitt arbete. I parlamentet deltog ungefär 250 nyländska beslutsfattare och experter.

Kommunikationen har i hög grad stött förbundets intressebevakningsarbete. En stor helhet var kommunikationen kring reformen av plan- och bygglagen i samarbete med sakkunniga inom regionplaneringen. Nylands förbunds och kommunernas åsikter fick synlighet i medierna och väckte mycket diskussion.

På hösten inleddes intressebevakningen i fråga om en annan stor helhet som gäller EU-förordningen om restaurering av natur och särskilt artikel 6 i förordningen som gäller städer. Kommunikationen fortsätter att ge sparrningshjälp också år 2023 då den viktiga partnern för internationell kommunikation är Helsinki EU Office.

Kommunikationen har aktivt producerat information om Nylands mål för regeringsprogrammet i förbundets samtliga kanaler. För att säkerställa målens välkändhet publicerade man den egna webbsidan för målen för regeringsprogrammet på finska och svenska. Dessutom utarbetade man en tryckt broschyr i fickformat som skickades till alla riksdagsledamöter från Helsingfors och Nyland och som delades ut vid förbundets olika evenemang för allmänheten.

Kommunikation kring intressebevakning har också skett i fråga om enskilda teman, såsom regionutvecklingsfinansiering, reformen av arbets- och näringsstjänsterna, vårdreformen, kommunekonomi och antalet nybörjarplatser vid högskolorna. Kommunikationen har också producerat diskussionsmaterial för delegationen för riksdagsledamöterna från Helsingfors och Nyland och informerat om delegationens ställningstaganden.

I slutet av året började Nylands förbund att främja metropolpolitiken genom projektet MetropolAreena tillsammans med Helsingforsregionens handelskammare, Etelä-Suomen Media och städerna Helsingfors, Esbo, Vanda och Grankulla. Projektet är i första hand ett kommunikativt projekt som innehåller gemensamt organiserade evenemang, artiklar och en egen webbplats. Målet är att skapa diskussion om metropolpolitiken speciellt före riksdagsvalet men också efter det.

Delägarskap och förvaltning av Helsinki EU Office

Nylands förbund är sedan 2010 delägare i **Posintra Oy** som arbetar för att stärka konkurrenskraften hos de östnyländska företagen och hela regionen. Bolaget har en bred ägarbas. Dit hör förutom Nylands förbund också Askola, Borgå, Lapträsk, Lovisa och Mörskom samt en stor grupp näringslivsaktörer från olika sektorer, läroanstalter och företagarföreningar samt övriga aktörer. Förbundets aktieinnehav (60/1365 aktier) möjliggör en styrelseplats.

Sedan 2015 har Nylands förbund varit den ansvariga värdorganisationen för Helsinki EU Office i Bryssel. Förbundet svarar för den infrastruktur som behövs, till exempel hyrning av lokaler och rekrytering av anställda. Helsinki EU Office lyder direkt under Nylands förbunds FO-nummer, vilket innebär att det inte finns något separat dotterbolag i Belgien. Byråns samarbetspartner deltar i att täcka kostnaderna och i byråns verksamhet på basis av privaträttsliga partnerskapsavtal. Samarbetspartnerna är Helsingfors stad, Esbo stad, Vanda stad, Kymmenedalens förbund, Päijänne-Tavastlands förbund, Aalto-universitetet, Helsingfors universitet, Hanken Svenska handelshögskolan, Konstuniversitetet, Institutet för hälsa och välfärd, Naturresursinstitutet, yrkeshögskolan Laurea, yrkeshögskolan Metropolia, yrkeshögskolan Haaga-Helia och yrkeshögskolan Arcada.

Byrån bistår samarbetspartnerna i deras intressebevakning gentemot EU och främjar deras synlighet på olika forum inom EU. Dessutom har byrån som uppgift att förmedla kunskap om beredningen av EU-lagstiftning, om EU-finansieringsprogrammets struktur och utlysning av finansiering, om evenemang samt om tillfällen till samarbete och nätverkande. Helsinki EU Office följer aktivt med bland annat europeisk stadspolitik, kohesionspolitik, forsknings- och innovationspolitik, trafikpolitik, hälsovårdspolitik samt miljö- och energipolitik.

Helsinki EU Office utarbetar en separat verksamhetsberättelse för verksamhetsåret 2022.

Väsentliga förändringar i förbundets verksamhet och ekonomi

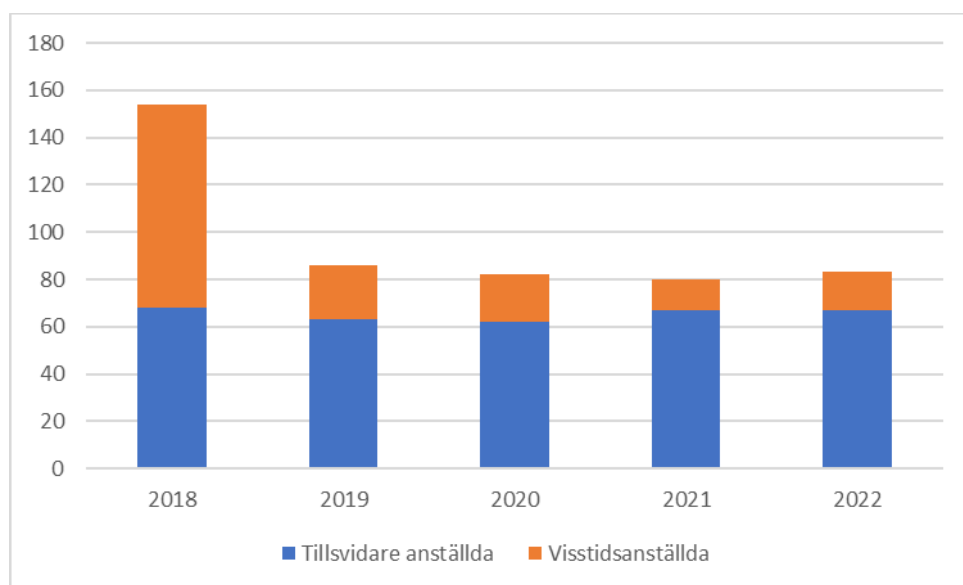
Det har inte skett särskilda väsentliga förändringar i Nylands förbunds uppgifter under verksamhetsåret 2022.

Personal

Förbundets personalstyrka uppgick till sammanlagt 83 vid årets slut (31.12.2022). Av dessa var 67 tillsvidare anställda och 16 visstidsanställda.

Antalet visstidsanställda har sin förklaring i projektverksamhet som förvaltas av förbundet. Antalet personer som är sysselsatta med projekt ökade en aning år 2022, vilket förklarar varför de visstidsanställda har blivit fler.

Diagram: Utveckling av antalet anställningsförhållanden åren 2018–2022



Förbundets ordinarie verksamhets (innefattar inte projekt) personalkostnader uppgick totalt till 4,9 miljoner euro (år 2021 hade den ordinarie verksamhetens personalkostnader varit 4,6 miljoner euro).

Personalkostnaderna utgjorde över hälften av förbundets verksamhetskostnader, dvs. 58,6 % (år 2021 utgjorde personalkostnaderna 59,2 % av verksamhetskostnaderna).

Efter undantagsförhållandena på grund av coronaviruspandemin har förbundets personal delvis återvänt till närarbetet. I början av maj övergick förbundet till en modell för hybridarbete som utarbetades av en multiprofessionell arbetsgrupp. Grundtanken för verksamhetsmodellen är att personalen kan arbeta cirka hälften av arbetstiden på distans.

Under året genomfördes två Pulssi-personalenkäter där man frågade om hur det känns att arbeta, hur den förnyade verksamhetsmodellen för arbete som är oberoende av plats fungerar samt om inlärning i arbetet. Av svaren framgick att det känns bra att arbeta, men de anställda var lite mindre nöjda enligt enkäten i november jämfört med enkäten i maj. Enligt de öppna svaren var den stora arbetsmängden den största orsaken till att man inte var lika nöjd som tidigare. I den andra enkäten var man också lite mindre nöjd med verksamhetsmodellen för arbete som är oberoende av plats.

För verksamhetsåret 2022 har man utarbetat en separat personalberättelse som anger hur samkommunen tar hand om personalens sociala frågor (bland annat jämställdhet, hörande av anställda, arbetshälsa och personalledning).

Bedömning av den sannolika kommande ekonomiska utvecklingen

Det totala beloppet av kommunernas medlemsavgiftsandelar sänktes med fem procent (-403 495 euro) till år 2021 från 2020 års nivå. Beloppet av betalningsandelarna har inte ändrats under åren 2022–2023. Detta har inneburit att man har gjort en ekonomiplan som visar underskott och de sänkta medlemsavgiftsandelarna har täckts med ett överskott från tidigare års räkenskapsperioder. Om man vill behålla verksamheten i sin nuvarande omfattning, så på grund av ökningen av den allmänna kostnadsnivån är det sannolikt att kommunernas medlemsavgiftsandelar ska återställas till 2020 års nivå. Nivån på medlemsavgifterna fastställs som en del av ekonomiplaneringen för år 2024.

Genomförande av riskhanteringen och den interna kontrollen

Syftet med riskhantering och intern kontroll är att stödja förbundet så att detta kan genomföra sina grundläggande uppgifter på ett högklassigt sätt, uppnå sina mål samt skydda sin verksamhet för olika slags risker. Den är en del av det dagliga ledarskapet, styrningen och arbetet. Landskapsstyrelsen har det allmänna ansvaret för funktionerna i anslutning till riskhanteringen och den interna kontrollen. Landskapsdirektören ansvarar för det operativa genomförandet av dem med stöd av ledningsgruppen. Ledningsgruppen drar också upp riktlinjerna för det praktiska genomförandet av riskhanteringen genom att utarbeta en riskkartläggning, fastställa de centrala riskerna och åtgärderna för hanteringen av dem. Dessutom fastställer ledningsgruppen prioriteringarna för den interna kontrollen för respektive år.

Bedömning av betydande risker och osäkerhetsfaktorer samt övriga faktorer som påverkar verksamhetsutvecklingen

Ledningsgruppen utförde i början av året en omfattande riskkartläggning för att bedöma risker under verksamhetsåret. Strategiska risker har uppstått särskilt i anslutning till förändringar i verksamhetsmiljön samt hur förbundet positionerar sin verksamhet i förhållande till dem. Med anledning av den genomförda välfärdsområdesreformen och den kommande reformen av arbets- och näringstjänsterna (AN24) splittras Nyland i flera olika områden, vilket kan försämra landskapets samarbetsförmåga och genomslagskraft på nationell nivå. Operativa risker fastställdes i fråga om regionutveckling, regionplanering, internationella nätverk, kommunikation och förvaltning. Dessutom bedömde man förbundets ekonomiska risker och skaderisker med tanke på försäkringsskyddet.

De viktigaste riskerna under verksamhetsåret

På basis av riskkartläggningen valde ledningsgruppen tre centrala risker och vidtog riskhanteringsåtgärder som gäller dem:

- Regional splittring av landskapet på grund av reformerna av välfärdsområdena och arbets- och näringstjänsterna.

- Stödjande av ett tätare samarbete mellan landskapsstyrelsen och landskapsfullmäktige genom intressanta sakinnehåll för förtroendevalda
- Smidigt genomförande av direktörsbyten med anledning av att tre av direktörerna går i pension

Under verksamhetsåret realiserades inga betydande risker. Nylands förbunds lagstadgade uppgifter ändrades inte och förbundets verksamhetsområde omfattar hela landskapet. När det gäller reformen av arbets- och näringsstjänsterna har förbundet på de kommunala ägarnas begäran bedrivit intressebevakning gentemot staten. Förbundet har inte haft sådana uppgifter som direkt anknyter till reformen av välfärdsområdena. Samarbetet mellan landskapsfullmäktige och landskapsstyrelsen intensifierades bland annat genom ett arbetsutskott.

Helheten i anslutning till direktörsbyten och en eventuell organisationsförändring bereddes så att den kunde behandlas i landskapsstyrelsens sammanträden under hösten 2022. Ärendet ska slutföras under år 2023.

Fokuseringar inom intern kontroll

- Informationssäkerhet och dataskydd
- Arbetstidsuppföljning under det nya normala
- Tydligare arbetsfördelning mellan beslutsfattandet och den operativa verksamheten

Man har utarbetat de beskrivningar av helheten gällande informationssäkerhet och dataskydd som krävs i lagen. Informationssäkerhetsfrågor i anslutning till kontorsarbete har varit aktuella, och i slutet av året deltog Nylands förbund i Taisto-övningen i digital säkerhet som ordnades av Myndigheten för digitalisering och befolkningsdata. I arbetstidsuppföljningen efter coronatiden följde man upp förhållandet mellan kontors- och distansdagar samt förändringar i arbetssätt och deras konsekvenser. Man fäste vikt på arbetsfördelningen mellan beslutsfattandet och den operativa verksamheten för att stärka de ändamålsenliga rollerna.

Hur räkenskapsperiodens resultat uppkommit och hur verksamheten finansierats

Resultaträkning och dess nyckeltal

	2022	2021
Verksamhetsintäkter	9 905 444,18	9 798 942,14
Verksamhetskostnader	-10 022 376,36	-9 449 782,92
Verksamhetsbidrag	-116 932,18	349 159,22
Övriga finansiella intäkter	4,10	0,00
Räntekostnader	-36 746,56	-61 894,24
Övriga finansiella kostnader	-618,63	-1 151,37
Finansiella intäkter och kostnader	-37 361,09	-63 045,61
Årsbidrag	-154 293,27	286 113,61
Avskrivningar	-34 619,52	-69 569,33
Räkenskapsperiodens resultat	-188 912,79	216 544,28
Förändring i fonder	0,00	11 001,72
Räkenskapsperiodens över-/underskott	-188 912,79	227 546,00
RESULTATRÄKNINGENS NYCKELTAL:		
Verksamhetsintäkter/-kostnader, %	98,8	103,7
Årsbidrag/avskrivningar, %	-445,7	411,3

Finansieringsanalys och dess nyckeltal

	2022	2021
Verksamhetens kassaflöde		
Årsbidrag	-154 293,27	286 113,61
Investeringarnas kassaflöde		
Investeringsutgifter	0,00	-39 058,24
Verksamhetens och investeringarnas kassaflöde	-154 293,27	247 055,37
Finansieringens kassaflöde		
Övriga förändringar i likviditeten	834 428,35	-256198,72
Finansieringens kassaflöde	834 428,35	-256198,72
Förändring av likvida medel, ökning (+), minskning (-)	680 135,08	-9143,35
Likvida medel 31.12	3 387 596,36	2707461,28
Likvida medel 1.1	2 707 461,28	2716604,63
FINANSIERINGSANALYSENS NYCKELTAL:		
Verksamhetens och investeringarnas kassaflöde under 5 år	478 956,51	315 452,10
Investeringarnas inkomstfinansiering, %	0,0 %	732,5
Likviditet, kassadagar	126	105

Den finansiella ställningen och förändringar i den

	2022	2021
AKTIVA		
Maskiner och inventarier	23 834,75	46 933,72
Förskottsbetalningar och pågående nyanläggningar	0,00	11 520,55
Materiella tillgångar	23 834,75	58 454,27
Aktier och andelar	3 900,00	3 900,00
Placeringar	3 900,00	3 900,00
BESTÅENDE AKTIVA	27 734,75	62 354,27
Statliga uppdrag	7 512 739,51	5 607 457,55
Övriga förvaltade medel	1 035 197,54	4 055 883,47
FÖRVALTADE MEDEL	8 547 937,05	9 663 341,02
Kundfordringar	59 782,96	1 383,14
Övriga fordringar	92 746,69	127 759,27
Resultatregleringar	1 067 445,17	774 023,59
Kortfristiga	1 219 974,82	904 218,00
Fordringar	1 219 974,82	903 166,00
Kassa och bank	3 387 596,36	2 707 461,28
RÖRLIGA AKTIVA	4 607 571,18	3 611 679,28
AKTIVA	13 183 242,98	13 336 322,57
PASSIVA		
Grundkapital	101 727,67	101 727,67
Övriga egna fonder	488 998,28	488 998,28
Över-/underskott från tidigare räkenskapsperioder	1 289 694,35	1 114 452,64
Räkenskapsperiodens över-/underskott	-188 912,79	227 546,00
EGET KAPITAL	1 691 507,51	1 932 724,59
Statliga uppdrag	7 531 169,95	5 639 132,77
Övrigt förvaltad kapital	1 048 900,25	4 077 816,64
FÖRVALTAT KAPITAL	8 580 070,20	9 716 949,41
Leverantörsskulder	763 211,58	401 706,92
Övriga skulder	136 746,18	128 144,08
Resultatregleringar	2 011 707,51	1 156 797,57
Kortfristigt främmande kapital	2 911 665,27	1 686 648,57
FRÄMMANDE KAPITAL	2 911 665,27	1 686 648,57
PASSIVA	13 183 242,98	13 336 322,57
BALANSRÄKNINGENS NYCKELTAL:		
Soliditet, %	12,8	14,5
Relativ skuldsättningsgrad, %	30,2	17,6
Skulder och ansvar, procent av driftsintäkterna, %	53,0	40,4
Över-/underskott	1 100 781,56	1 341 998,64

Totala inkomster och utgifter

Totalekonomisk granskning

	2022		2022
INKOMSTER		UTGIFTER	
Verksamhet		Verksamhet	
Verksamhetsintäkter	9 905 444,18	Verksamhetskostnader	-10 022 376,36
Övriga finansiella intäkter	4,10	Räntekostnader	-36 746,56
Inkomster från försäljning av tillgångar bland bestående aktiva		Övriga finansiella kostnader	-618,63
		Investeringar	
		Investeringsutgifter	0,00
Totalinkomsterna sammanlagt	9 905 448,28	Totalutgifterna sammanlagt	-10 059 741,55
Avstämning:			
<i>Totalinkomster - Totalutgifter =</i>	-154 293,27		
<i>Förändring i likvida medel</i>	680 135,08		
<i>Övriga förändringar i likviditeten</i>	834 428,35		
Skillnad	-154 293,27		

Behandlingen av räkenskapsperiodens resultat

Landskapsstyrelsen föreslår att

- räkenskapsperiodens underskott på 188 912,79 euro ska täckas med föregående räkenskapsperioders överskott i innevarande års bokföring.

Budgetens utfall

Strategi fram till år 2029

Landskapsfullmäktige godkände i december 2019 en strategi som fastställer riktningen för hur Nylands förbund leds och hur det agerar under strategiperioden, som löper tio år framåt till år 2029.



Bild 1 Nylands förbunds strategi.

Implementering av Nylands förbunds strategi

Ledningsgruppen träffar årligen de val genom vilka de strategiska långsiktssmålen uppfylls. Budgetens verksamhetsmål på årsbasis fastställs på basis av dessa val. Strategiska prioriteringar kan betonas på olika sätt under olika år. Betoningen sker genom de strategiska val som träffas och genom verksamhetsmålen på årsbasis.

Verksamhetsmålen på årsbasis sätts tväradministrativt och de är gemensamma mål för förbundets byrå. Man strävar efter att fastställa mål med inriktning på Nylands förbunds väsentliga funktioner så att de styr in arbetet mot en utveckling av verksamhetsrutinerna och därigenom verksamhetens resultat. På basis av målen identifieras uppgifter och åtgärder som inverkar på hur man når målen. För att genomföra dessa mål väljer man årligen s.k. ägare av målet och multiprofessionella team för implementering av strategin som gör strategiarbete vid sidan av eget arbete.

Genomförandet av verksamhetsmålen följs upp med ett halvt års intervall, i anslutning till årets andra delårsrapport samt verksamhetsberättelsen och bokslutet.

Hur verksamhetsmålen utfallit 2022

Ansvarsperson: Landskapsdirektören

Kunderfarenhet: Mervärde för kommuner och samarbetspartner

Ägare av målet på årsbasis: sakkunnig Heini Peltonen och sakkunnig Suvi Silvennoinen.

Vårt sätt att agera:

Vi arbetar multiprofessionellt för att bevaka kommunernas och de regionala aktörernas intressen och för att svara mot deras utvecklingsbehov. Vi främjar växelverkan, delaktighet och åtagande med avseende på de gemensamma målen.

Strategiska val, mål på årsbasis och mätare 2022

Strategiskt val	Mål för år 2021	Mätare
Vi stärker vår roll som plattform för nätverk och samarbete	Vi utvecklar resultatet av samarbetet mellan kommunerna och våra övriga partner i frågor där man går i bräschen för nyländsk utveckling	Lägesrapport gällande framsteg

Målet på årsbasis har genomförts genom fyra olika åtgärder.

Rapportering:

1. **Utredning av växelverkan som direkt tjänar de tre huvudmålen:** Genomfördes under våren 2022.
2. **Evenemangshantering i fråga om förbundets samarbetsevenemang utvecklas:** Förbättringen av förbundets evenemangshelhet och förutsägbarhet skedde som en del av hela förbundets årsklocka. Konceptet för evenemangshantering planerades. Konceptet omfattade en minneslista för evenemangsarrangörer, ett underlag för responsenkät och en intern utvärderingsmodell samt förslag till verksamhetsmodellerna för verktyg. Man började fundera på hur förbundets praxis i fråga om evenemangsinvitationer kan förenhetligas.
3. **Förtydligande av bästa praxis för facilitering:** Man samlade in ett paket med faciliteringsverktyg och modeller för växelverkan i användarvänligt format samt skapade ett förslag till verksamhetsmodell för ibruktagande av verktyg.
4. **Främjande av ibruktagandet av verktyg:** Man skapade intranätssidor för ordnande av evenemang där man kan hitta samtliga verktyg för evenemangshantering. Man ordnade en Hyde Park-trilogi vid namn "Tapahtumajärjestäjä ABC" för hela förbundet. Verktygen pilottestades tillsammans med evenemangsarrangörer under hösten 2022.

Ökning av ett resultatrikt samarbete

Genom konceptplaneringen för evenemangshantering kan man ordna bättre och mer resultatrika evenemang som är väl beredda och har en fungerande ansvarsfördelning. Genom färdiga hjälpverktyg kan man frigöra resurser och kapacitet för planeringen av evenemangets innehåll och genomslagskraft.

Genom att uppmuntra till att använda faciliteringsmetoder som ökar växelverkan och verktyg för växelverkan kan man ordna intressanta och mer resultatrika evenemang.

Genomslagskraft, meningsfullhet: Viktigt och hållbart arbete

Ägare av målet på årsbasis: utvecklingschef Outi Ervasti och planeringschef Ulla-Mari Karhu.

Vårt sätt att agera:

I vårt arbete koncentrerar vi oss på betydande samhälleliga fenomen och utmaningar för att lösa dem tillsammans med regionens andra aktörer. Vi väljer våra nationella och internationella nätverk rätt med tanke på Nylands utveckling.

Strategiska val, mål på årsbasis och mätare 2022

Strategiskt val	Mål för år 2022	Mätare
Vi stärker det fenomenbaserade elementet och betoningen på helheten i vårt arbete	I samarbete med kommunerna stärker vi den nyländska intressebevakningen kring aktuella teman samt sådana teman som gäller långsiktig påverkan	Nya verksamhetsmodeller, redskap och lösningar som tagits i bruk under året

Målet på årsbasis har genomförts genom tre olika åtgärder.

Rapportering:

- Arbetsfördelningen mellan Nylands förbunds byrå och förtroendeorgan och deras roller i intressebevakningen har förtydligats.** Man har beskrivit och informerat om den interna arbetsfördelningen i ledningsgruppen, kommundirektörernas möten och under den interna frågestunden. Verksamheten vid sekretariatet för kommundirektörerna har aktiverats på nytt, och nu bereder sekretariatet ärendena för kommundirektörernas möten. Genom beredningen blir kommundirektörerna allt starkare förankrade i de gemensamma målen och genomförandet av dem.
- Den externa rollkartan för förbundets intressebevakning har förtydligats, och som en del av detta arbete har man bland annat förnyat och aktiverat verksamheten vid sekretariatet för kommundirektörerna.** Förbundets målsättningar i fråga om intressebevakning har gjorts synliga i samarbete med sakkunniga vid hela byrån (kommensurabilitet, motiveringar, faktum, målsättningarnas betydelse för Nyland/Finland).
- Man har utarbetat landskapets gemensamma mål för intressebevakning samt organiserat och genomfört påverkansarbetet i anslutning till detta** i form av ett pilotprojekt för beredning av Nylands mål för regeringsprogrammet i ett tätt samarbete med medlemskommunerna och de viktigaste intressentgrupperna, genom att involvera sakkunniga inom hela förbundet. I anslutning till detta finns också en särskild utredning om hur intressebevakningen vid Nylands förbund kan utvecklas inklusive rekommendationer för åtgärder för de närmaste åren (diplomarbete i produktionsekonomi/LUT 2022).

Personalupplevelse: En arbetsgemenskap som förnyas och inspireras

Ägare av målet på årsbasis: personalchef Eeva Oinonen och organisationsutvecklare Aleksii Partanen.

Vårt sätt att agera:

Vi är en sakkunnigorganisation som ständigt utvecklar sina verksamhetsrutiner. Vi är framåtsträvande i vårt ledarskap och vårt arbete.

Strategiska val, mål på årsbasis och mätare 2022

Strategiskt val	Mål för år 2022	Mätare
Vi stärker självstyrningen som en egenskap inom gemenskapen	Vi stärker det multiprofessionella elementet i arbetet	Nya verksamhetsmodeller, redskap och lösningar som tagits i bruk under året

Målet på årsbasis har genomförts genom två olika åtgärder.

Rapportering:

- Stöd till hur smidiga, multiprofessionella team organiserar sig samt säkerställande av kompetens:** Som stöd till hur multiprofessionella team organiserar sig och till deras verksamhet har man gjort och lanserat en arbetsbok för stegmärken för ett multiprofessionellt teamarbete. Arbetsboken innehåller 13 uppgifter eller verksamhetsmodeller. Den har pilottestats i fyra olika team.
- Att ge ord för och definiera flerstämmighet och skapa en uppfattning om dess målbild:** En enkät om flerstämmighet gjordes för personalen (n=57). Utifrån resultaten planerade man åtgärder som ökar flerstämmigheten (sammanlagt 6 st.): digitala responslådan (Palauteboksi), Speed Dating-eftermiddag, anonym rekrytering, utbildning om flerstämmighet, Mentimeter-enkät före ledningsgruppens informationsstund och ambulerande ordförandeskap under möten. Av dessa genomfördes två åtgärder: den digitala responslådan och Speed Dating-eftermiddagen.

Lönsamhet, produktivitet: En lärande organisation som ständigt förbättrar sin prestation

Ägare av målet på årsbasis: miljöszakunnig Tanja Lamminmäki och sakkunnig i projektverksamhet Nina Pakarinen.

Vårt sätt att agera:

Vi utvecklar ständigt våra färdigheter. Vi riktar in de tillgängliga resurserna rätt och avlägsnar resursslöseriet.

Strategiska val, mål på årsbasis och mätare 2022

Strategiskt val	Mål för år 2022	Mätare
En smidig och flexibel organisering säkerställs	Arbetet organiseras ännu klarare än förut på basis av de frågor där man går i bräschen för nyländsk utveckling	Lägesrapport gällande framsteg

Målet på årsbasis har genomförts genom tre olika åtgärder.

Rapportering:

- Uppskalning av klimatfärdplanens modell för intern organisering till en större skala och nya teman.** Har uppnåtts enligt planerna. Man har identifierat de team som anknyter till Nylands viktigaste utvecklingsteman och utvecklat deras arbete bland annat genom workshoppar, arbetsboken för stegmärken för ett multiprofessionellt teamarbete som utvecklats inom prioriteringen personalupplevelse samt med hjälp av en enkät till klimatteamen.
- Ökat informationsutbyte mellan ansvarsområdena som stöd för organisering av arbetet.** Har delvis uppnåtts. Vikten av att utveckla informationsutbyte framhövdes bland annat i enkäten för klimatteamen samt under workshopparna för de viktigaste utvecklingsteman. Man utarbetade rekommendationer för hur man ökar informationsutbytet.
- Att skapa en modell för en urvalsprocess av projekt som är förenlig med de strategiska målen.** Har delvis uppnåtts. Man utarbetade rekommendationer för en urvalsprocess av projekt som är förenlig med de strategiska målen. Rekommendationerna ska integreras i helheten för utveckling av projektportföljen och projektledarskapet som genomförs i februari-maj 2023 då man också skapar modellen.

Utfallet av anslag och beräknade inkomster under räkenskapsperioden 1.1-31.12.2022

Driftsekonomin utfall enligt resultatgrupper

	BU 2022	BS 2022	%	Skillnad	BS 2021
Ordinarie verksamhet					
Verksamhetsintäkter	8 152 405,00	8 230 814,69	101,0 %	78 409,69	8 174 280,84
Verksamhetskostnader	-8 691 500,00	-8 347 746,87	96,0 %	343 753,13	-7 825 121,62
Projekt					
Verksamhetsintäkter	1 531 574,00	1 674 629,49	109,3 %	143 055,49	1 624 661,30
Verksamhetskostnader	-1 531 574,00	-1 674 629,49	109,3 %	-143 055,49	-1 624 661,30
Driftsekonomin (förbundets egen verksamhet) utfall per utgifts- och resultatgrupp					
VERKSAMHETSINTÄKTER					
Affärsverksamhetens försäljningsintäkter	378 500,00	391 562,32	103,5 %	13 062,32	379 232,94
Kommunernas andelar	7 758 905,00	7 788 373,00	100,4 %	29 468,00	7 746 947,00
Försäljningsintäkter	8 137 405,00	8 179 935,32	100,5 %	42 530,32	8 126 179,94
Understöd och bidrag	15 000,00	38 304,78	255,4 %	23 304,78	24 284,26
Övriga verksamhetsintäkter	0,00	12 574,59	0,0 %	12 574,59	23 816,64
VERKSAMHETSINTÄKTER	8 152 405,00	8 230 814,69	101,0 %	78 409,69	8 174 280,84
VERKSAMHETSKOSTNADER					
Personalkostnader	-4 945 000,00	-4 893 591,06	99,0 %	51 408,94	-4 635 096,61
Köp av tjänster	-2 653 000,00	-2 317 282,14	87,3 %	335 717,86	-2 147 127,42
Material, förnödenheter och varor	-214 500,00	-202 504,68	94,4 %	11 995,32	-191 082,92
Bidrag	-255 500,00	-279 918,00	109,6 %	-24 418,00	-242 798,00
Hyror	-563 000,00	-600 253,20	106,6 %	-37 253,20	-546 147,90
Övriga verksamhetskostnader	-60 500,00	-54 197,79	89,6 %	6 302,21	-62 868,77
VERKSAMHETSKOSTNADER	-8 691 500,00	-8 347 746,87	96,0 %	343 753,13	-7 825 121,62
VERKSAMHETSBIDRAG	-539 095,00	-116 932,18	21,7 %	422 162,82	349 159,22
Övriga finansiella intäkter	200,00	4,10	2,1 %	-195,90	0,00
Räntekostnader	-16 105,00	-36 746,56	228,2 %	-20 641,56	-61 894,24
Övriga finansiella kostnader	0,00	-618,63		-618,63	-1 151,37
ÅRSBIDRAG	-555 000,00	-154 293,27	27,8 %	400 706,73	286 113,61
Avskrivningar	-40 000,00	-34 619,52		5 380,48	-69 569,33
RÄKENSKAPSPERIODENS RESULTAT	-595 000,00	-188 912,79	31,8 %	406 087,21	216 544,28
Förändring i fonder	250 000,00	0,00		-250 000,00	11 001,72
RÄKENSKAPSPERIODENS ÖVER-/UNDERSKOTT	-345 000,00	-188 912,79	54,8 %	156 087,21	227 546,00

Resultaträkningens utfall

	BU 2022	BS 2022	Skillnad	Skillnad, %
VERKSAMHETSINTÄKTER				
Försäljningsintäkter	8 137 405,00	8 179 935,32	-42 530,32	0,5 %
Understöd och bidrag	15 000,00	38 304,78	-23 304,78	60,8 %
Övriga verksamhetsintäkter	0,00	12 574,59	-12 574,59	100,0 %
VERKSAMHETSINTÄKTER	8 152 405,00	8 230 814,69	-78 409,69	1,0 %
VERKSAMHETSKOSTNADER				
Personalkostnader	-4 945 000,00	-4 893 591,06	-51 408,94	-1,1 %
Köp av tjänster	-2 653 000,00	-2 317 282,14	-335 717,86	-14,5 %
Material, förnödenheter och varor	-214 500,00	-202 504,68	-11 995,32	-5,9 %
Bidrag	-255 500,00	-279 918,00	24 418,00	8,7 %
Övriga verksamhetskostnader	-623 500,00	-654 450,99	30 950,99	4,7 %
VERKSAMHETSKOSTNADER	-8 691 500,00	-8 347 746,87	-343 753,13	-4,1 %
VERKSAMHETSBIDRAG	-539 095,00	-116 932,18	-422 162,82	-361,0 %
Övriga finansiella intäkter	200,00	4,10	195,90	
Räntekostnader	-16 105,00	-36 746,56	20 641,56	56,2 %
Övriga finansiella kostnader	0,00	-618,63	618,63	100,0 %
ÅRSBIDRAG	-555 000,00	-154 293,27	-400 706,73	-259,7 %
Avskrivningar enligt plan	-40 000,00	-34 619,52	-5 380,48	-15,5 %
Avskrivningar	-40 000,00	-34 619,52	-5 380,48	-15,5 %
RÅKENSKAPSPERIODENS RESULTAT	-595 000,00	-188 912,79	-406 087,21	-215,0 %
Förändring i fonder	250 000,00	0,00	250 000,00	0,0 %
RÅKENSKAPSPERIODENS ÖVER-/UNDERSKOTT	-345 000,00	-188 912,79	-156 087,21	-82,6 %

Investeringsarnas utfall

	BU 2022	BS 2022
Materiella tillgångar		
Maskiner och inventarier	0,00	11 520,55
Sammanlagt	0,00	11 520,55

Finansieringsdelens utfall

	BU 2022	BS 2022	Skillnad	Skillnad, %
Verksamhetens kassaflöde				
Årsbidrag	-555 000,00	-154 293,27	400 706,73	-72,2 %
Investeringsarnas kassaflöde				
Investeringsutgifter	0,00	0,00	0,00	
Verksamhet och investeringar, netto	-555 000,00	-154 293,27	400 706,73	-72,2 %

Sammandrag av utfallet av anslag och beräknade inkomster

I budgeten och ekonomiplanen godkänns målen för kommunens och kommunkoncernens verksamhet och ekonomi. Budgeten ska innehålla de anslag och beräknade inkomster som uppgifterna och verksamhetsmålen förutsätter (110 § i kommunallagen).

De verksamhetsmål som fastställts för uppgifterna är bindande inför landskapsfullmäktige.

Inför landskapsfullmäktige bindande ekonomiska mål var att

- räkenskapsperiodens underskott utgör högst det som angetts i budgeten (-345 000 euro) i resultatgruppen **ordinarie verksamhet**
- resultatgruppen **projekt** periodiseras i slutet av räkenskapsperioden så att resultatgruppens utfall är i balans.

Under räkenskapsperioden 1.1–31.12.2022 var utfallet av förbundets ekonomi bättre än vad som förutsetts och resultatet för räkenskapsperioden är -188 912,79 euro.

I utfallsjämförelsen uppgick verksamhetsintäkterna för den ordinarie verksamheten till 101,0 % och verksamhetsutgifterna till 96,0 %.

Inom resultatgruppen projekt uppgick utfallet av verksamhetsintäkterna och verksamhetsutgifterna till 109,2 %. I slutet av 2022 medverkade förbundet i 16 projekt. Resultatgruppen projekt periodiseras i bokslutet så att den inte inverkar på förbundets resultatutfall.

I förbundets bokslut uppgick årsbidraget till -154 293,27 euro och avskrivningarna uppgick till 34 619,52 euro.

Nylands förbund hade fortsättningsvis en stark balansräkning. Balansomslutningen 31.12.2022 visade en summa på 13 183 242,98 euro (13 336 322,57 euro år 2021). Inga förändringar skedde i grundkapitalet under verksamhetsåret och det utgör 0,77 % av balansomslutningen (0,76 % år 2021). Det egna kapitalets andel av balansräkningen var 12,83 % (14,49 % år 2021), det främmande kapitalets andel var 22,09 % (12,65 % år 2021) och andelen uppdrag var 65,08 % (72,9 % år 2021).

Den totala summan av förvaltade medel var 8,58 miljoner euro (9,72 miljoner euro år 2021). I dessa ingår de av förbundet administrerade kapitalen för Södra Finlands ERUF-program, för 6Aika-program för hållbar stadsutveckling, för finansiering av innovationsverksamhet i Nyland, för Nylands krisfinansiering och för stöd för hållbar tillväxt och livskraft i Nyland. Den interna kontrollen av medel har inom förbundet ordnats i enlighet med den övervakningsbeskrivning som utgetts av Arbets- och näringsministeriet.

Bokslutskalkyler

Resultaträkning, extern

	2022	2021
VERKSAMHETSINTÄKTER		
Försäljningsintäkter	8 180 572,54	8 455 073,26
Understöd och bidrag	1 436 701,93	1 124 325,38
Övriga verksamhetsintäkter	12 574,59	23 816,64
VERKSAMHETSINTÄKTER	9 629 849,06	9 603 215,28
VERKSAMHETSKOSTNADER		
Löner och arvoden	-4 858 851,86	-4 600 701,83
Pensionskostnader	-993 482,10	-969 382,64
Övriga personalkostnader	-137 390,39	-121 749,87
Köp av tjänster	-2 604 033,42	-2 150 703,25
Material, förnödenheter och varor	-202 756,64	-191 651,84
Bidrag	-289 918,00	-606 197,00
Övriga verksamhetskostnader	-660 348,83	-613 669,63
VERKSAMHETSKOSTNADER	-9 746 781,24	-9 254 056,06
VERKSAMHETSBIDRAG	-116 932,18	349 159,22
Övriga finansiella intäkter	4,10	0,00
Räntekostnader	-36 746,56	-61 894,24
Övriga finansiella kostnader	-618,63	-1 151,37
ÅRSBIDRAG	-154 293,27	286 113,61
Avskrivningar	-34 619,52	-69 569,33
RÄKENSKAPSPERIODENS RESULTAT	-188 912,79	216 544,28
Förändring i fonder	0,00	11 001,72
RÄKENSKAPSPERIODENS ÖVER-/UNDERSKOTT	-188 912,79	227 546,00

Finansieringsanalys

	2022	2021
Verksamhetens kassaflöde		
Årsbidrag	-154 293,27	286 113,61
Investeringarnas kassaflöde		
Investeringsutgifter	0,00	-39 058,24
Inkomster från försäljning av tillgångar bland bestående aktiva		0,00
Verksamhetens och investeringarnas kassaflöde	-154 293,27	247 055,37
Finansieringens kassaflöde		
Förändring i förvaltade medel	1 115 403,97	794 572,98
Förändring i förvaltad kapital	-1 136 879,21	-766 867,72
Förändring i kortfristiga fordringar	-316 809,82	179 704,25
Förändring i räntefria lång- och kortfristiga skulder	1 225 016,70	-463 608,23
Förändringar i eget kapital	-52 304,29	0,00
Finansieringens kassaflöde	834 428,35	-256 198,72
Förändring i likvida medel, ökning (+), minskning (-)	680 135,08	-9 143,35
Likvida medel 31.12	3 387 596,36	2 707 461,28
Likvida medel 1.1	2 707 461,28	2 716 604,63
Förändring i likvida medel, ökning (+), minskning (-)	680 135,08	-9 143,35

Balansräkning 31.12.2022

	31.12.2022	31.12.2021
AKTIVA		
Maskiner och inventarier	23 834,75	46 933,72
Förskottsbetalningar	0,00	11 520,55
Materiella tillgångar	23 834,75	58 454,27
Aktier och andelar	3 900,00	3 900,00
Placeringar	3 900,00	3 900,00
BESTÅENDE AKTIVA	27 734,75	62 354,27
Statliga uppdrag	7 512 739,51	5 607 457,55
Övriga förvaltade medel	1 035 197,54	4 055 883,47
FÖRVALTADE MEDEL	8 547 937,05	9 663 341,02
Kundfordringar	59 782,96	1 383,14
Övriga fordringar	92 746,69	127 759,27
Resultatregleringar	1 067 445,17	774 023,59
Kortfristiga	1 219 974,82	903 166,00
Fordringar	1 219 974,82	903 166,00
Kassa och bank	3 387 596,36	2 707 461,28
RÖRLIGA AKTIVA	4 607 571,18	3 610 627,28
AKTIVA	13 183 242,98	13 336 322,57
PASSIVA		
Grundkapital	101 727,67	101 727,67
Övriga egna fonder	488 998,28	272 454,00
Över-/underskott från tidigare räkenskapsperioder	1 289 694,35	1 114 452,64
Räkenskapsperiodens över-/underskott	-188 912,79	227 546,00
EGET KAPITAL	1 691 507,51	1 932 724,59
Statliga uppdrag	7 531 169,95	5 639 132,77
Övrigt förvaltad kapital	1 048 900,25	4 077 816,64
FÖRVALTAT KAPITAL	8 580 070,20	9 716 949,41
Leverantörsskulder	763 211,58	401 706,92
Övriga skulder	136 746,18	128 144,08
Resultatregleringar	2 011 707,51	1 156 797,57
Kortfristigt främmande kapital	2 911 665,27	1 686 648,57
FRÄMMANDE KAPITAL	2 911 665,27	1 686 648,57
PASSIVA	13 183 242,98	13 336 322,57

Noter till bokslutet

Bokslutets värderings- och periodiseringsprinciper

Inkomsterna och utgifterna har upptagits i resultaträkningen enligt prestationsprincipen.

Driftsegendomen har upptagits i balansräkningen enligt anskaffningsutgift med avdrag för planenliga avskrivningar. De planenliga avskrivningarna har beräknats i enlighet med den av landskapsstyrelsen godkända avskrivningsplanen för Nylands förbunds investeringsutgifter.

Beräkningsgrunderna i avskrivningsplanen har angetts i resultaträkningens bilageuppgifter under den punkt som gäller grunderna för planenliga avskrivningar.

Motsvarande bestående placeringsmässiga poster har i balansräkningen upptagits till ett lägre värde än marknadsvärdet.

Fordringarna har i balansräkningen upptagits till nominellt värde.

Förklaring till grunderna för de planenliga avskrivningarna

För att fastställa avskrivningarna för slitage av driftsegenhet har man använt sig av en godkänd avskrivningsplan. De planenliga avskrivningarna har beräknats utifrån anskaffningsutgifterna för driftsegenheten på basis av beräknad ekonomisk livslängd.

De beräknade avskrivningstiderna och avskrivningsmetoderna är:

Övriga utgifter med långfristig verkan	5 år	linjär avskrivning
Maskiner och inventarier	3 år	linjär avskrivning
Dataprogram	3 år	linjär avskrivning

Små anskaffningar av driftsegenhet som har ett anskaffningsvärde på mindre än 10 000 euro har angetts som årskostnad.

Noter angående resultaträkningen

	2022	2021
Verksamhetsintäkter		
3100 Medlemskommunernas betalningsandelar	7 666 405,00	7 666 409,00
3170 Försäljningsintäkter av kommuner	121 968,00	96 439,26
Medlemskommunernas betalningsandelar	7 788 373,00	7 762 848,26
Understöd och bidrag	1 436 701,93	1 124 325,38
Övriga intäkter	404 774,13	716 041,64
Verksamhetsintäkter	9 629 849,06	9 603 215,28
Verksamhetsintäkter per resultatgrupp		
Ordinarie verksamhet	8 168 627,85	8 120 972,90
Projekt	1 461 221,21	1 482 242,38
Verksamhetsintäkter	9 629 849,06	9 603 215,28
Specifikation av köp av tjänster		
Köp av övriga tjänster	-2 604 033,42	-2 150 703,25

Noter angående balansräkningen

	2022	2021
Dottersamfund, samkommunsandelar och intressesammanslutningar		
Aktier och andelar	3 900,00	3 900,00
Specifikation av fordringar		
Kundfordringar	59 782,96	1 383,14
Övriga fordringar	92 746,69	127 759,27
Resultatregleringar	1 067 445,17	774 023,59
Kortfristiga	1 219 974,82	903 166,00
Resultatregleringar		
1730 Resultatregleringar från staten	17 810,64	13 152,00
1740 Övriga resultatregleringar	77 008,98	42 704,83
1751 Resultatregleringar för projekt	972 625,55	718 166,76
Resultatregleringar	1 067 445,17	774 023,59
Specifikation av eget kapital		
Grundkapital	101 727,67	101 727,67
Övriga egna fonder	488 998,28	272 454,00
Över-/underskott från tidigare räkenskapsperioder	1 289 694,35	1 114 452,64
Räkenskapsperiodens över-/underskott	-188 912,79	227 546,00
Eget kapital sammanlagt	1 691 507,51	1 932 724,59
Främmande kapital		
Leverantörsskulder	763 211,58	401 706,92
Övriga skulder	136 746,18	128 144,08
Resultatregleringar	2 011 707,51	1 156 797,57
Kortfristigt främmande kapital	2 911 665,27	1 686 648,57
Väsentliga poster i anslutning till resultatregleringar		
2575 Resultatregleringar	919 114,39	856 056,90
2576 Resultatregleringar för projekt	1 092 593,12	300 740,67
Resultatregleringar	2 011 707,51	1 156 797,57
Resultatregleringar sammanlagt	2 011 707,51	1 156 797,57

I förbundets bokföring har man under år 2022 gjort en rättelse i kontot Under-/överskott från föregående räkenskapsperioder med en summa på -52 304,29 euro. Denna summa består av ett överskott för år 2021 som kompenseras till Helsinki EU Offices avtalspartner.

Dottersamfund, samkommunsandelar och intressesammanslutningar		
Namn	Hemort	Ägarandel
Intressesammanslutningar		
Posintra Oy	Borgå	4,4 %

Specifikation av fördelning av grundkapital			
Kommun	Andel av grundkapital, €	Andel av övriga kapitalplaceringar, €	Andel, %
Askola	210,13	114,31	0,32
Esbo	11 523,32	6 236,79	17,46
Hangö	681,12	367,92	1,03
Helsingfors	19 195,22	10 387,50	29,08
Hyvinge	2 538,72	1 375,24	3,85
Ingå	297,22	160,74	0,45
Träskända	2 117,67	1 146,63	3,21
Högfors	538,70	292,91	0,82
Grankulla	513,94	278,62	0,78
Kervo	1 808,07	978,74	2,74
Kyrkslätt	1 671,84	903,73	2,53
Lapträsk	127,27	71,44	0,19
Lojo	2 619,22	1 418,10	3,96
Lovisa	676,32	364,35	1,02
Mörskom	87,91	46,44	0,13
Mäntsälä	959,76	517,95	1,45
Nurmijärvi	1 851,41	1 000,17	2,80
Borgnäs	229,10	125,02	0,35
Borgå	2 113,87	1 143,05	3,20
Pukkila	87,17	46,44	0,13
Raseborg	1 770,92	957,31	2,68
Sibbo	784,50	428,65	1,19
Sjundeå	272,45	146,45	0,41
Tusby	1 770,91	957,31	2,68
Vanda	10 154,89	5 493,80	15,38
Vichtis	1 405,59	760,85	2,13
Sammanlagt	66 007,24	35 720,43	100,00

Noter angående säkerheter och ansvarsförbindelser

Säkerheter	2022	2021
Säkerheter för egen del		
Inteckningar som säkerhet	0,00	0,00
Pantsatta värdepapper	32 562,50	32 562,50
Säkerheter totalt	32 562,50	32 562,50

Hysesansvar	2022	2021
Hysesansvar		
Hysesansvar sammanlagt, ansvaren gäller t.o.m. 28.2.2028	1 709 855,27	2 080 878,26
- andel som ska betalas under följande räkenskapsperiod	604 578,87	547 360,59
- inlösningskyldigheter i anslutning till avtal	0,00	0,00
Leasingansvar sammanlagt	75 908,77	114 296,73
- andel som ska betalas under följande räkenskapsperiod	48 829,21	53 332,50
- av den finansieringsleasingansvar i anslutning till fastigheter	0,00	0,00
Sammanlagt	1 785 764,04	2 195 174,99

Noter angående personalen, revisorns arvoden och transaktioner med intressenter

Antalet anställda 31.12.2022

	2022	2021
Stadigvarande	67	67
Tidsbundna	16	13
Sammanlagt	83	80

	2022	2021
Personalkostnader		
Personalkostnader	-5 989 724,35	-5 691 834,34
Semesterlöneskuld 31.12	-1 038 794,55	-964 043,51
Sammanlagt	-7 028 518,90	-6 655 877,85

Revisorns arvoden

Revisorns arvoden	2022	2021
KPMG Julkistarkastus Oy		
Egentliga arvoden	5 723,22	6 019,13
Arvoden för sekreterarskap	0,00	1 468,51
Arvoden för projekt	7 466,94	10 360,10
Sammanlagt	13 190,16	17 847,74

Uttagna och redovisade avgifter på arvoden till förtroendevalda

Uttagna och redovisade avgifter på arvoden till förtroendevalda	2022	2021
Finlands Svenska Socialdemokrater rf	181,00	90,00
Samlingspartiet i Helsingfors rf	1 839,08	1 882,13
Helsingin Sosialidemokraatit - Helsingfors Socialdemokrater ry	3 626,70	2 340,00
Vänsterförbundet i Helsingfors rf	103,50	180,00
Helsingin Vihreät ry, De Gröna i Helsingfors rf	2 974,60	2 195,00
Keskustan Uudenmaan piiri ry	124,20	216,00
Perussuomalaisten Uudenmaan piiri - Sannfinländarnas Nylands distrikt ry	934,80	603,00
Svenska folkpartiet i Nyland r.f.	1 127,80	1 208,00
Samlingspartiet i Nyland rf	5 568,91	2 872,50
Uudenmaan Sosialidemokraatit r.y.	3 129,75	3 497,20
Uudenmaan Vasemmistoliitto ry, Vänsterförbundet i Nyland rf	1 101,90	1 119,00
Nylands Gröna rf	1 733,50	2 845,00
Sammanlagt	22 445,74	19 047,83

Handlingar som bekräftar bokslutet

Förteckning över bokföringsböckerna och verifikationslagen

- Skatteberäkningar lagrade på programleverantören Maestro Oy:s server samt på ärendehanteringssystemet Dynasty
- Dagböcker lagrade på programleverantören Maestro Oy:s server samt på Dynasty
- Huvudböcker lagrade på programleverantören Maestro Oy:s server samt på Dynasty
- Resultat- och balansräkningar lagrade på programleverantören Maestro Oy:s server samt på Dynasty
- Balansräkningsbok
- Resefakturor lagrade på programleverantören Visma Enterprise Oy:s server

Räkenskapsperiodens bokföringsmaterial ska bevaras i minst tio år efter räkenskapsperiodens utgång (2 kap. 10 § i bokföringslagen).

Verifikat som använts i bokföringen:

1 = M2 resefakturor 1 – 26 lagrade på programleverantören Visma Enterprise Oy:s server

2 = Kassaverifikat 1 – 1026 i elektronisk form och lagrade på Dynasty

3 = Inköpsfakturor 1 – 1535 som e-fakturor samt pappersfakturor skannade i elektronisk form

4 = Försäljningsfakturor 1 – 310 i elektronisk form och lagrade på Dynasty

5 = Löneräkning 1 – 41 i elektronisk form och lagrade på Dynasty

7 = Utbetalningsansökningar för de projekt som finansierats med landskapsutvecklingspengar och ur strukturfondsprogram, verifikat 1–392 i elektronisk form och lagrade på Dynasty

8 = MOMS-beräkningar 1 – 12 lagrade på programleverantören Maestro Oy:s server samt i elektronisk form och lagrade på Dynasty

9 = Memorialverifikat 1 – 67 som pappersverifikat samt i elektronisk form och lagrade på Dynasty

Medlemskommunernas betalningsandelar 2022

MEDLEMSKOMMUNER	Invånarantal 31.12.2020	Andel av Nylands invånarantal, %	Ordinarie verksamhet 2022	Ordinarie verksamhet 2021	Förändring 2021– 2022, €	Förändring 2021– 2022, %
Helsingfors	656920	38,58 %	2957820	2966497	-8677	-0,29 %
Esbo	292796	17,20 %	1318331	1314531	3800	0,29 %
Vanda	237231	13,93 %	1068146	1060654	7492	0,71 %
Hyvinge	46576	2,74 %	209711	210838	-1127	-0,53 %
Träskända	44455	2,61 %	200161	198320	1841	0,93 %
Grankulla	10178	0,60 %	45827	44450	1377	3,10 %
Kervo	37105	2,18 %	167067	166765	303	0,18 %
Kyrkslätt	40082	2,35 %	180471	179605	867	0,48 %
Mäntsälä	20783	1,22 %	93577	94013	-436	-0,46 %
Nurmijärvi	43663	2,56 %	196595	195062	1533	0,79 %
Borgnäs	5070	0,30 %	22828	22844	-16	-0,07 %
Sjundeå	6149	0,36 %	27686	27880	-194	-0,70 %
Tusby	38783	2,28 %	174623	175126	-504	-0,29 %
Högfors	8696	0,51 %	39154	39536	-382	-0,97 %
Lojo	45886	2,69 %	206604	208547	-1942	-0,93 %
Vichtis	29160	1,71 %	131295	132292	-997	-0,75 %
Hangö	8042	0,47 %	36210	37199	-990	-2,66 %
Ingå	5321	0,31 %	23958	24437	-479	-1,96 %
Raseborg	27528	1,62 %	123946	124933	-986	-0,79 %
Askola	4878	0,29 %	21963	22427	-463	-2,07 %
Lapträsk	2621	0,15 %	11801	11824	-22	-0,19 %
Lovisa	14745	0,87 %	66390	67022	-631	-0,94 %
Mörskom	1871	0,11 %	8424	8539	-114	-1,34 %
Borgå	50619	2,97 %	227915	228578	-663	-0,29 %
Pukkila	1833	0,11 %	8253	8439	-186	-2,20 %
Sibbo	21687	1,27 %	97647	96050	1597	1,66 %
Nyland	1702678	100,00 %	7666405	7666405	0	0,00 %

Bilaga 1: Nylands förbunds publikationer 2022

[Well Ahead – Helsinki-Uusimaa Regional Programme 2022–2025](#), Nylands förbunds publikationer A 49

[Tulevaisuuden ilmastoon sopeutuva metsänhoito Uudellamaalla](#), Broschyr

[Rantaradan ja Hangon suunnan henkilöjunaliikenteen kehittäminen](#), Nylands förbunds publikationer E 244

[Vantaan kaupungin ilmastotyön malli](#), Nylands förbunds publikationer E 243

[Metsäluonnon monimuotoisuus Uudellamaalla](#), Broschyr

[Missä maat on mainiommat – Uudenmaan kulttuuriympäristöt](#), Nylands förbunds publikationer E 245

[Hiilensidonta Uudenmaan kuntametsissä](#), Broschyr

[Verksamhetsberättelse och bokslut 2021](#), Nylands förbunds publikationer D 105

[Toimintakertomus ja tilinpäätös 2021](#), Nylands förbunds publikationer D 104

[iEER Gap Analysis Report](#), Nylands förbunds publikationer C 98

[Value Chain Mapping for Novel and Recycled Textile Fibres](#), Nylands förbunds publikationer C 99

[Virkistyskäyttö ja metsien terveystvaikutukset](#), Broschyr

[Skenaariotarkastelu asumisen hiilidioksidipäästöjen kehityksestä Uudellamaalla](#), Nylands förbunds publikationer E 246

[Hiilineutraali Uusimaa 2030 -tiekartta. Painopisteet ja toimintalinjaukset](#), Nylands förbunds publikationer B 61, andra reviderade upplagan

[Färdplan för ett klimatneutralt Nyland 2030 – Prioriteringar och riktlinjer](#), Nylands förbunds publikationer B 62, andra reviderade upplagan

[Uudenmaan liiton talousarvio vuodelle 2023 sekä toiminta- ja taloussuunnitelma vuosille 2023–2025](#), Nylands förbunds publikationer D 106

[Nylands förbunds budget för år 2023 samt verksamhets- och ekonomiplan för åren 2023–2025](#), Nylands förbunds publikationer D 107

Bokslutets undertecknande

Vid sitt sammanträde 27.3.2023 § 31 godkände landskapsstyrelsen för sin del verksamhetsberättelsen och bokslutet för år 2022 och överlämnat den till revisorn för granskning.

Handlingen har undertecknats elektroniskt.