



Uudenmaan liitto
Nylands förbund



Verksamhetsberättelse och bokslut 2021

Nylands förbunds publikationer D 105 - 2022

Nylands förbunds publikationer D 105 - 2022
ISSN 1236-4096

Uudenmaan liitto // Nylands förbund
Helsinki-Uusimaa Regional Council

Estersporten 2 B • 00240 Helsingfors • Finland
+358 9 4767 411 • toimisto@uudenmaanliitto.fi • uudenmaanliitto.fi

INNEHÅLL

Väsentliga händelser inom verksamhet och ekonomi.....	4
Landskapsdirektörens översikt	4
Nylands förbunds beslutsfattande.....	6
Nylands förbunds organisation	9
Planering och styrning av regionutvecklingen	10
Planering av områdesanvändning	15
Förvaltnings- och kommunikationstjänster	20
Delägarskap och förvaltning av Helsinki EU Office	23
Väsentliga förändringar i förbundets verksamhet och ekonomi.....	24
Bedömning av kommande utveckling	25
Genomförande av riskhanteringen och den interna kontrollen	26
Hur räkenskapsperiodens resultat uppkommit och hur verksamheten finansierats...	27
Hur räkenskapsperiodens resultat uppkommit.....	27
Verksamhetens finansiering	28
Den finansiella ställningen och förändringar i den	29
Totala inkomster och utgifter.....	30
Totalekonomisk granskning	30
Behandlingen av räkenskapsperiodens resultat.....	31
Budgetens utfall	32
Strategi fram till år 2029	32
Hur verksamhetsmålen utfallit 2021.....	34
Utfallet av anslag och beräknade inkomster under räkenskapsperioden 1.1-31.12.2021	37
Bokslutskalkyler	41
Noter till bokslutet	44
Noter angående resultaträkningen.....	44
Bilaga 1: Nylands förbunds publikationer 2021	52

Väsentliga händelser inom verksamhet och ekonomi

Landskapsdirektörens översikt

I slutet av år 2021 såg det ut att Finlands ekonomi hade återhämtat sig från den över två år långa coronakrisen snabbare än förväntat och att den ekonomiska tillväxten skulle fortsätta starkare än normalt år 2022. Under den sista veckan i februari var världen igen tvungen att möta följande kris, Rysslands invasion i Ukraina. Hur kriget framskrider och krigets slutliga mänskliga, samhälleliga och ekonomiska konsekvenser är ännu okända. De exceptionellt kraftiga ekonomiska sanktionerna mot Ryssland leder sannolikt till att Finland, som är Rysslands grannland, går in i en ny ekonomisk lågkonjunktur. Eftersom de ekonomiska utsikterna igen blir dystrare i en så snabb takt, är det klart att det krävs kloka strukturpolitiska beslut och en stabil offentlig hushållning för att åtgärda det kroniska underskottet och hållbarhetsunderskottet i Finlands offentliga ekonomi.

I hela Finland har Nyland, som är Finlands ekonomiska lokomotiv, lidit överlägset mest av coronapandemin, även i ett längre perspektiv. Redan nu när jag skriver detta är det säkert att de ekonomiska sanktionerna och motsanktionerna i anslutning till kriget i Ukraina kommer att ha betydande ekonomiska och sysselsättningseffekter i Nyland och dess kommuner. Nylands möjligheter att i fortsättningen finansiera det övriga Finlands välfärd ligger i vågskålen. Att med alla möjliga medel stärka Nylands och de nyländska kommunernas tillväxt och verksamhetsförutsättningar är påkallat. Situationen kan komma att kräva mera verkkningsfull och ett nytt slags intressebevakning för att få till stånd en korrigering.

Under hösten 2021 behandlade man och beredde den gemensamma intressebevakningen för Nylands kommuner vid kommundirektörmötena. Av de gemensamma akuta temana för intressebevakning behandlades vårdreformen, kommunernas resurser och finansiering, överföring av arbets- och näringstjänsterna till kommunerna samt en totalreform av plan- och bygglagen. Nylands förbunds verksamhet utgår från ägarnas eller kommunernas behov som gäller intressebevakning, även om förbundet annars också behöver idka intressebevakning inom en bred sektor. Vi fortsätter med att fördjupa och konkretisera den gemensamma intressebevakningen för Nylands kommuner år 2022.

Genom de strategiska huvudmålen i Rejält före – Nylandsprogrammet 2022–2025, som godkändes vid årsskiftet, eftersträvas ett klimatneutralt Nyland senast år 2030, en höjning av FoUI-verksamhetens utgifter till 5 % av landskapets BNP och en höjning av sysselsättningsgraden till 80 % senast år 2030. Alla dessa har en betydande inverkan på Nylands välfärd.

Nylandsplanen 2050 trädde i huvudsak i kraft genom Helsingfors förvaltningsdomstols beslut på hösten 2021. Nylands förbund lämnade ändå in ansökan om besvärstillstånd hos Högsta förvaltningsdomstolen. Högsta förvaltningsdomstolen beslutade i början av år 2022 att ta dessa besvär till behandling. I och med förvaltningsdomstolens avgörande skulle den gällande landskapsplanen inte grunda sig på de nyaste utredningarna om skyddsområden, Natura 2000-områden och handel, vilket är orsaken till att förbundet har ansökt om ändring. Avgörandet skulle också väsentligt ändra planeringslösningen för handeln. Den kraftiga intressebevakningen i fråga om plan- och bygglagen (PBL), som enligt planerna skulle behandlas av riksdagen år 2022, framskred i ett tätt samarbete med kommunerna under året. Det primära målet för intressebevakningen är att avbryta lagberedningen.

Med anledning av kommunalvalet på våren fick Nylands förbund nya förtroendevalda på hösten 2021. Höstens sammanträden har visat att Nyland har fått beslutsfattare med samarbetsförmåga som är mycket engagerade och framtidsorienterade under perioden 2021–2025. Härifrån är det bra att gå vidare!

Ossi Savolainen, landskapsdirektör, landskapsråd

Nylands förbunds beslutsfattande

Landskapsfullmäktige utövar den högsta beslutanderätten i Nylands förbund. Antalet fullmäktigeledamöter är 83. Av ledamöterna är 27 från Helsingfors, 12 från Esbo, 10 från Vanda och 3 från Borgå samt en eller två från envar av de mindre kommunerna i Nyland.

Den politiska fördelningen i landskapsfullmäktige motsvarar kommunalvalsresultatet 2021 i Nyland. Samlingspartiet är det största partiet med sina 23 platser. Socialdemokraterna och De Gröna bägge har 14 fullmäktigeplatser. Alla partiernas platser i fullmäktige:

Parti	Antalet ledamöter
Samlingspartiet	23
Finlands Socialdemokratiska Parti	14
Gröna förbundet	14
Sannfinländarna	10
Svenska folkpartiet	7
Vänsterförbundet	7
Centern i Finland	4
Kristdemokraterna i Finland	2
Rörelse Nu	2
Sammanlagt	83

Landskapsfullmäktiges presidium 2021–2025:

- Ordförande Pentti Arajärvi (SDP), Helsingfors
- I vice ordförande Arja Karhuvaara (Saml), Helsingfors
- II vice ordförande Kalle Ikkela (Saml), Tusby

Med denna sammansättning sammanträdde landskapsfullmäktige två gånger under år 2021.

Landskapsstyrelsen leder det konkreta arbetet vid Nylands förbund. Landskapsstyrelsen har 15 medlemmar. Landskapsdirektör Ossi Savolainen är föredragande i landskapsstyrelsen.

Ända till 5.10.2021 bestod landskapsstyrelsens presidium av ordförande Markku Markkula (Saml), I vice ordförande Timo Juurikkala (Gröna) och II vice ordförande Kirsi Lompolo (Saml). Med den gamla sammansättningen sammanträdde landskapsstyrelsen åtta gånger år 2021.

Landskapsstyrelsens ledamöter ända till 5.10.2021:

Ledamot	Ersättare
Mimmi Launiala (VF, Träskända)	Jarkko Ilonen (VF, Högfors)
Mia Heijnsbroek-Wirén (SFP, Lovisa) ända till 25.5.2021, därefter Tom Liljestrand (SFP, Lovisa)	Anders Adlercreutz (SFP, Kyrkslätt)
Inka Hopsu (Gröna, Esbo)	Tiina Elo (Gröna, Esbo)
Timo Juurikkala, I vice ordförande (Gröna, Vanda)	Päivi Meros (Gröna, Helsingfors)
Arja Karhuvaara (Saml, Helsingfors)	Lasse Pipinen (Saml, Helsingfors)
Kimmo Kiljunen (SDP, Vanda)	Mikko Valtonen (SDP, Borgå)
Sanna Vesikansa (Gröna, Helsingfors)	Hannu Oskala (Gröna, Helsingfors)
Jukka Ihanus (C, Helsingfors)	Pirjo Luukkala (C, Vanda)
Markku Markkula, ordförande (Saml, Esbo)	Saija Äikäs (Saml, Esbo)
Kirsi Lompolo, II vice ordförande (Saml, Nurmijärvi)	Lauri Kaira (Saml, Vanda)
Irma Pahlman (SDP, Hyvinge)	Joona Räsänen (SDP, Lojo)
Otto Meri (Saml, Helsingfors)	Pia Hytönen (Saml, Helsingfors)
Laura Rissanen (Saml, Helsingfors)	Matias Pajula (Saml, Helsingfors)
Pasi Salonen (Sannf, Vichtis)	Karin Zeiger (Sannf, Helsingfors)
Kaarin Taipale (SDP, Helsingfors)	Maija Anttila (SDP, Helsingfors)

Vid landskapsfullmäktiges sammanträde 5.10.2021 valdes följande personer till landskapsstyrelsens presidium 2021–2025: ordförande Markku Markkula (Saml), I vice ordförande Minerva Krohn (Gröna) och II vice ordförande Arja Juvonen (Sannf). Med den nya sammansättningen sammanträdde landskapsstyrelsen fyra gånger år 2021.

Landskapsstyrelsens ledamöter fr.o.m. 5.10.2021:

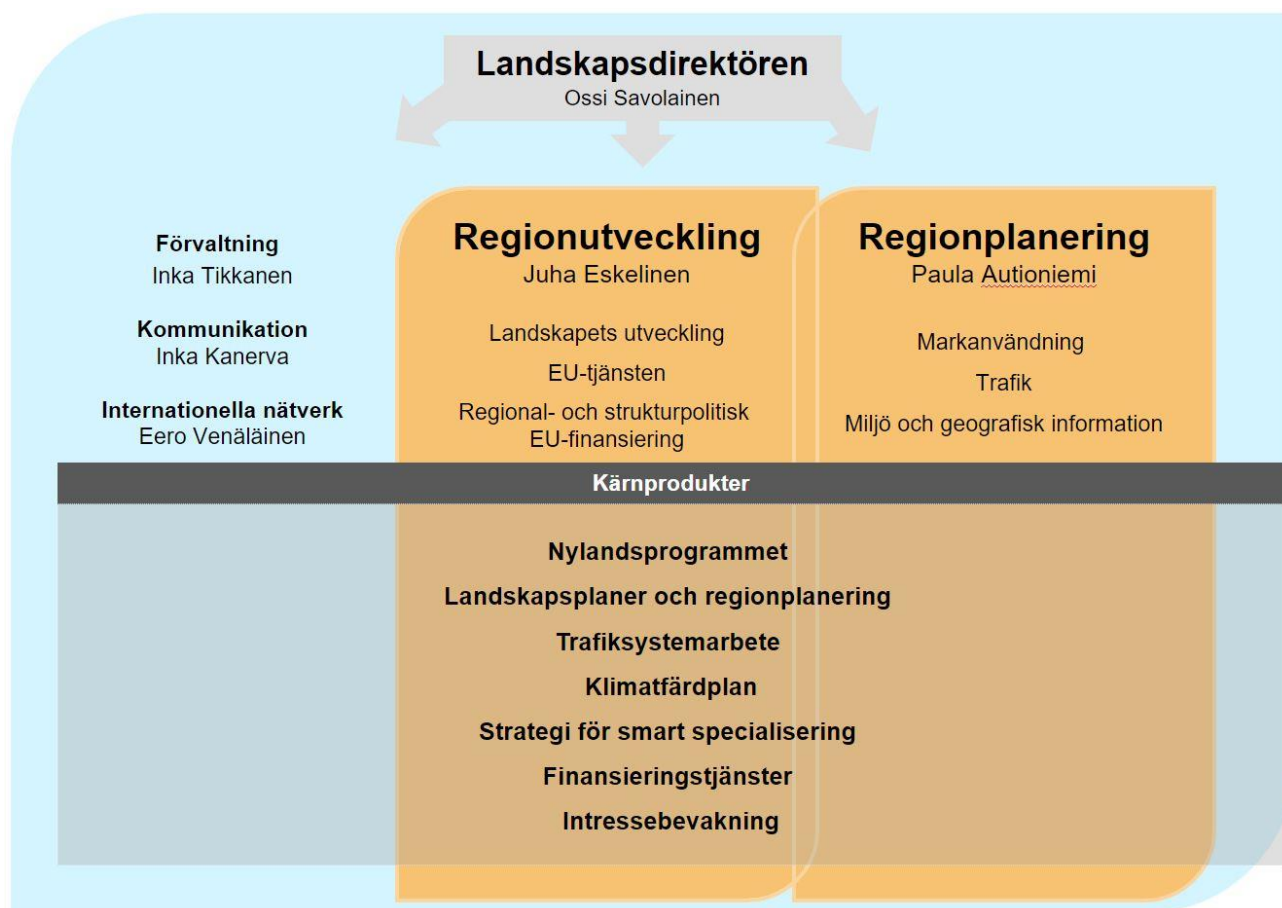
Ledamot	Ersättare
Markku Markkula (Saml, Esbo) ordförande	Mia Laiho (Saml, Esbo)
Arja Juvonen (Sannf, Esbo) II vice ordförande	Tom Packalén (Sannf, Helsingfors)
Mirita Saxberg (Saml, Helsingfors)	Mikko Ohela (Saml, Helsingfors)
Matias Pajula (Saml, Helsingfors)	Hanna-Leena Hemming (Saml, Helsingfors)
Reijo Vuorento (SDP, Helsingfors)	Tarja Kantola (SDP, Helsingfors)
Minerva Krohn (Gröna, Helsingfors) I vice ordförande	Akseli Koskela (Gröna, Helsingfors)
Leo Stranius (Gröna, Helsingfors)	Eeva Hava (Gröna, Mörskom)
Johannes Nieminen (Sannf, Helsingfors)	Martina Houtsonen (Sannf, Helsingfors)
Pirjo Komulainen (SDP, Träskända)	Janne Bruun (SDP, Hyvinge)
Pia Lohikoski (VF, Kervo)	Ville Uusivuori (VF, Esbo)
Reetta Hyvärinen (Gröna, Kyrkslätt)	Kari Saari (Gröna, Vanda)
Mikko Piirtola (Saml, Lojo)	Marja Manninen-Ollberg (Saml, Sibbo)
Elin Blomqvist-Valtonen (SFP, Borgå)	Sven Holmberg (SFP, Raseborg)
Anssi Aura (Saml, Vanda)	Merja Vikman-Kanerva (Saml, Mäntsälä)
Ulla Kaukola (SDP, Vanda)	Jari Sainio (SDP, Vanda)

Revisionsnämnden bedömer hur väl de av fullmäktige fastställda verksamhetsmålen och ekonomiska målen uppfylls samt ser till att förbundets verksamhet har ordnats resultatrikt och ändamålsenligt. Nämnden överlämnar årligen en utvärderingsberättelse till landskapsfullmäktige. Dessutom bereder den sådana ärenden i anslutning till revisionen av förvaltning och ekonomi som fullmäktige fattar beslut om. Nämnden har fyra medlemmar och ersättare.

Under mandatperioden 2017–2020 var Carita Orlando (Saml, Vanda) revisionsnämndens ordförande och Riitta Ahola (SDP, Borgå) vice ordförande. Med den gamla sammansättningen sammanträdde revisionsnämnden tre gånger år 2021.

Till revisionsnämndens ordförande för mandatperioden 2021–2025 valdes Anitta Orpana (Saml, Vanda) och till vice ordförande Kim Savolainen (SDP, Kervo). Till nämndens medlemmar valdes Päivi Meros, (Gröna, Helsingfors) samt Pekka Pirkkala (Saml, Helsingfors). Den nya revisionsnämnden sammanträdde en gång år 2021.

Nylands förbunds organisation



De redovisningsskyldiga för uppgifterna och de personer som svarar för godkännandet av fakturor och för användningen av anslag fastställs årligen i budgeten och i de beslut om inrättande av projekt som fattas av landskapsstyrelsen. De redovisningsskyldiga svarar för förverkligandet av verksamhetsmålen samt för uppföljningen och rapporteringen av resultaten.

Planering och styrning av regionutvecklingen

Ansvarsperson: direktören för ansvarsområdet regionutveckling

Regionutvecklingsarbete

Verksamhetens prioriteringar år 2021

- Nylands förbund ska utarbeta ett nytt landskapsprogram för åren 2022–2025.
- Nylands förbund tar i bruk nya tillvägagångssätt i enlighet med den nya regionutvecklingslagen (bl.a. lagstadgade regionutvecklingssamtal).
- Anslag som Nylands förbund tilldelats ur stimulanspaketet för regional utveckling fördelas av förbundet med inriktning på återhämtning och stimulans efter coronavirusepidemin och dessa anslag samordnas med EU:s återhämtningspaket (RFF).
- Verkställandet av färdplanen för ett klimatneutralt Nyland 2035 och Nylands strategi för smart specialisering påbörjas.

Rapportering:

Nylands förbund utarbetade Nylandsprogrammet för åren 2022–2025 i ett tätt samarbete med intressentgrupperna. Programmets mål är ambitiösa; år 2030 ska Nyland ligga rejält före i dämpandet av klimatförändringen (ett klimatneutralt landskap), i ekonomisk konkurrenskraft (landskapets FU-satsningar utgör 5 % av landskapets bruttonationalprodukt) samt i fråga om välfärd (en sysselsättningsgrad på 80 % i Nyland).

Under våren deltog Nylands förbund aktivt i beredningen av innehållet i processen för regionutvecklingsdiskussioner tillsammans med arbets- och näringsministeriet. Förbundet inledde under hösten förberedelserna för regionutvecklingsdiskussionerna år 2022 i samarbete med landskapets intressentgrupper och statsrådet. Till diskussionens teman valdes de viktigaste temana för Nylandsprogrammet: klimatneutralitet och cirkulär ekonomi, FoUI-satsningar samt höjning av sysselsättningsgraden för personer med främmande språk och tillgången på kunnig arbetskraft. Uppdateringen av anvisningarna för AKKE-finansiering (anslag för stödjande av hållbar tillväxt och livskraft i regionerna) startades i samarbete med arbets- och näringsministeriet, och målet med uppdateringen var att anvisningarna ska motsvara innehållet i den förnyade lagen.

Som en del av stimulanspaketet för regionutveckling anvisades strukturfondsprogrammet tilläggsanslag bland annat från REACT-EU-instrumentet. En tilläggsfullmakt på 13,5 miljoner euro beviljades Nylands förbund. År 2021 genomförde Nylands förbund två öppna ansökningar i Nyland, ur vilka finansierades 31 ERUF-projekt som lägger grunden för en grön, digital och resiliensstödjande återhämtning av ekonomin. Dessutom beviljades Nyland i början av året 4,9 miljoner euro i AKKE-finansiering för stimulans- och återuppbyggnadsåtgärder efter coronavirusepidemin. Det kom in sammanlagt 92 ansökningar, av vilka 35 fick ett positivt finansieringsbeslut.

Genomförandet av färdplanen för ett klimatneutralt Nyland 2035 inleddes, och utgångspunkterna var samarbete, verkningsfullhet, föregångarskap och nyaste information, med en systemisk förändring som mål. År 2021 bereddes färdplanens åtgärdsprogram "Innovativt grönt Nyland 2021–2023". Målet för åtgärdsprogrammet var att bilda sig en helhetsuppfattning om det nyländska klimatarbetet enligt färdplanens prioriteringar. Arbetet startades på våren genom en intern utvecklingsprocess, under vilken man identifierade de åtgärder som genomför klimatarbetet i förbundets viktigaste planeringshandlingar. Under hösten kartlades de åtgärder som vidtas av landskapets viktigaste intressentgrupper under de kommande åren samt de projekt som främjar klimatneutralitet och som

har finansierats med medel ur UKKE- och REACT EU-finansiering. Programmet identifierade sammanlagt cirka 170 åtgärder inklusive kommunernas program och regionala planer.

Genomförandeplanen för strategin för smart specialisering för åren 2021–2022 behandlades vid sammanträdet för landskapets arbetsgrupp i mars 2021. I april 2021 startade ett viktigt nytt instrument med tanke på verkställigheten och förankringen av strategin då en styrgrupp för smart specialisering inledde sin verksamhet med VTT:s verkställande direktör Antti Vasara som ordförande. Styrgruppen sammanträdde tre gånger år 2021. De projekt som genomförs i Nyland har en väsentlig roll i genomförandet av strategin. Prioriteringarna i strategin för smart specialisering hade därför en stor roll i AKKE-finansieringen samt i REACT-EU-projekten år 2021. Projekten startades i rask takt, och täta kontakter hölls med projektaktörerna. Det stöd för beredning av EU-projekt som Nylands förbund delade ut var också av betydelse med tanke på genomförandet av strategin. Vi beredde också en gemensam kampanj för att öka FoUI-investeringarna i Nyland, och i anslutning till detta beredde vi åtgärder för stödjande av regionala innovationsekosystem.

Strategin för smart specialisering och färdplanen för ett klimatneutralt Nyland är starkt sammankopplade. Forskning, utveckling och innovation har en central roll när man försöker finna nya fossilfria lösningar som baserar sig på förnybara råämnen och som främjar en grön och digital omställning.

Uppföljning av regionutvecklingen och Nyland-databanken

Verksamhetens prioriteringar år 2021

- Man tar i bruk nya sätt att följa upp den nyländska regionutvecklingens tillstånd.
- Man utarbetar en kvantitativ och kvalitativ lägesbild för regionutvecklingssamtalet i enlighet med den nya regionutvecklingslagen.

Rapportering:

I uppföljningen av utvecklingen av Nylands verksamhetsmiljö tog man i bruk nya verksamhetssätt och fastställde ändamålsenliga uppföljningsindikatorer och uppföljningsbehov för förbundets kärnprodukter. En central tanke i verksamheten var att öka den gemensamma förståelsen om nuläget för och utvecklingen av landskapets verksamhetsmiljö. Avsikten var också att förbättra förbundets förmåga att föregripa, reagera och svara mot många slags utmaningar för regionutvecklingen i landskapet.

För Nylandsprogrammet och strategin för smart specialisering fastställdes indikatorshelheter som följer upp de ställda målen och prioriteringarna. Dessutom utvecklade man uppföljningen av klimatarbetet och projektfinansieringen och man fick en bättre förståelse om dem. Nya verktyg som togs i bruk var bland annat visualiseringsverktyget Everviz, verktyget KUMU som stöder uppföljning av projekt- och nätverksportföljer samt verktyget Experience Builder som stöder hantering av geografisk information.

Nyland-databanken har fortsättningsvis funnits till hands med allsidig statistisk information och utredningar om regionen Nyland. I tjänsten finns uppgifter om till exempel boende, befolkning, trafik, utbildning, arbetsmarknaden, social- och hälsovård samt företag. I samband med den kommande webbplatsreformen har vi strävat efter att ytterligare utveckla tjänsten samt att förbättra dess användbarhet. I och med reformen blir uppföljningsdata om Nylands verksamhetsmiljö ännu mångsidigare och lättare att hitta på förbundets nya webbplats.

På hösten 2021 utarbetade man en kvantitativ och kvalitativ lägesbild för regionutvecklingsdiskussionen i enlighet med den nya regionutvecklingslagen. Temana för lägesbilden gällde Nylands befolkningsdynamik, stävande av klimatförändringen och trygghet av naturens mångfald, hållbar samhällsutveckling och fungerande förbindelser, förnyelse av näringslivet och påskyndande av FoUI-verksamheten, befolkningens kompetens samt delaktighet och välfärd. Man har i stor utsträckning kunnat utnyttja det material som samlades i samband med det kvalitativa arbetet med lägesbilden också i annat regionutvecklingsarbete och uppföljning.

Förvaltning av finansiering av EU:s regional- och strukturpolitik

Verksamhetens prioriteringar år 2021

- Påbörjandet av EU:s nya programperiod 2021–2027.
- Publicering av information om det som åstadkommits genom projekten under perioden 2014–2020 och det resultat de gett.

Rapportering:

Nylands förbund svarade på sitt område för beredningen av EU:s regional- och strukturpolitiska programperiod 2021–2027 samt koordinerade den gemensamma beredningen i de elva landskapen i södra och västra Finland sedan beredningen inleddes (hösten 2018). Programberedningen omfattade förvaltnings- och lagberedningen, beredningen av programinnehåll och intressebevakningen i anslutning till fördelningen av medel. Genomförandet av *Ett förnybart och kompetent Finland 2021–2027* – Program inom EU:s regionalpolitik och strukturpolitik inleddes i november 2021. Den nya programperioden ger betydande resurser för att genomföra Finlands och Nylands långsiktiga mål för tillväxt och förnyelse. Programmet är uppbyggt så att det är möjliggörande och flexibelt och fungerar i föränderliga situationer och ger utrymme för regionala och lokala prioriteringar. Huvudmålet för programmet är att förnya förutsättningarna för regionernas livskraft och människors välbefinnande under en tid då klimatförändringen och digitaliseringen är centrala pådrivande faktorer.

Under programperioden 2021–2027 är Nylands förbund koordinerande landskapsförbund så att uppgifterna för Egentliga Finlands, Kymmenedalens, Päijänne-Tavastlands och Tavastlands förbund samlas till Nylands förbund. Koordineringsavtalet mellan förbunden undertecknades i december 2021.

Under programperioden 2021–2027 är Nylands förbund övervakare av Interreg-programmen samt den myndighet som beviljar och betalar nationell medfinansiering i programmen Interreg Central Baltic, Interreg Baltic Sea Region, Urbact och Interact. Även åtgärderna för att inrätta ett förvaltnings- och tillsynssystem för uppgifter inom Interreg-programmen inleddes.

Publikationen [God skörd i södra Finland – framgångar inom regionutvecklingen 2014–2020 \(på finska\)](#) knyter samman genomförandet av programmet Hållbar tillväxt och jobb 2014–2020 i södra Finland: var har vi lyckats och hurdana resultat har uppnåtts i södra Finland genom projekt som har finansierats med medel ur Europeiska regionala utvecklingsfonden (ERUF)? Publikationen ger en omfattande översikt över programperiodens mest centrala siffror och resultat. På basis av publikationen ordnade man i april 2021 ett webbevenemang där man fick höra intressanta anföranden, intervjuer och projektpresentationer om flera olika teman. Dessutom riktades blicken mot den nya programperioden. [Inspelningen från evenemanget \(på finska\)](#) finns på nätet.

EU-tjänsten

Verksamhetens prioriteringar år 2021

- Ifall Nyland vinner statusen som 2022 års EER (European Entrepreneurial Region), svarar EU-tjänsten för förberedelserna inför EER-året.
- Aktivering av verkställandet av Nylands smarta specialisering och organiseringen av dess uppföljning.
- EU-tjänsten stöder nyländska aktörer i fråga om att tillgodogöra sig EU-finansiering.

Rapportering:

Nyland valdes för andra gången till europeisk entreprenörsregion (EER) 2021–2022. Målet för entreprenörsåret är en större förändring i tankesättet mot ett grönt och digitalt entreprenörskap som stöder den gröna omställningen i regionen. Målen och åtgärderna för temaåret sammankopplar färdplanen för ett klimatneutralt Nyland 2035, Nylands överlevnadsplan samt på ett genomgående sätt målen i Nylands strategi för smart specialisering. Temaårets öppningstillställning ordnades 30.11.2021.

Temaåret och de projekt som genomför det sätter fokus på entreprenörskap inom cirkulär ekonomi när det gäller utvecklingen av Nyland. Projektet Stöd till grönt och digitalt entreprenörskap i Nyland – EER 2021–2022 genomförs av Nylands förbund under tiden 1.8.2021–31.3.2023. Genom projektet säkerställs att EER-temaåret genomförs framgångsrikt. Projektet inbegriper mångsidigt samarbete och nätverkande, och det är starkt ägnat att påskynda en förnyelse av näringslivet då det gäller regionutveckling.

I egenskap av en regional forsknings- och innovationsstrategi (RIS3) påskyndar strategin för smart specialisering den gröna och digitala omställningen i Nyland och styr finansiering till den. För uppföljningen har man utarbetat en ram, utifrån vilken man i fortsättningen sammanställer den årliga rapporten. Man har bildat en sakkunniggrupp för forskning och innovation för att bilda en lägesbild av innovationsverksamheten i regionen Nyland och att stärka samarbetet. Presentationen av nyländska projekt har effektiviserats på webbplatsen HelsinkiSmart.fi som också har ökat den internationella synligheten.

De nyländska aktörernas framgångschanser när det gäller projektansökningar vid ansökan om EU-finansiering stöddes genom att bevilja projektberedningsstöd till beredning av ansökningar. Med stödet ville man bland annat fästa uppmärksamhet vid EU:s finansieringsmöjligheter i stor omfattning samt uppmuntra flera nyländska organisationer till att ansöka om EU-finansiering. Stödet beviljades i form av bidrag till den projektberedning som görs av nyländska aktörer, speciellt kommuner och deras utvecklingsbolag samt högskolor och forskningsanstalter.

År 2021 uppgick det totala beloppet för projektberedningsstödet som man ansökte om till 304 525 euro, och sammanlagt 240 000 euro delades ut i projektberedningsstöd. Antalet beslut om stödfinansiering var 19. Sju ansökningar avslogs eller återtogs.

Helsinki EU Office

Verksamhetens prioriteringar år 2021

- Förbereda Helsinki EU Offices avtalspartner inför EU-finansieringsprogramperioden 2021–2027 (information, uppdrag, utbildning)
- Stärka Helsinki EU Offices avtalspartners verksamhet på EU-nivå och deras internationella nätverkssamarbete.

Rapportering:

Helsinki EU Office ordnade under året flera besök och informationsmöten för sina avtalspartner om de

finansieringsmöjligheter som EU:s nya programperiod erbjuder. Under dessa evenemang gick man på ett omfattande sätt igenom programperiodens finansieringsinstrument, av vilka de viktigaste är Horisont Europa, CEF, Digitala Europa, EU4Health samt Interreg- och strukturfondsprogrammen. Avtalspartnerna har varit särskilt intresserade av programmet Horisont Europa. Avtalspartnernas intresse och även färdigheter att ansöka om finansiering och utarbeta vinnande ansökningar har förbättrats i betydande grad under förra programperioden.

Bland de viktigaste enskilda informationsmötena om finansiering var Global Europe-informationsmötet som ordnades för alla avtalspartner i samarbete med Finlands ständiga representation; utbildningen om Horisont Europa som ordnades för Helsingfors tillsammans med Business Finland, Forum Virium och Spinverse Oy samt AURA-programutbildningen för högskolepartner som ordnades av förbundets strukturfondsgrupp och NTM-centralen i Tavastland.

Coronaläget i Belgien och speciellt i Bryssel försvårade i stor utsträckning kontakter bland annat med EU-parlamentet och övriga EU-institutioner. I praktiken ordnades alla evenemang på webben, och det var till exempel svårt att ordna besök i Bryssel.

Vi kunde dock ordna viktiga virtuella möten med våra avtalspartner. Dessa var bl.a. diskussionen kring det runda bordet om europeiska innovationsekosystem som ordnades av Helsinki EU Office och ERRIN i mars, publiceringen av AVIA-nätverkets Green Deal-manifest i Bryssel i april, ett virtuellt möte mellan avtalspartnerna och de finländska EU-parlamentsledamöter som hör till ITRE-utskottet i juni samt evenemanget om välfärdsekonomin i november som ordnades av Institutet för hälsa och välfärd, social- och hälsovårdsministeriet, OECD och Finlands ständiga representation.

Internationella nätverk

Verksamhetens prioriteringar år 2021

- Aktivt utnyttjande i intressebevakningen av internationella organisationer och Östersjöorganisationer samt av bilaterala och multilaterala internationella partnerskap
- Påverka på EU-nivå och internationell nivå i internationella organisationer och Östersjöområdets organisationer i enlighet med målen i Nylandsprogrammet, Klimatneutralt Nyland 2035 och Strategin för smart specialisering (CPMR, BSC, EMA, BSSSC, ARC, ERRIN, Metrex osv.). Tyngdpunkten läggs på föregripande, strategisk och rättidig påverkan.

Rapportering:

De etablerade organisationerna och nätverken samt deras arbetsgrupper kunde arbeta relativt bra med hjälp av distansförbindelser. Det bilaterala internationella samarbetet hade dock svårigheter på grund av coronaviruspandemin. Flera årliga internationella evenemang ställdes in eller ersattes med onlineevenemang.

Intressebevakning

Verksamhetens prioriteringar år 2021

- Finansiering och uppföljning av verkställandet av Nylands överlevnadsplan.
- Intressebevakning för att få investeringar från EU:s återhämtningspaket (RRF) till Nyland.
- Påverka arbetsprogrammen och tyngdpunkterna inom EU-finansieringsprogrammen 2021–2027 så att deras tyngdpunkter så väl som möjligt svarar mot Nylands intresse.
- Systematiskt utnyttjande av internationella organisationer samt organisationer inom EU- och Östersjöområdet i det nyländska områdets intressebevakning internationellt och på EU-nivå.

Rapportering:

Nylands förbund finansierade under året åtgärder som är förenliga med Nylands överlevnadsplan med både det nationella anslaget för stödjande av hållbar tillväxt och livskraft i regionerna (UKKE) och EU-finansieringsinstrument (bl.a. ReactEU-finansiering). Verkställandet av Finlands program för hållbar tillväxt (RRF) och utlysningen av finansieringsansökningar följdes speciellt i fråga om finansiering som kommer via Business Finland och Finlands Akademi. De centrala intressentgrupperna underrättades på ett omfattande sätt om de ansökningar som utlystes. RRF:s aktuella läge presenterades aktivt bl.a. vid Helsinki EU Offices och AVIA-nätverkets möten.

Förbundet följde tätt med genomförandet av EU-finansieringsprogram, framför allt arbetsprogrammet Horisont Europa, och underrättade aktivt de nyländska aktörerna om utlysning av viktiga ansökningar om EU-finansiering. Påverkansarbetet i fråga om arbetsprogrammen inom programmet Horisont Europa för åren 2023–2024 sker främst under våren 2022.

Den rådande situationen med pandemin hade starka konsekvenser för verksamhetssätt och möjligheter att agera i det internationella samarbetet. Detta syntes i projektsamarbetet där man till exempel inte kunde ordna internationella fysiska möten, utan verksamheten byggde närmast på webbevenemang. Pandemin hade däremot en mindre inverkan på organisationer med etablerad verksamhet och sekretariat.

Planering av områdesanvändning

Ansvarsperson: Direktören för ansvarsområdet regionplanering

Landskapsplanläggning

Verksamhetens prioriteringar år 2021

- Uppgifter i anslutning till verkställandet av planhelheten Nyland 2050 (träder i kraft; utlåtande med anledning av besvär riktade till Helsingfors förvaltningsdomstol)
- Främjande av genomförandet av landskapsplanerna (utlåtanden och projekt) som en del av den helhet som hela förbundet genomför
- Delta i klimatfärdplanens åtgärder ur markanvändningens, trafikens och miljöns synvinkel som en del av den helhet som hela förbundet genomför
- Utveckla landskapsplanprocessen (evaluering av föregående planprocess och utveckling av densamma ur ett lean-perspektiv samt betoning av kundperspektivet)

Rapportering:

Nylandsplanen 2050

Genom sitt handläggningsbeslut av 22.1.2021 förbjöd Helsingfors förvaltningsdomstol verkställigheten av landskapsfullmäktiges beslut om godkännande av planhelheten Nylandsplanen från år 2020 på basis av de besvär som anförts mot planerna. Bemötandena och planmaterialet till de besvär som anförts mot Nylandsplanen tillställdes Helsingfors förvaltningsdomstol på våren.

I september gav Helsingfors förvaltningsdomstol sitt beslut om de besvär som anförts över helheten Nylandsplanen och konstaterade att det inte längre förelåg skäl att vidmakthålla det verkställighetsförbud som förvaltningsdomstolen utfärdade i början av året till de delar som besvärerna hade avslagits. Således trädde planhelheten i huvudsak i kraft. Förbundet beslutade ansöka om besvärstillstånd hos högsta förvaltningsdomstolen (HFD) samt söka ändring i Helsingfors förvaltningsdomstols beslut. Besvärsskriften gäller de besvär av naturskyddsföreningar och NTM-centralen i Nyland som godkändes av Helsingfors förvaltningsdomstol. Till övriga delar nöjde förbundet sig med förvaltningsdomstolens beslut.

Grunden för ändringssökande är att Helsingfors förvaltningsdomstols beslut inte möjliggör en entydig tolkning och att det inte till alla delar baserar sig på de krav som ställs i besvären. Beslutet skulle leda till att den gällande landskapsplanen inte grundar sig på de nyaste utredningarna när det gäller skyddsområden, Natura 2000-områden och handel. Beslutet skulle också väsentligt ändra planeringslösningen för handeln. Handläggningen av ärendet pågick vid högsta förvaltningsdomstolen i slutet av året.

Främja genomförandet av landskapsplanerna samt delta i klimatfärdplanens åtgärder

Genomförandet av landskapsplanerna som helhet främjades i samarbete med regionens kommuner genom utlåtanden om kommunala planer och övrigt myndighetssamarbete.

Förbundet gick igenom tolkningen av landskapsplanen i förhållande till kommunal planläggning samt verkställighetsförbudets konsekvenser tillsammans med kommunerna under våren 2021 då vi ordnade en virtuell kommunturné. Genomförandet av landskapsplanen främjades också med hjälp av landskapsprogrammet och dess genomförandeplan samt genom övrig intressebevakning, projektverksamhet och kommunikation.

I arbetet med klimatfärdplanens åtgärdsprogram deltog vi ur markanvändningens, trafikens och miljöns perspektiv. När det gäller de godkända landskapsplanerna valdes tyngdpunkterna för deras genomförande till klimatfärdplanens åtgärdsprogram. I valen betonades åtgärdernas verkningsfullhet i dämpandet av klimatförändringen och hur genomförbara och aktuella de är.

Utveckla landskapsplaneprocessen

Intressentgruppernas erfarenheter av planprocessen och växelverkan under den samlades med en enkät för intressentgrupper på våren 2021 i strävan att utveckla landskapsplaneprocessen. Den nya slags, strategiska landskapsplanen ansågs vara den rätta riktningen för landskapsplaner enligt enkäten. De tillställningar för växelverkan inom planarbetet som genomfördes före distanstiden ansågs i huvudsak vara bra och välfungerande. En stor del av enkätens respondenter ansåg att den instans som de representerar har hörts under planarbetet i tillräcklig mån, men till exempel bättre information till markägarna lyftes fram som förbättringsåtgärd. Resultaten av enkäten och de egna utvecklingsworkshopparna utnyttjades vid utvecklingen av planprocessen.

MBT-arbete

Nylands förbund deltar i Helsingforsregionens MBT 2023-arbete samt i uppföljningen av MBT-avtalet. Dessutom har man kommit överens med Kuuma-kommunerna om att förbundet verkar som deras beredare och stöd i beredningen av M- och B-delarna (markanvändning respektive boende) inom MBT 2023-arbetet.

Verksamhetens prioriteringar år 2021

- Delta i arbetsskedet Nuläge och utvecklingsriktningar inom MBT 2023-arbete, bland annat genom scenarier för den regionala ekonomin, projiceringar gällande befolkning och arbetsplatser samt övrigt föregripande arbete
- Delta i MBT 2023-arbetets arbetsskede Vision, mål och mätare
- Delta i MBT 2023-arbetets arbetsskede Iterativ planering av utkast

Rapportering:

För MBT 2023-arbetets arbetsskede Nuläge och utvecklingsriktningar producerade man utgångsinformation och geografisk information i anslutning till bl.a. bebyggelsestruktur och näringar

samt deltog i tilläggsutredningar (bl.a. Helsingforsregionens konkurrenskraftsutredning) i tätt samarbete med kommunerna och övriga samkommuner på våren 2021.

Som utgångsinformation för MBT-arbetet producerade man också utredningen "Alternativ för tillväxten i Nyland" som innehåller scenarier för regionalekonomin i Nyland samt befolknings- och arbetsplatsprojektioner samt en lägesbild för näringarna i Nyland i växelverkan med kommunerna och de övriga samkommunerna.

Inom ramen för samarbetsavtalet som ingåtts med Kuuma-kommunerna koordinerade man Kuuma-kommunernas delar inom MBT-arbetet, ordnade arbetsförhandlingar och lägesöversikter samt producerade material av olika slag som stöd till Kuuma-kommunerna.

Man deltog i arbetsskedet "Vision, mål och mätare", som inleddes på våren, bl.a. när det gäller planeringen av en klimatkonsekvensbedömning, framtidsgranskningen samt skapandet av grunden för visionen och målen. På hösten startade man på kommunernas önskemål också ett delprojekt som granskar kolbindning inom MBT-arbetet. För delprojektet samlades en styrgrupp med representanter för kommuner och samkommuner. I projektet producerade man material om kolbindning som kan utnyttjas bland annat vid konsekvensbedömningen och planeringen.

I slutet av hösten deltog man i att förbereda planeringen av utkastet och bl.a. i att förbereda och leda MBT-workshoppar.

Trafiksystemarbetet

Verksamhetens prioriteringar år 2021

- Beredning av östra och västra Nylands trafiksystemplaner för godkännande
- Genomförande av östra och västra Nylands trafiksystemplaner
- Nylands förbund deltar i T-delen (trafik) i Helsingforsregionens MBT 2023-arbete

Rapportering:

Trafiksystemplanerna för västra och östra Nyland färdigställdes och godkändes av landskapsstyrelsen i april. Nylands förbund leder trafiksystemgrupperna både i västra och östra Nyland, och i grupperna koordinerar man bland annat de åtgärder som fastställs i trafiksystemplanerna.

Genomförandet av trafiksystemplanerna inleddes i samarbete med intressenterna. Av de trafiksystemåtgärder som Nyland ansvarar för färdigställdes västra och östra Nylands preciserade trafikmodell. Dessutom inleddes arbetet med en utredning om utvecklingen av persontågstrafiken på kustbanan och i riktning mot Hangö.

Nylands förbund deltar i T-delen (trafik) i Helsingforsregionens MBT 2023-arbete och i utarbetandet av utredningar. Förbundet producerade bland annat information om de trafikprojekt som är av betydelse med tanke på landskapet för en jämförelse av planerna. Dessa åtgärder innehåller också de behov som västra och östra Nylands trafiksystem har inom MBT-området.

Den geografiska informationstjänsten

Verksamhetens prioriteringar år 2021

- Utarbeta en utvecklingsplan för den geografiska informationstjänsten och ta i bruk en process för fortgående utveckling av geografiska informationstjänster.

Rapportering:

Förbundets nya kartserver togs i bruk i slutet av våren. I enlighet med utvecklingsplanen förnyade man innehållet och funktionerna i förbundets interna och externa geodatatjänster.

De viktigaste förnyelserna var förnyelsen och uppdateringen av plankarttjänsten som innehåller de gällande och godkända landskapsplanerna i Nyland samt förnyelsen av planerarens digitala arbetsbord som innehåller geodata för förbundets interna bruk. Som en del av utvecklingsarbetet gjordes det också lättare att granska landskapsplanekartor med mobila apparater. Efter att Helsingfors förvaltningsdomstol hade gett sitt beslut om de besvär som anförts över helheten Nylandsplanen i september uppdaterade man karttjänsten med situationen för de gällande landskapsplanerna i enlighet med landskapsstyrelsens tolkning av 25.10.2021.

Intressebevakning

Verksamhetens prioriteringar år 2021

- Delta i och påverka revideringen av markanvändnings- och bygglagen
- Delta i och påverka revideringen av naturvårdslagen
- Påverka den riksomfattande trafiksystemplanen (Trafik 12)

Rapportering:

Nylands förbund följde tätt med reformen av markanvändnings- och bygglagen och försökte påverka beredningen av den nya lagen på många olika sätt. Förbundet hade ett aktivt samarbete i fråga om intressebevakning med de nyländska kommunerna och ordnade bland annat regelbundna distansmöten där man behandlade olika teman i anslutning till lagreformen och beredde utlåtanden. Dessutom lyfte förbundet aktivt fram regionens gemensamma synpunkter om lagreformen bland annat i olika evenemang och på sociala medier. Situationen med intressebevakningen presenterades för kommundirektörerna flera gånger under året. Landskapsstyrelsen godkände utlåtandet om utkastet till ny plan- och bygglag vid sitt sammanträde i november.

Nylands förbund följde tätt med reformen av naturvårdslagen och klimatlagen. Bägge lagreformerna presenterades vid kommundirektörernas möten och förbundet gav utlåtanden om lagutkastet. Det gjordes ett blogginlägg om klimatlagen. Dessutom diskuterade man reformerna med landskapets kommuner och även med övriga landskap samt med andra intressentgrupper. När det gäller naturvårdslagen har Nylands förbunds representant varit Kommunförbundets ersättare i en arbetsgrupp för ekologisk kompensation samt deltagit i en arbetsgrupp som behandlar kommunernas uppgifter.

Nylands förbund följde med beredningen av den riksomfattande trafiksystemplanen (Trafik 12) och informerade om den också vid de möten för trafiksystemgrupperna som ordnades av förbundet. Man påverkade den riksomfattande trafiksystemplanen med ett utlåtande som gavs i utkastfasen. Man gav också ett utlåtande om utkastet till investeringsprogram som genomför den riksomfattande trafiksystemplanen. Trafiksystemplanerna för västra och östra Nyland (2021) bereddades delvis samtidigt som den riksomfattande trafiksystemplanen, och planerna fungerade också som Nylands intressebevakningsverktyg i fråga om den riksomfattande trafiksystemplanen.

Nationellt och internationellt regionplaneringssamarbete

Verksamhetens prioriteringar år 2021

- Delta i det internationella EuroMetrex-nätverkets verksamhet, särskilt Nordic-Baltic Network
- Delta i det internationella CPMR-nätverket, särskilt Transportgrupperna
- Bereda AVIA-nätverkets arbete tillsammans med Vanda stad

Rapportering:

Samarbetet i fråga om Metrex-nätverket var tätt, både vår- och höstkonferenserna hölls på distans och dessutom hölls tre egna distansmöten för Östersjöregionen (Nordic-Baltic Network). Dessutom hade Helsinki Team, som representerar Nyland och Helsingforsregionen (Nylands förbund, HRM och Helsingfors stad), flera interna koordineringsmöten under år 2021. Nätverkets teman var bland annat genomförande av regionala visioner och planer samt en grön omställning. Tillsammans med Sveriges regioner (Stockholms och Göteborgs regioner) förberedde man inrättandet av Metrex nya Climate Change-sakkunniggrupp som inleder sin verksamhet år 2022.

I fråga om CPMR har samarbetet bl.a. i fråga om trafikfrågor varit tätt, och Transport Working Group ordnade flera distansmöten. Mötenas teman gällde bl.a. gemensamma kommentarer om TEN-T och intressebevakning. Man följde noggrant med TEN-T-reformen och påverkade reformen bl.a. genom enkäter, möten och ställningstaganden.

AVIA-nätverkets klimatåtagande, Green Deal-manifestet, publicerades i ett gemensamt medieevenemang i mars. Manifestet är det första omfattande programmet som är gemensamt för offentliga och privata aktörer i strävan att uppnå det ambitiösa klimatmålet inom flygtrafik och turism.

Förvaltnings- och kommunikationstjänster

Ansvarsperson: Förvaltningsdirektören

Förvaltning med förtroendevalda

Verksamhetens prioriteringar år 2021

- Facilitera valberedningskommitténs arbete
- Utveckla verkningsfullheten, smidigheten och funktionsdugligheten i det arbete som utförs av organ bestående av förtroendevalda som en del av övergången till en ny valperiod

Rapportering:

För kommunernas beslutsberedare ordnades två informationsmöten om beredningsprocessen för ledamotsplatser i tvärkommunala förtroendeorgan i maj 2021. Valberedningskommittén som lyder under landskapsstyrelsen vid Nylands förbund höll tretton möten år 2021 och hann behandla fördelningen av platser för förtroendevalda på basis av kommunalvalsresultatet vid Nylands förbund samt vid övriga stora samkommuner i Nyland, också bl.a. vid utbildningssamkommuner och vårdssamkommuner.

Den uppdaterade förvaltningsstadgan godkändes av landskapsfullmäktige 25.5.2021. I den uppdaterade förvaltningsstadgan gjorde man bl.a. ett tillägg om uppgifterna för landskapsfullmäktiges ordförande samt justerade uppgifterna för landskapsstyrelsens ordförande.

Den nya landskapsstyrelsen beslutade 8.11.2021 om följande nya verksamhetssätt för styrelsens arbete: Mötena hålls som hybridmöten där de förtroendevalda kan delta antingen på plats eller via distansförbindelse; landskapsstyrelsens arbetsplattformar är Microsoft Teams som används för kontakter samt applikationen CloudMeeting för genomgång av digitala möten. Med tanke på styrelsearbetets verkningsfullhet diskuterade landskapsstyrelsen också om de kommittéer som eventuellt ska tillsättas och som sorterar under styrelsen på hösten 2021. Kommittéernas teman skulle gälla de viktigaste målen i Nylandsprogrammet. Man kom överens om att landskapsstyrelsen håller tre aftonskolor på våren 2022, en aftonskola per tema, och ärendet om kommittéer bereds därefter vid behov för landskapsstyrelsens beslutsfattande.

Det nya landskapsfullmäktige beslutade 14.12.2021 om följande nya verksamhetssätt för sitt arbete: landskapsfullmäktiges och landskapsstyrelsens presidier bildar ett arbetsutskott. Till arbetsutskottet hör också landskapsfullmäktigegruppernas ordförande. Arbetsutskottet sammankommer vid behov cirka 2–4 gånger om året. Arbetsutskottet har som mål att främja debatt och samarbete om aktuella spörsmål och kring frågor som det ska fattas beslut om, förbättra informationsgången, understryka det politiska ansvaret och öka långsiktigheten i fullmäktigearbetet. Utöver beslutsmötena ordnas det vid behov 1–2 seminarier för fullmäktige under året. Syftet med seminariermötena är att fullmäktigeledamöterna har möjlighet att diskutera aktuella fenomen inom landskapets utveckling över kommungränserna.

För Nylands förbunds beslutsfattare ordnades under hösten 2021 och i början av år 2022 webinarieriet "Nylands förbund formar framtiden" om Nylands utvecklingsmål. Syftet med webinarieriet var att utifrån sakkunniganföranden väcka tankar om hur Nylands förbund och dess beslutsfattare genom sina åtgärder kan påverka Nylands utvecklingsmål.

Förvaltningsenheten

Verksamhetens prioriteringar år 2021

- Utveckla riskhanteringen och den interna kontrollen
- Övergå till en ny avtalsperiod för IKT-servicehelheten
- Främja en organisationskultur som stöder strategin
- Arbets- och verksamhetsrutiner som stöder framtidens expertis

Rapportering:

Våren 2021 hölls ett informationsmöte för personalen om genomförandet av riskhanteringen och den interna kontrollen för att öka medvetenheten om de roller och ansvar som hänför sig till dem. Processen för genomförandet av riskhanteringen skärptes på ledningsgruppens nivå genom att förtydliga riskbedömningen och hanteringsåtgärderna inom varje ansvarsområde och på hela förbundets nivå.

IKT-tjänsterna överfördes framgångsrikt till en ny tjänsteleverantör 1.4.2021. I juni fick personalen också nya datorer och mobiltelefoner.

Utvecklingen av en organisationskultur som stöder strategin inleddes genom att fastställa den eftersträlvade förändringen i organisationskulturen i vardaglig verksamhet i samarbete med ledningen och gruppledarna. Gruppledarna bearbetade frågan under höstens lopp och ordnade en workshop kring temat för hela personalen i december 2021.

Inom teamet för implementering av förbundets strategi med personalupplevelse som prioritering stödde man och utvecklade multiprofessionellt arbets- och verksamhetsrutiner som stöder framtidens expertis. I arbetet fokuserade man på att identifiera kompetensområden för framtidens expertis, Tillbaka till framtiden – arbete efter coronapandemin, det vill säga att fastställa arbetsrutiner för platsoberoende arbete, förankra utvecklingen av digitala arbetssätt som en del av den normala verksamheten, skapa en modell för intern sakkunnigkommunikation och uppdatera processen med utvecklingssamtal.

Kommunikationsenheten

Verksamhetens prioriteringar år 2021

- Förnyelse av webbplatsen
- Landskapsparlamentet (med beaktande särskilt av de nya förtroendevalda)
- Introduktionsmaterial för nya förtroendevalda

Rapportering:

Arbetet med förnyelsen av webbplatsen fortsatte efter konceptskapandet med en konkurrensutsättning av den tekniska utformningen. Genomförandet av förnyelsen inleddes i april, och detta arbete har gjorts vid sidan av kommunikationsenhetens eget arbete.

Man gjorde förberedelser inför landskapsparlamentet som skulle ordnas i februari 2022, men man var igen tvungen att skjuta upp evenemanget på grund av coronapandemin.

Tillsammans med förvaltningen utarbetade kommunikationsenheten ett infopaketer för nya förtroendevalda med rubriken "Landskapets beslutsfattare – Välkomna!".

Den intressebevakningsrelaterade kommunikationen var aktiv i frågor som gäller Nyland. Teman som lyftes fram var bland annat stimulansåtgärder på grund av coronaviruspandemin, utdelning av strukturfondsmedel, en stramare kommunalekonomi och beaktande av Nylands särdrag vid social- och hälsovårdsreformen. Påverkansarbetet i anslutning till reformen av markanvändnings- och bygglagen stöddes med en kommunikationsplan, webbsida, bloggtexter och information. Kommunikationsenheten deltog i mötena för samarbetsdelegationen för riksdagsledamöterna. Delegationens presidium gav under året följande ställningstaganden som bearbetades av förbundets kommunikationsteam och som kommunikationsteamet informerade om via sina kanaler: Tillgång till arbetskraft ska underlättas med nya nybörjarplatser; strukturfondsmedel ska riktas till de områden där effekterna är största; kommunerna ska ersättas kostnaderna som orsakats av coronapandemin som utlovat; Nylands specialfrågor ska beaktas vid social- och hälsovårdsreformen, REACT-EU-medel ska riktas endast till återhämtning efter coronavirusepidemin, inte till regionalpolitik.

Nylandsveckan fyllde tio år. I år dök den här evenemangsveckan i maj in i temat "Nätverk ger kraft" med cirka trettio virtuella evenemang.

Flera evenemang marknadsfördes effektivt, såsom Statistiktorsdagar, Fokus Nyland-evenemang, workshoppar om Nylandsprogrammet, starten på året som entreprenörsregion, Helsingforspaviljongen vid klimatkonferensen i Glasgow, Södra Finlands riksdag samt informationsmöten om den nya programperioden för EU:s regional- och strukturpolitik.

Öppningsprocenten för förbundets pressmeddelanden var exceptionellt bra jämfört med siffrorna i motsvarande organisationer.

Delägarskap och förvaltning av Helsinki EU Office

Förbundet är sedan 2010 delägare i **Posintra Oy** som arbetar för att stärka konkurrenskraften hos de östnyländska företagen och hela regionen. Bolaget har en bred ägarbas. Dit hör förutom Nylands förbund också Askola, Borgå, Lappträsk, Lovisa och Mörskom samt en stor grupp näringslivsaktörer från olika sektorer, läroanstalter och företagarföreningar samt övriga aktörer. Förbundets aktieinnehav (60/1365 aktier) möjliggör en styrelseplats.

Sedan 2015 har Nylands förbund varit den ansvariga värdorganisationen för Helsinki EU Office i Bryssel. Förbundet svarar för den infrastruktur som behövs, till exempel hyrning av lokaler och rekrytering av anställda. Förbundet använder sitt eget FO-nummer för byråns verksamhet, vilket innebär att det inte finns ett separat dotterbolag i Bryssel. Byråns samarbetspartner deltar i att täcka kostnaderna samt i byråns verksamhet på basis av privaträttsliga partnerskapsavtal. Samarbetspartnerna är Helsingfors stad, Esbo stad, Vanda stad, Kymmenedalens förbund, Päijänne-Tavastlands förbund, Aalto-universitetet, Helsingfors universitet, Hanken Svenska handelshögskolan, Konstuniversitetet, Institutet för hälsa och välfärd, Naturresursinstitutet, yrkeshögskolan Laurea, yrkeshögskolan Metropolia, yrkeshögskolan Haaga-Helia och yrkeshögskolan Arcada. Byrån bistår samarbetspartnerna i deras intressebevakning gentemot EU och främjar deras synlighet på olika forum inom EU. Dessutom har byrån som uppgift att förmedla kunskap om beredningen av EU-lagstiftning, om EU-finansieringsprogrammets struktur och utlysning av finansiering, om evenemang samt om tillfällen till samarbete och nätverkande. Helsinki EU Office följer aktivt med bland annat europeisk stadspolitik, kohesionspolitik, forsknings- och innovationspolitik, trafikpolitik, hälsovårdspolitik samt miljö- och energipolitik.

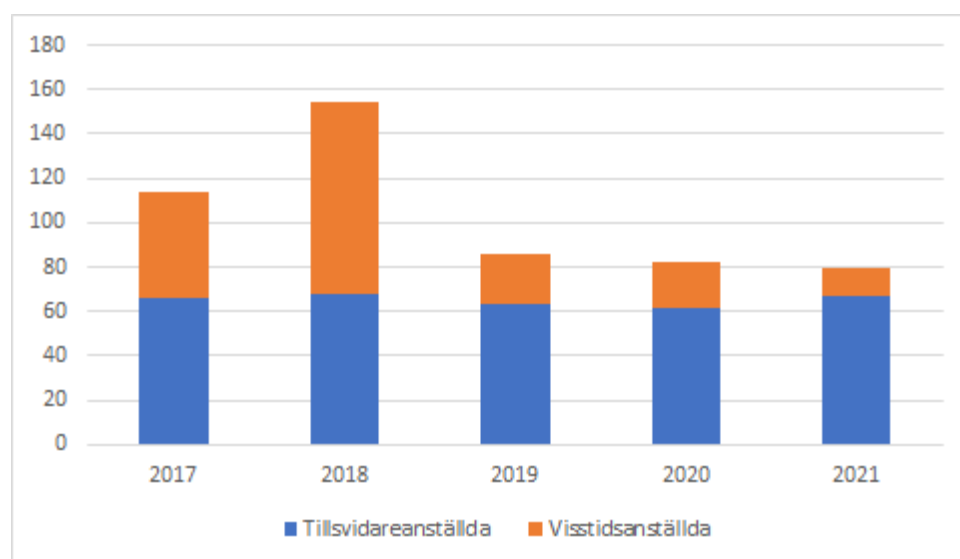
Väsentliga förändringar i förbundets verksamhet och ekonomi

Personal

Förbundets personalstyrka uppgick till sammanlagt 80 vid årets slut (31.12.2021). Av dessa var 67 tillsvidareanställda och 13 visstidsanställda.

Antalet visstidsanställda har sin förklaring i projektverksamhet som förvaltas av förbundet. Antalet personer som är sysselsatta med projekt sjönk år 2021, vilket förklarar varför de visstidsanställda har blivit färre.

Diagram: Utveckling av antalet anställningsförhållanden åren 2017–2021



Förbundets ordinarie verksamhets (innefattar inte projekt) personalkostnader uppgick totalt till 4,6 miljoner euro (år 2020 hade den ordinarie verksamhetens personalkostnader varit 4,7 miljoner euro). Dessa kostnader utgjorde över hälften av förbundets verksamhetskostnader, det vill säga 59,2 procent.

Undantagsförhållandena på grund av coronavirusepidemin medförde att förbundets personal arbetade på distans nästan hela året. Under våren skapade en multiprofessionell smågrupp en arbetsmodell för det så kallade nya normala som de anställda fick testa endast i några veckor på hösten då coronaläget tillfälligt blev bättre. Grundtanken för arbetsmodellen är att personalen kan arbeta cirka hälften av arbetstiden på distans.

Under året genomfördes tre Pulssi-personalenkäter om hur det har gått med distansarbetet. Av svaren framgick att största delen hade anpassat sig till situationen och trivdes med att jobba på distans, även om man saknade sociala kontakter på arbetsplatsen. Distansarbetet hade blivit rutin och det gick bra att arbeta via Teams. Det upptäcktes skillnader i personalens upplevelser när undantagssituationen drog ut på tiden.

En mer omfattande enkät om arbetsförmåga och välbefinnande i arbetet (Terveenä Työssä) genomfördes i samarbete med företagshälsovården i november. Resultaten var bra för arbetsförmågans del och tydligt bättre i förhållande till jämförelsedata. Arbetsgemenskapens särskilda styrkor var arbetsmotivation och ett

smidigt sätt att arbeta, uppmuntrande och rättvisa chefer och en bra sammanhållning. Ett utvecklingsobjekt var upplevelser om att arbetsmängden är för stor.

Bedömning av kommande utveckling

Man har för avsikt att bli klar med reformen av plan- och bygglagen så att riksdagen ska kunna godkänna den under innevarande år. Det som oroar Nylands förbund är att landskapsplanens roll som en plan som styr den övriga planeringen blir mera begränsad än vad fallet är idag till exempel vad gäller rättsverkningar. Den nya regionutvecklingslagstiftningen banar väg för förnyelser både för verksamhetsmodellen för regionutveckling och för finansieringsadministrationen. Lösningen i fråga om den nationella fördelningen av medel ger Nyland större finansieringsmöjligheter för att främja livskraft och sysselsättning. Säkerställande av finansieringens verkningsfullhet är utgångspunkt för verksamheten under den programperiod som håller på att starta. I och med den nya programperioden får Nylands förbund också helt nya uppgifter, då de uppgifter som gäller tillsyn och nationell medfinansiering av Interreg-program börjar år 2022.

Inrättandet av välfärdsområden för social- och hälsovården med början år 2023 är något som kommer att sätta sin prägel på den kommande planperioden, även om reformen inte direkt berör Nylands förbund. I och med att organiseringsansvaret för social- och hälsovården och räddningsväsendet överförs till välfärdsområdena, befinner sig merparten av Nylands förbunds uppgifter i den kommunala verksamhetens kärna. Nylands förbund vill under planperioden medverka till att stödja kommunerna då de omdefinierar sina uppgifter, tjänster och verksamhetsmodeller.

Rysslands invasion i Ukraina i februari 2022 ändrade dramatiskt den politiska situationen i hela världen, och på en gång blev framtiden igen osäker. Det som är säkert är att krisen kommer att ha betydande ekonomiska effekter och sysselsättningseffekter på Nyland och de nyländska kommunerna, vilket också kräver att Nylands förbund ska ompositionera sin verksamhet. Att med alla möjliga medel stärka Nylands och de nyländska kommunernas tillväxt och verksamhetsförutsättningar är påkallat.

Genomförande av riskhanteringen och den interna kontrollen

Syftet med riskhantering och intern kontroll är att stödja förbundet så att detta kan genomföra sina grundläggande uppgifter på ett högklassigt sätt, uppnå sina mål samt skydda sin verksamhet för olika slags risker. Den är en del av det dagliga ledarskapet, styrningen och arbetet. Landskapsstyrelsen har det allmänna ansvaret för funktionerna i anslutning till riskhanteringen. På en operativ nivå fattar förbundets ledningsgrupp beslut om hur riskhanteringen genomförs. Dessutom fastställer ledningsgruppen prioriteringarna för den interna kontrollen för respektive år.

Bedömning av betydande risker och osäkerhetsfaktorer samt övriga faktorer som påverkar verksamhetsutvecklingen

Ledningsgruppen utförde i början av året en omfattande kartläggning av riskerna för att bedöma risker under verksamhetsåret och strategiperioden. Strategiska risker ingick i igångsättandet av genomförandet av förbundets egen strategi 2029 och de gällde bland annat hur man ger mervärde för kommunerna och de nya förtroendevalda. Strategiska risker som beror på förändringar i verksamhetsmiljön ansågs ingå speciellt i social- och hälsovårdsreformen och hur förbundet positionerar sin verksamhet i förhållande till den. Främst iakttog man situationen när riksdagen fastställde den behövliga lagstiftningen på sommaren, för Nylands förbunds lagstadgade uppgifter ändrades inte och förbundets verksamhetsområde omfattar hela landskapet. Förbundet har inga sådana uppgifter som direkt är relaterade till reformen. Operativa risker fastställdes i fråga om regionutveckling, regionplanering, internationella nätverk, kommunikation och förvaltning. Dessutom bedömde man förbundets ekonomiska risker och skaderisker med tanke på försäkringsskyddet.

De viktigaste riskerna under verksamhetsåret

På basis av kartläggningen av riskerna valde ledningsgruppen fyra centrala risker och vidtog riskhanteringsåtgärder som gäller dem:

- Man såg till att åtgärderna för att skapa mervärde för kommunerna och de nya förtroendevalda enligt strategin 2029 påbörjas.
- Man säkerställde förnyelsen av Helsinki EU Offices verksamhet under förändringar i verksamheten samtidigt som man upprätthöll en viss servicenivå för byråns avtalspartner.
- Man stödde Nylands kommuner i att genomföra deras egen planläggning i en situation där rättsprocessen i fråga om Nylandsplanen 2050 pågick.
- Nya förtroendevalda engagerades i förbundets verksamhet bland annat genom att föra sådana sakinnehåll som intresserar dem till behandling.

Under verksamhetsåret realiserades inga betydande risker med undantag av risken i anslutning till Nylandsplanen 2050 som gällde intressenternas besvär över landskapsfullmäktiges planbeslut först hos förvaltningsdomstolen och senare hos högsta förvaltningsdomstolen. Denna risk var dock helt förväntad och den hade beaktats i riskhanteringen.

Fokuseringar inom intern kontroll 2021

Fokuseringar inom intern kontroll var sammanjämkningen av verksamheten vid Helsinki EU Office och förbundets EU-tjänst i en ändringssituation, riktigheten av förbundets upphandlingsprocess, inledande av förvaltningen av EU:s nya programperiod för regional- och strukturpolitik samt arbetsgemenskapens

smidiga övergång till tiden efter coronaviruspandemin, vilket hände senare än förväntat på grund av att coronaviruspandemin drog ut på tiden. Med hjälp av den interna kontrollen säkerställdes att funktionerna i fråga ändamålsenligt har genomförts under verksamhetsåret.

Hur räkenskapsperiodens resultat uppkommit och hur verksamheten finansierats

Hur räkenskapsperiodens resultat uppkommit

	2021	2020
Verksamhetsintäkter	9 798 942,14	10 160 403,71
Verksamhetskostnader	-9 449 782,92	-10 098 144,18
Verksamhetsbidrag	349 159,22	62 259,53
Övriga finansiella intäkter	0,00	0,00
Räntekostnader	-61 894,24	-33 636,35
Övriga finansiella kostnader	-1 151,37	-1 080,65
Finansiella intäkter och kostnader	-63 045,61	-34 717,00
Årsbidrag	286 113,61	27 542,53
Avskrivningar	-69 569,33	-67 365,28
Räkenskapsperiodens resultat	216 544,28	-39 822,75
Bokslutsdispositioner	11 001,72	0,00
Räkenskapsperiodens över-/underskott	227 546,00	-39 822,75
RESULTATRÄKNINGENS NYCKELTAL:		
Verksamhetsintäkter/-kostnader, %	103,7	100,6
Årsbidrag/avskrivningar, %	411,3	40,9

Verksamhetens finansiering

	2021	2020
Verksamhetens kassaflöde		
Årsbidrag	286 113,61	27 542,53
Investeringarnas kassaflöde		
Investeringsutgifter	-39 058,24	0,00
Inkomster från försäljning av tillgångar bland bestående aktiva	0,00	20 000,00
Verksamhetens och investeringarnas kassaflöde	247 055,37	47 542,53
Finansieringens kassaflöde		
Övriga förändringar i likviditeten	-256 198,72	-404 939,24
Finansieringens kassaflöde	-256 198,72	-404 939,24
Förändring av likvida medel, ökning (+), minskning (-)	-9 143,35	-357 396,71
Likvida medel 31.12	2 707 461,28	2 716 604,63
Likvida medel 1.1	2 716 604,63	3 074 001,34
FINANSIERINGSANALYSENS NYCKELTAL:		
Verksamhetens och investeringarnas kassaflöde under 5 år	315 452,10	-105 659,27
Investeringarnas inkomstfinansiering, %	732,5 %	0,0 %
Likviditet, kassadagar	105	99

Den finansiella ställningen och förändringar i den

	2021	2020
AKTIVA		
Maskiner och inventarier	46 933,72	88 965,36
Förskottsbetalningar och pågående nyanläggningar	11 520,55	0,00
Materiella tillgångar	58 454,27	88 965,36
Aktier och andelar	3 900,00	3 900,00
Placeringar	3 900,00	3 900,00
BESTÅENDE AKTIVA	62 354,27	92 865,36
Statliga uppdrag	5 607 457,55	4 933 532,08
Övriga förvaltade medel	4 055 883,47	5 524 381,92
FÖRVALTADE MEDEL	9 663 341,02	10 457 914,00
Kundfordringar	1 383,14	767,87
Övriga fordringar	127 759,27	130 078,89
Resultatregleringar	774 023,59	952 023,49
Kortfristiga	904 218,00	1 082 870,25
Fordringar	903 166,00	1 082 870,25
Kassa och bank	2 707 461,28	2 716 604,63
RÖRLIGA AKTIVA	3 611 679,28	3 799 474,88
AKTIVA	13 336 322,57	14 350 254,24
PASSIVA		
Grundkapital	101 727,67	101 727,67
Övriga egna fonder	488 998,28	500 000,00
Över-/underskott från tidigare räkenskapsperioder	1 114 452,64	1 154 275,39
Räkenskapsperiodens över-/underskott	227 546,00	-39 822,75
EGET KAPITAL	1 932 724,59	1 716 180,31
Statliga uppdrag	5 639 132,77	4 938 213,10
Övrigt förvaltad kapital	4 077 816,64	5 545 604,03
FÖRVALTAT KAPITAL	9 716 949,41	10 483 817,13
Leverantörsskulder	401 706,92	559 941,70
Övriga skulder	128 144,08	129 610,69
Resultatregleringar	1 156 797,57	1 460 704,41
Kortfristigt främmande kapital	1 686 648,57	2 150 256,80
FRÄMMANDE KAPITAL	1 686 648,57	2 150 256,80
PASSIVA	13 336 322,57	14 350 254,24
BALANSRÄKNINGENS NYCKELTAL:		
Soliditet, %	14,5	12,0
Relativ skuldsättningsgrad, %	17,6	21,7
Skulder och ansvar, procent av driftintäkterna, %	40,4	45,5
Över-/underskott	1 341 998,64	1 114 452,64

Totala inkomster och utgifter

Totalekonomisk granskning

	2021		2021
INKOMSTER		UTGIFTER	
Verksamhet		Verksamhet	
Verksamhetsintäkter	9 603 215,28	Verksamhetskostnader	9 254 056,06
Övriga finansiella intäkter	0,00	Räntekostnader	61 894,24
Inkomster från försäljning av tillgångar bland bestående aktiva		Övriga finansiella kostnader	1 151,37
		Investeringar	
		Investeringsutgifter	39 058,24
Totalinkomsterna sammanlagt	9 603 215,28	Totalutgifterna sammanlagt	9 356 159,91
Avstämning:			
Totalinkomster - Totalutgifter =	247 055,37		
Förändring i likvida medel	-9 143,35		
Övriga förändringar i likviditeten	-256 198,72		
Skillnad	247 055,37		

Behandlingen av räkenskapsperiodens resultat

Teknisk justering:

Vid sitt sammanträde 21.3.2022 beslutade landskapsstyrelsen föreslå landskapsfullmäktige att räkenskapsperiodens överskott på 444 090,28 euro flyttas över till Nylands förbunds regionutvecklingsfond.

Enligt revisorns utlåtande kan endast räkenskapsperiodens resultat flyttas över till Nylands förbunds regionutvecklingsfond. Överskottet ska överföras till kontot Under-/överskott från föregående räkenskapsperioder.

Efter revisionsnämndens sammanträde 18.5.2022 har följande justering gjorts i landskapsstyrelsens beslutsförslag till landskapsfullmäktige.

Landskapsstyrelsen föreslår att

- ~~räkenskapsperiodens överskott på 444 090,28 euro flyttas över till Nylands förbunds regionutvecklingsfond.~~
- räkenskapsperiodens resultat på 216 544,28 euro flyttas över till Nylands förbunds regionutvecklingsfond
- räkenskapsperiodens överskott på 227 546,00 euro flyttas över till kontot Under-/överskott från föregående räkenskapsperioder.

Budgetens utfall

Strategi fram till år 2029

Landskapsfullmäktige godkände i december 2019 en strategi som fastställer riktningen för hur Nylands förbund leds och hur dess verksamhet ska utvecklas under strategiperioden, som löper tio år framåt till år 2029.

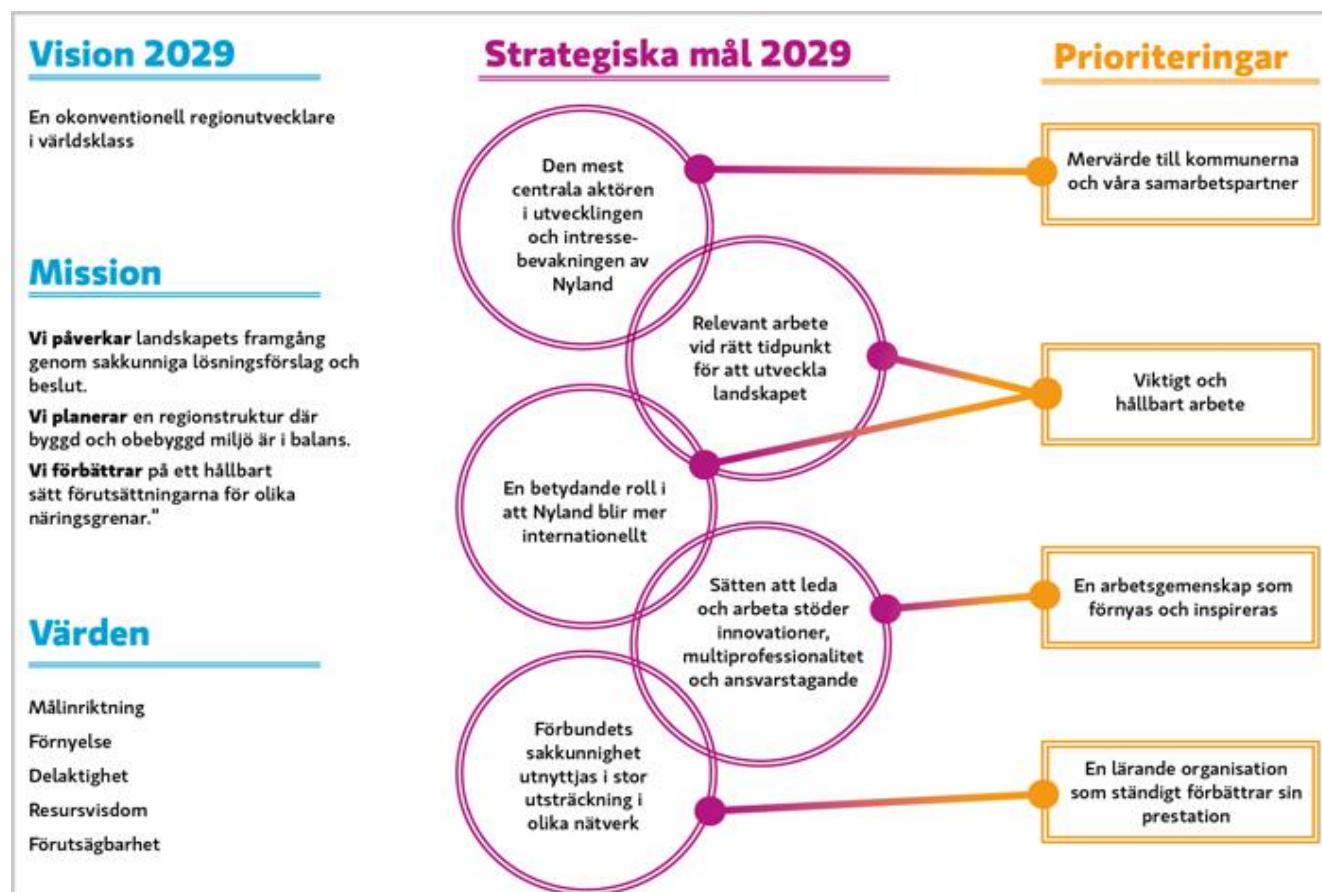


Bild 1. Nylands förbunds strategi.

Implementering av Nylands förbunds strategi

Ledningsgruppen träffar årligen de val genom vilka de strategiska långsiktsmålen uppfylls. Budgetens verksamhetsmål på årsbasis fastställs på basis av dessa val. Strategiska prioriteringar kan betonas på olika sätt under olika år. Betoningen sker genom de strategiska val som träffas och genom verksamhetsmålen på årsbasis.

Verksamhetsmålen på årsbasis sätts tväradministrativt och de är gemensamma mål för förbundets byrå. Man strävar efter att fastställa mål med inriktning på Nylands förbunds väsentliga funktioner så att de styr in arbetet mot en utveckling av verksamhetsrutinerna och därigenom verksamhetens resultat. På basis av målen identifieras uppgifter och åtgärder som inverkar på hur man når målen. För att genomföra dessa mål väljer man årligen s.k. ägare av målet och multiprofessionella team för implementering av strategin

som gör strategiarbete vid sidan av eget arbete.

Genomförandet av verksamhetsmålen följs upp med ett halvt års intervall, i anslutning till årets andra delårsrapport samt verksamhetsberättelsen och bokslutet.

Hur verksamhetsmålen utfallit 2021

Ansvarsperson: Landskapsdirektören

Kunderfarenhet: Mervärde för kommuner och samarbetspartner

Vårt sätt att agera:

Vi arbetar multiprofessionellt för att bevaka kommunernas och de regionala aktörernas intressen och för att svara mot deras utvecklingsbehov. Vi främjar växelverkan, delaktighet och åtagande med avseende på de gemensamma målen.

Strategiska val, mål på årsbasis och mätare 2021

Ägare av målet på årsbasis: planläggningschef Ilona Mansikka och sakkunnig Rosa Tuomi

Strategiskt val	Mål för år 2021	Mätare
Vi stärker verksamhetens kundorientering	Stärka Nylands förbunds roll som samarbetsforum för kommuner och regionens övriga aktörer	Verksamhetsmodeller, redskap och lösningar som använts eller tagits i bruk under året

Rapportering:

- *Man skapar en enhetlig verksamhetsmodell både för närvaro- och distansmöten när det gäller Nylands förbunds arbete med delaktighet och nätverkande:*
Har delvis uppnåtts. En verksamhetsmodell skapades för distansmöten.
- *Man skapar intressanta, tidsenliga och användarvänliga arbetsplattformar:*
Har uppnåtts enligt planerna. Man testade redskap för växelverkan och gjorde en sammanfattning av dem. Redskapen användes under möten med intressentgrupper år 2021.
- *De nya beslutsfattarna engageras i förbundets verksamhet, och man tydliggör förbundets roll för medlemskommunernas förtroendevalda:*
Har uppnåtts enligt planerna. En serie med fyra webinarier som presenterar Nylands förbunds verksamhet ordnades för nya förtroendevalda vid Nylands förbund.

Genomslagskraft, meningsfullhet: Viktigt och hållbart arbete

Ägare av målet på årsbasis: sakkunnig Hanna Laaksonen, planerare Jouni Suominen och sakkunnig Johannes Herala

Vårt sätt att agera:

I vårt arbete koncentrerar vi oss på betydande samhällsliga fenomen och utmaningar för att lösa dem tillsammans med regionens andra aktörer. Vi väljer våra nationella och internationella nätverk rätt med tanke på Nylands utveckling.

Strategiska val, mål på årsbasis och mätare 2021

Strategiskt val	Mål för år 2021	Mätare
Vi säkerställer ett träffsäkert och rätttidigt utvecklingsarbete	Formulera en uppföljningsmodell för regionens utveckling och utveckla förbundets förmåga att föregripa, reagera och svara mot regionens utvecklingsutmaningar	En ännu bättre uppföljning av kärnprodukterna och uppnåendet och utvecklingen av olika strategiska mål. Nya mätare och uppföljningsverktyg.

Rapportering:

- *Man fastställer ändamålsenliga uppföljningsindikatorer eller uppföljningsbehov för förbundets kärnprodukter:* Målet för fastställandet och utvecklingen av uppföljningsindikatorerna uppnåddes. Man identifierade också behovet att kontinuerligt utveckla uppföljningsverktyg och kompetens i anslutning till dem.
- *Nya verktyg testas för presentation och visualisering av information:* Nya uppföljningsverktyg som testades och togs i bruk under året var bland annat visualiseringsverktyget Everviz, verktyget KUMU som stöder uppföljning av projekt- och nätverksportföljer samt verktyget Experience Builder som stöder hantering av geografisk information.
- *Man förbättrar hur uppföljningsdata kan hittas och användas:* Tack vare det utförda arbetet är uppföljningsdata ännu mångsidigare och kommer att hittas ännu lättare på förbundets nya webbplats. I detta sammanhang hade man också ett tätt samarbete med kommunikationsteamet. Med hjälp av nya uppföljningsverktyg har informationens användbarhet också förbättrats. Dessutom har man fått en klarare förståelse över den uppföljning som görs vid förbundet som helhet.
- *Man bekantar sig med metoden med innovationsportföljer och dess användningsmöjligheter:* Man har förstått att den metod med innovationsportföljer som utvecklas som bäst gör det lättare att få en uppfattning om nätverk och partnerskap. Den anses också öka synergin mellan projekt. Under året tog man betydande steg mot ibruktagandet av metoden med innovationsportföljer.

Personalupplevelse: En arbetsgemenskap som förnyas och inspireras

Vårt sätt att agera:

Vi är en sakkunnigorganisation som ständigt utvecklar sina verksamhetsrutiner. Vi är framåtsträvande i vårt ledarskap och vårt arbete.

Strategiska val, mål på årsbasis och mätare 2021

Ägare av målet på årsbasis: personalchef Eeva Oinonen och trafikplaneringschef Petri Suominen

Strategiskt val	Mål för år 2021	Mätare
Vi stärker självstyrningen	Utveckla arbets- och verksamhetsrutiner som stöder framtidens expertis	De arbets- och verksamhetsrutiner som tagits i bruk under året

Rapportering:

- *Identifiering av kompetensområden för framtidens expertis:*
Har uppnåtts enligt planerna. Identifiering av kompetens skedde genom att engagera hela personalen. På basis av identifieringsarbetet fastställdes kompetensområden för framtidens sakkunnigarbete och förbundets strategiska kompetens.
- *Tillbaka till framtiden – arbete efter coronapandemin:*
Har uppnåtts enligt planerna. Man gjorde ett försök med modellen för platsoberoende arbete i november. Försöket fortsätter i mars, och försöket bedöms av ledningsgruppen under år 2022.
- *Utveckling av digitala arbetssätt som en del av den normala verksamheten och utvidgning till andra kompetensområden:* Har delvis uppnåtts. Resurser anvisades för utvecklingen av digitala arbetssätt, och ett team för utveckling av digitala arbetssätt inrättades. Verksamhetsmodellen för digitala ambassadörer lanserades på nytt. Arbetet fortsätter år 2022 med verksamhetsmodeller för utveckling av andra strategiska förmågor.
- *Utveckling av sakkunnigkommunikation:*
Försök pågår. En kortfattad kommunikationsplan och nyhetsmodell testas i fem pilotförsök. Pilotförsöken fortsätter på våren 2022.

- *Uppdatering av processen med utvecklingssamtal:* Har uppnåtts enligt planerna. Processen med utvecklingssamtal uppdaterades.

Lönsamhet, produktivitet: En lärande organisation som ständigt förbättrar sin prestation

Vårt sätt att agera:

Vi utvecklar ständigt våra färdigheter. Vi riktar in de tillgängliga resurserna rätt och avlägsnar resursslöseriet.

Strategiska val, mål på årsbasis och mätare 2021

Ägare av målet på årsbasis: förvaltningschef Liisa Setälä och chef för dataadministration Jukka Hynninen

Strategiskt val	Mål för år 2021	Mätare
Vi ökar samarbetet och förbättrar samarbetsförmågan	Organisera arbetet allt tydligare utifrån spetsobjekten i nyländsk utveckling och göra förbundets expertis tillgänglig	Lägesrapport gällande framsteg

Rapportering:

- *Man identifierar och lyfter fram förbundets sakkunnighet och förmågor:*
Har uppnåtts enligt planerna. I strävan att identifiera förbundets sakkunnighet skapade man en kompetensbank för Nylands förbund samt därtill hörande stickordslista. Kompetens hos varje person har kompletterats i kompetensbanken och dessa uppdateras årligen i samband med utvecklingssamtalet.
- *Intern och extern informationsgång förbättras när det gäller förbundets verksamhet och sakkunnighet:*
Har uppnåtts enligt planerna. Vid denna åtgärd funderade man på att lyfta fram kompetens hos förbundets sakkunniga med hjälp av webbtexter. Vid åtgärden utarbetade man en bloggmodell som hjälper sakkunniga att berätta om sin kompetens på ett intressant sätt. Vid åtgärden försökte man också finna metoder för att presentera arbetet och den kollektiva kompetensen i ett team som jobbar kring ett visst fenomen.
- *Nya slags metoder och forum söks för att stödja olika kundgrupper och göra förbundets expertis mer känd:* Har uppnåtts enligt planerna. Vid åtgärden utvecklade man hur förbundets sakkunniga är med i sociala medier samt hur de sakkunniga kan stödja varandras synlighet där. Vid åtgärden fokuserade man speciellt på användningen av LinkedIn, som är ett verktyg för nätverkande, samt på goda förfaringssätt i anslutning till det.

Utfallet av anslag och beräknade inkomster under räkenskapsperioden 1.1-31.12.2021

Driftsekonomin utfall enligt resultatgrupper

	BS 2021	BU 2021	%	Skillnad	BS 2020
Ordinarie verksamhet					
Verksamhetsintäkter	8 174 280,84	8 197 405,00	99,7 %	-23 124,16	8 611 270,10
Verksamhetskostnader	-7 825 121,62	-8 573 500,00	91,3 %	748 378,38	-8 549 010,57
Projekt					
Verksamhetsintäkter	1 624 661,30	1 792 799,00	90,6 %	-168 137,70	1 549 133,61
Verksamhetskostnader	-1 624 661,30	-1 792 799,00	90,6 %	168 137,70	-1 549 133,61
Driftsekonomin (förbundets egen verksamhet) utfall per utgifts- och resultatgrupp					
VERKSAMHETSINTÄKTER					
Affärsverksamhetens försäljningsintäkter	379 232,94	380 500,00	99,7 %	-1 267,06	384 893,02
Kommunernas andelar	7 746 947,00	7 801 905,00	99,3 %	-54 958,00	8 165 515,00
Försäljningsintäkter	8 126 179,94	8 182 405,00	99,3 %	-56 225,06	8 550 408,02
Understöd och bidrag	24 284,26	15 000,00	161,9 %	9 284,26	16 257,02
Övriga verksamhetsintäkter	23 816,64	0,00	0,0 %	23 816,64	44 605,06
VERKSAMHETSINTÄKTER	8 174 280,84	8 197 405,00	99,7 %	-23 124,16	8 611 270,10
VERKSAMHETSKOSTNADER					
Personalkostnader	-4 635 096,61	-4 914 140,00	94,3 %	279 043,39	-4 723 556,29
Köp av tjänster	-2 147 127,42	-2 534 800,00	84,7 %	387 672,58	-3 015 050,46
Material, förnödenheter och varor	-191 082,92	-234 060,00	81,6 %	42 977,08	-212 494,80
Bidrag	-242 798,00	-272 000,00	89,3 %	29 202,00	-8 000,00
Hyror	-546 147,90	-557 000,00	98,1 %	10 852,10	-534 632,25
Övriga verksamhetskostnader	-62 868,77	-61 500,00	102,2 %	-1 368,77	-55 276,77
VERKSAMHETSKOSTNADER	-7 825 121,62	-8 573 500,00	91,3 %	748 378,38	-8 549 010,57
VERKSAMHETSBIDRAG	349 159,22	-376 095,00	-92,8 %	725 254,22	62 259,53
Övriga finansiella intäkter	0,00	200,00	0,0 %	-200,00	0,00
Räntekostnader	-61 894,24	-10 000,00	618,9 %	-51 894,24	-33 636,35
Övriga finansiella kostnader	-1 151,37	-1 105,00	0,0 %	-46,37	-1 080,65
ÅRSBIDRAG	286 113,61	-387 000,00	-73,9 %	673 113,61	27 542,53
Avskrivningar	-69 569,33	-88 000,00	79,1 %	18 430,67	-67 365,28
RÄKENSKAPSPERIODENS RESULTAT	216 544,28	-475 000,00	-45,6 %	691 544,28	-39 822,75
Förändring i fonder	11 001,72	250 000,00	4,4 %	-238 998,28	0,00
RÄKENSKAPSPERIODENS ÖVER-/UNDERSKOTT	227 546,00	-225 000,00		452 546,00	-39 822,75

Resultaträkningens utfall

	BU 2021	BS 2021	Skillnad	Skillnad, %
VERKSAMHETSINTÄKTER				
Försäljningsintäkter	8 182 405,00	8 126 179,94	56 225,06	-0,7 %
Understöd och bidrag	15 000,00	24 284,26	-9 284,26	38,2 %
Övriga verksamhetsintäkter	0,00	23 816,64	-23 816,64	100,0 %
VERKSAMHETSINTÄKTER	8 197 405,00	8 174 280,84	23 124,16	-0,3 %
VERKSAMHETSKOSTNADER				
Personalkostnader	-4 914 140,00	-4 635 096,61	-279 043,39	-6,0 %
Köp av tjänster	-2 534 800,00	-2 147 127,42	-387 672,58	-18,1 %
Material, förnödenheter och varor	-234 060,00	-191 082,92	-42 977,08	-22,5 %
Bidrag	-272 000,00	-242 798,00	-29 202,00	-12,0 %
Övriga verksamhetskostnader	-618 500,00	-609 016,67	-9 483,33	-1,6 %
VERKSAMHETSKOSTNADER	-8 573 500,00	-7 825 121,62	-748 378,38	-9,6 %
VERKSAMHETSBIDRAG	-376 095,00	349 159,22	-725 254,22	207,7 %
Övriga finansiella intäkter	200,00	0,00	200,00	
Räntekostnader	-10 000,00	-61 894,24	51 894,24	83,8 %
Övriga finansiella kostnader	-1 105,00	-1 151,37	46,37	4,0 %
ÅRSBIDRAG	-387 000,00	286 113,61	-673 113,61	235,3 %
Avskrivningar enligt plan	-88 000,00	-69 569,33	-18 430,67	-26,5 %
Avskrivningar	-88 000,00	-69 569,33	-18 430,67	-26,5 %
RÄKENSKAPSPERIODENS RESULTAT	-475 000,00	216 544,28	-691 544,28	319,4 %
Förändring i fonder	250 000,00	11 001,72	238 998,28	0,0 %
RÄKENSKAPSPERIODENS ÖVER-/UNDERSKOTT	-225 000,00	227 546,00	-452 546,00	198,9 %

Investeringsarnas utfall

	Budget 2021	Utfall
Materiella tillgångar		
Maskiner och inventarier	60 000,00	27 537,69
Sammanlagt	60 000,00	27 537,69

Finansieringsdelens utfall

	BU 2021	BS 2021	Skillnad	Skillnad, %
Verksamhetens kassaflöde				
Årsbidrag	-387 000,00	286 113,61	673 113,61	-173,9 %
Investeringsarnas kassaflöde				
Investeringsutgifter	-60 000,00	-39 058,24	20 941,76	
Verksamhet och investeringar, netto	-447 000,00	0,00	0,00	-155,3 %

Sammandrag av utfallet av anslag och beräknade inkomster

Bindande poster i budgeten är de i enlighet med 110 § i kommunallagen av fullmäktige godkända verksamhetsmålen och ekonomiska målen.

De verksamhetsmål som fastställts för uppgifterna är bindande inför landskapsfullmäktige.

Inför landskapsfullmäktige bindande ekonomiska mål var att

- räkenskapsperiodens underskott utgör högst det som angetts i budgeten (225 000 euro) i resultatgruppen **Ordinarie verksamhet**.
- resultatgruppen **Projekt** periodiseras i slutet av räkenskapsperioden så att resultatgruppens utfall är i balans.

Under räkenskapsperioden 1.1–31.12.2021 var utfallet av förbundets ekonomi bättre än vad som förutsetts och resultatet för räkenskapsperioden är 216 544,28 euro. Dessutom gjordes bokslutsdispositioner på sammanlagt 227 546 euro från Nylands regionutvecklingsfond (EU-projektberedningsstöd). Från Nylands regionutvecklingsfond intäktsfördes 11 001,72 euro. Således visar räkenskapsperioden ett överskott på 444 090,28 227 546,00 euro. (En teknisk justering gjordes i dokumentet efter landskapsstyrelsens behandling 21.3.2022)

I utfallsjämförelsen uppgick verksamhetsintäkterna för den ordinarie verksamheten till 99,7 % och verksamhetsutgifterna till 91,3 %.

Inom resultatgruppen Projekt uppgick utfallet av verksamhetsintäkterna och verksamhetsutgifterna till 90,6 %. I slutet av 2021 medverkade förbundet i 13 projekt. Resultatgruppen Projekt periodiseras i bokslutet så att den inte inverkar på förbundets resultatutfall.

I förbundets bokslut uppgick årsbidraget till 286 113,61 euro och avskrivningarna uppgick till 69 569,33 euro.

Nylands förbund hade fortsättningsvis en stark balansräkning. Förbundet hade 31.12.2021 en balansomslutning på 13 336 322,57 euro (14 350 254,24 euro år 2020). Inga förändringar skedde i grundkapitalet under verksamhetsåret och det utgör 0,76 % av balansomslutningen (0,71 % år 2020). Det egna kapitalets andel av balansräkningen var 14,49 % (11,96 % år 2020), det främmande kapitalets andel var 12,65 % (14,98 % år 2020) och andelen uppdrag var 72,9 % (73,1 % år 2020).

Den totala summan av förvaltade medel var 9,7 miljoner euro (10,5 miljoner euro år 2020). I dessa ingår de av förbundet administrerade kapitalen för Södra Finlands ERUF-program, för 6Aika-program för hållbar stadsutveckling, för programmet Tillväxt genom internationella talanger, för finansiering av innovationsverksamhet i Nyland, för Nylands krisfinansiering och för stödjande av hållbar tillväxt och livskraft i Nyland. Den interna kontrollen av medel har inom förbundet ordnats i enlighet med den övervakningsbeskrivning som utgetts av arbets- och näringsministeriet.

Bokslutskalkyler

Resultaträkning, extern

	2021	2020
VERKSAMHETSINTÄKTER		
Försäljningsintäkter	8 455 073,26	8 551 373,73
Understöd och bidrag	1 124 325,38	1 316 619,41
Övriga verksamhetsintäkter	23 816,64	44 605,06
VERKSAMHETSINTÄKTER	9 603 215,28	9 912 598,20
VERKSAMHETSKOSTNADER		
Löner och arvoden	-4 600 701,83	-4 897 486,33
Pensionskostnader	-969 382,64	-973 157,91
Övriga personalkostnader	-121 749,87	-102 024,66
Köp av tjänster	-2 150 703,25	-3 048 475,63
Material, förnödenheter och varor	-191 651,84	-213 183,58
Bidrag	-606 197,00	-24 000,00
Övriga verksamhetskostnader	-613 669,63	-592 010,56
VERKSAMHETSKOSTNADER	-9 254 056,06	-9 850 338,67
VERKSAMHETSBIDRAG	349 159,22	62 259,53
Övriga finansiella intäkter	0,00	0,00
Räntekostnader	-61 894,24	-33 636,35
Övriga finansiella kostnader	-1 151,37	-1 080,65
ÅRSBIDRAG	286 113,61	27 542,53
Avskrivningar	-69 569,33	-67 365,28
RÄKENSKAPSPERIODENS RESULTAT	216 544,28	-39 822,75
Förändring i fonder	11 001,72	0,00
RÄKENSKAPSPERIODENS ÖVER-/UNDERSKOTT	227 546,00	-39 822,75

Finansieringsanalys

	2021	2020
Verksamhetens kassaflöde		
Årsbidrag	286 113,61	27 542,53
Investeringarnas kassaflöde		
Investeringsutgifter	-39 058,24	0,00
Inkomster från försäljning av tillgångar bland bestående aktiva	0,00	20 000,00
Verksamhetens och investeringarnas kassaflöde	247 055,37	47 542,53
Finansieringens kassaflöde		
Förvaltade medel	794 572,98	-6 540 302,62
Förvaltad kapital	-766 867,72	6 566 205,75
Förändringar i kortfristiga fordringar	179 704,25	292 798,22
Räntefria lång- och kortfristiga skulder	-463 608,23	-723 640,59
Finansieringens kassaflöde	-256 198,72	-404 939,24
Förändring i likvida medel, ökning (+), minskning (-)	-9 143,35	-357 396,71
Likvida medel 31.12	2 707 461,28	2 716 604,63
Likvida medel 1.1	2 716 604,63	3 074 001,34
Förändring i likvida medel, ökning (+), minskning (-)	-9 143,35	-357 396,71

Balansräkning 31.12.2020

	31.12.2021	31.12.2020
AKTIVA		
Maskiner och inventarier	46 933,72	88 965,36
Förskottsbetalningar	11 520,55	0,00
Materiella tillgångar	58 454,27	88 965,36
Aktier och andelar	3 900,00	3 900,00
Placeringar	3 900,00	3 900,00
BESTÅENDE AKTIVA	62 354,27	92 865,36
Statliga uppdrag	5 607 457,55	4 933 532,08
Övriga förvaltade medel	4 055 883,47	5 524 381,92
FÖRVALTADE MEDEL	9 663 341,02	10 457 914,00
Kundfordringar	1 383,14	767,87
Övriga fordringar	127 759,27	130 078,89
Resultatregleringar	774 023,59	952 023,49
Kortfristiga	903 166,00	1 082 870,25
Fordringar	903 166,00	1 082 870,25
Kassa och bank	2 707 461,28	2 716 604,63
RÖRLIGA AKTIVA	3 610 627,28	3 799 474,88
AKTIVA	13 336 322,57	14 350 254,24
PASSIVA		
Grundkapital	101 727,67	101 727,67
Övriga egna fonder	272 454,00	500 000,00
Över-/underskott från tidigare räkenskapsperioder	1 114 452,64	1 154 275,39
Räkenskapsperiodens över-/underskott	227 546,00	-39 822,75
EGET KAPITAL	1 932 724,59	1 716 180,31
Statliga uppdrag	5 639 132,77	4 938 213,10
Övrigt förvaltad kapital	4 077 816,64	5 545 604,03
FÖRVALTAT KAPITAL	9 716 949,41	10 483 817,13
Leverantörsskulder	401 706,92	559 941,70
Övriga skulder	128 144,08	129 610,69
Resultatregleringar	1 156 797,57	1 460 704,41
Kortfristigt främmande kapital	1 686 648,57	2 150 256,80
FRÄMMANDE KAPITAL	1 686 648,57	2 150 256,80
PASSIVA	13 336 322,57	14 350 254,24

Noter till bokslutet

Bokslutets värderings- och periodiseringsprinciper

Inkomsterna och utgifterna har upptagits i resultaträkningen enligt prestationsprincipen.

Driftsegendomen har upptagits i balansräkningen enligt anskaffningsutgift med avdrag för planenliga avskrivningar. De planenliga avskrivningarna har beräknats i enlighet med den av landskapsstyrelsen godkända avskrivningsplanen för Nylands förbunds investeringsutgifter.

Beräkningsgrunderna i avskrivningsplanen har angetts i resultaträkningens bilageuppgifter under den punkt som gäller grunderna för planenliga avskrivningar.

Motsvarande bestående placeringsmässiga poster har i balansräkningen upptagits till ett lägre värde än marknadsvärdet.

Fordringarna har i balansräkningen upptagits till nominellt värde.

Noter angående resultaträkningen

	2021	2020
Verksamhetsintäkter		
3100 Medlemskommunernas betalningsandelar	7 666 409,00	8 069 900,00
3170 Försäljningsintäkter av kommuner	96 439,26	147 002,10
Medlemskommunernas betalningsandelar	7 762 848,26	8 216 902,10
Understöd och bidrag	1 124 325,38	1 316 619,41
Övriga intäkter	716 041,64	379 076,69
Verksamhetsintäkter	9 603 215,28	9 912 598,20
Verksamhetsintäkter per resultatgrupp		
Ordinarie verksamhet	8 120 972,90	8 556 943,10
Projekt	1 482 242,38	1 355 655,10
Verksamhetsintäkter	9 603 215,28	9 912 598,20
Specifikation av köp av tjänster		
Köp av övriga tjänster	-2 150 703,25	-3 048 475,63

Förklaring till grunderna för de planenliga avskrivningarna

För att fastställa avskrivningarna för slitage av driftsegendom har man använt sig av en godkänd avskrivningsplan. De planenliga avskrivningarna har beräknats utifrån anskaffningsutgifterna för driftsegendomen på basis av beräknad ekonomisk livslängd.

De beräknade avskrivningstiderna och avskrivningsmetoderna är:

Övriga utgifter med långfristig verkan	5 år	linjär avskrivning
Maskiner och inventarier	3 år	linjär avskrivning
Dataprogram	3 år	linjär avskrivning

Små anskaffningar av driftsegendom som har ett anskaffningsvärde på mindre än 10 000 euro har angetts som årskostnad.

Noter angående balansräkningen

	2021	2020
Dottersamfund, samkommunsandelar och intressesammanslutningar		
Aktier och andelar	3 900,00	3 900,00
Specifikation av fordringar		
Kundfordringar	1 383,14	767,87
Övriga fordringar	127 759,27	130 078,89
Resultatregleringar	774 023,59	952 023,49
Kortfristiga	903 166,00	1 082 870,25
Resultatregleringar		
1720 Resultatregleringar från kommuner	0,00	3 067,00
1730 Resultatregleringar från staten	13 152,00	17 361,60
1740 Övriga resultatregleringar	42 704,83	41 434,22
1751 Resultatregleringar för projekt	718 166,76	890 160,67
Resultatregleringar	774 023,59	952 023,49
Specifikation av eget kapital		
Grundkapital	101 727,67	101 727,67
Övriga egna fonder	272 454,00	500 000,00
Över-/underskott från tidigare räkenskapsperioder	1 114 452,64	1 154 275,39
Räkenskapsperiodens över-/underskott	227 546,00	-39 822,75
Eget kapital sammanlagt	1 932 724,59	1 716 180,31
Främmande kapital		
Leverantörsskulder	401 706,92	559 941,70
Övriga skulder	128 144,08	129 610,69
Resultatregleringar	1 156 797,57	1 460 704,41
Kortfristigt främmande kapital	1 686 648,57	2 150 256,80
Väsentliga poster i anslutning till resultatregleringar		
2575 Resultatregleringar	856 056,90	831 215,65
2576 Resultatregleringar för projekt	300 740,67	629 488,76
Resultatregleringar	1 156 797,57	1 460 704,41
Resultatregleringar sammanlagt	1 156 797,57	1 460 704,41

Dottersamfund, samkommunsandelar och intressesammanslutningar		
Namn	Hemort	Ägarandel
Intressesammanslutningar		
Posintra Oy	Borgå	4,4 %

Specifikation av fördelning av grundkapital			
Kommun	Andel av grundkapital, €	Andel av övriga kapitalplaceringar, €	Andel, %
Askola	210,13	114,31	0,32
Esbo	11 523,32	6 236,79	17,46
Hangö	681,12	367,92	1,03
Helsingfors	19 195,22	10 387,50	29,08
Hyvinge	2 538,72	1 375,24	3,85
Ingå	297,22	160,74	0,45
Träskända	2 117,67	1 146,63	3,21
Högfors	538,70	292,91	0,82
Grankulla	513,94	278,62	0,78
Kervo	1 808,07	978,74	2,74
Kyrkslätt	1 671,84	903,73	2,53
Lapträsk	127,27	71,44	0,19
Lojo	2 619,22	1 418,10	3,96
Lovisa	676,32	364,35	1,02
Mörskom	87,91	46,44	0,13
Mäntsälä	959,76	517,95	1,45
Nurmijärvi	1 851,41	1 000,17	2,80
Borgnäs	229,10	125,02	0,35
Borgå	2 113,87	1 143,05	3,20
Pukkila	87,17	46,44	0,13
Raseborg	1 770,92	957,31	2,68
Sibbo	784,50	428,65	1,19
Sjundeå	272,45	146,45	0,41
Tusby	1 770,91	957,31	2,68
Vanda	10 154,89	5 493,80	15,38
Vichtis	1 405,59	760,85	2,13
Sammanlagt	66 007,24	35 720,43	100,00

Noter angående säkerheter och ansvarsförbindelser

Säkerheter	2021	2020
Säkerheter för egen del		
Inteckningar som säkerhet	0,00	0,00
Pantsatta värdepapper	32 562,50	52 562,50
Säkerheter totalt	32 562,50	52 562,50

Hyresansvar	2021	2020
Hyresansvar		
Hyresansvar sammanlagt, ansvaren gäller t.o.m. 28.2.2028	2 080 878,26	2 246 654,02
- andel som ska betalas under följande räkenskapsperiod	547 360,59	487 901,72
- inlösningsskyldigheter i anslutning till avtal	0,00	0,00
Leasingansvar sammanlagt	114 296,73	23 951,04
- andel som ska betalas under följande räkenskapsperiod	53 332,50	15 167,74
- av den finansieringsleasingansvar i anslutning till fastigheter	0,00	0,00
Sammanlagt	2 195 174,99	2 270 605,06

Noter angående personalen, revisorns arvoden och transaktioner med intressenter

Antalet anställda 31.12.2021

	2021	2020
Ordinarie verksamhet	67	67
Projekt	13	15
Sammanlagt	80	82

	2021	2020
Personalkostnader		
Personalkostnader	-5 691 834,34	-5 972 668,90
Semesterlöneskuld 31.12	-964 043,51	-979 015,54
Sammanlagt	-6 655 877,85	-6 951 684,44

Revisorns arvoden

Revisorns arvoden	2021	2020
KPMG Julkistarkastus Oy		
Egentliga arvoden	6 019,13	30 994,76
Arvoden för sekreterarskap	1 468,51	1 017,49
Arvoden för projekt	10 360,10	14 905,00
Sammanlagt	17 847,74	46 917,25

Uttagna och redovisade avgifter på arvoden till förtroendevalda

Uttagna och redovisade avgifter på arvoden till förtroendevalda	2021	2020
Finlands Svenska Socialdemokrater rf	90,00	0,00
Samlingspartiet i Helsingfors rf	1 882,13	3 477,60
Helsingin Sosialidemokraatit - Helsingfors Socialdemokrater ry	2 340,00	2 304,00
Vänsterförbundet i Helsingfors rf	180,00	875,00
Helsingin Vihreät ry, De Gröna i Helsingfors rf	2 195,00	3 544,00
Keskustan Uudenmaan piiri ry	216,00	433,50
Perussuomalaisten Uudenmaan piiri - Sannfinländarnas Nylands distrikt ry	603,00	661,00
Svenska folkpartiet i Nyland r.f.	1 208,00	2 248,00
Samlingspartiet i Nyland rf	2 872,50	7 010,71
Uudenmaan Sosialidemokraatit r.y.	3 497,20	6 947,52
Uudenmaan Vasemmistoliitto ry, Vänsterförbundet i Nyland rf	1 119,00	2 151,00
Nylands Gröna rf	2 845,00	4 455,00
Sammanlagt	19 047,83	34 107,33

Handlingar som bekräftar bokslutet

Förteckning över bokföringsböckerna och verifikationsslagen

- Skatteberäkningar lagrade på programleverantören Maestro Oy:s server
- Dagböcker lagrade på programleverantören Maestro Oy:s server
- Huvudböcker lagrade på programleverantören Maestro Oy:s server
- Resultat- och balansräkningar lagrade på programleverantören Maestro Oy:s server
- Balansräkningsbok
- Resefakturor lagrade på programleverantören Visma Enterprise Oy:s server

Räkenskapsperiodens bokföringsmaterial ska bevaras minst 10 år från utgången av det år då räkenskapsperioden har upphört (2 kap. 10 § 1 mom. i bokföringslagen).

Verifikat som använts i bokföringen:

- 1 = M2 resefakturor 1 – 25 lagrade på programleverantören Visma Enterprise Oy:s server
- 2 = Kassaverifikat 1 – 977 som pappersverifikat
- 3 = Inköpsfakturor 1 – 1440 som e-fakturor samt pappersfakturor skannade i elektronisk form
- 4 = Försäljningsfakturor 1 – 288 lagrade på programleverantören Maestro Oy:s server
- 5 = Löneräkning 1 – 37 som pappersverifikat
- 7 = Utbetalningsansökningar för de projekt som finansierats med landskapsutvecklingspengar och ur strukturfondsprogram, verifikat 1–361 skannade i elektronisk form
- 8 = MOMS-beräkningar 1 – 12 lagrade på Maestro Oy:s server
- 9 = Memorialverifikat 1 – 67 som pappersverifikat

Medlemskommunernas betalningsandelar 2021

MEDLEMSKOMMUNER	Invånarantal 31.12.2019	Andel av Nylands invånarantal, %	Ordinarie verksamhet 2021	Ordinarie verksamhet 2020	Förändring 2020– 2021, €	Förändring 2020– 2021, %
Helsingfors	653835	38,69 %	2966497	3129598	-163102	-5,21 %
Esbo	289731	17,15 %	1314531	1369748	-55217	-4,03 %
Vanda	233775	13,84 %	1060654	1101885	-41231	-3,74 %
Hyvinge	46470	2,75 %	210838	224582	-13745	-6,12 %
Träskända	43711	2,59 %	198320	209641	-11321	-5,40 %
Grankulla	9797	0,58 %	44450	46434	-1984	-4,27 %
Kervo	36756	2,18 %	166765	175082	-8317	-4,75 %
Kyrkslätt	39586	2,34 %	179605	189609	-10004	-5,28 %
Mäntsälä	20721	1,23 %	94013	99899	-5887	-5,89 %
Nurmijärvi	42993	2,54 %	195062	206043	-10980	-5,33 %
Borgnäs	5035	0,30 %	22844	24475	-1631	-6,66 %
Sjundeå	6145	0,36 %	27880	29623	-1743	-5,88 %
Tusby	38599	2,28 %	175126	186721	-11594	-6,21 %
Högfors	8714	0,52 %	39536	42392	-2856	-6,74 %
Lojo	45965	2,72 %	208547	223578	-15031	-6,72 %
Vichtis	29158	1,73 %	132292	141069	-8777	-6,22 %
Hangö	8199	0,49 %	37199	40465	-3265	-8,07 %
Ingå	5386	0,32 %	24437	26093	-1656	-6,35 %
Raseborg	27536	1,63 %	124933	133250	-8318	-6,24 %
Askola	4943	0,29 %	22427	23944	-1517	-6,34 %
Lappträsk	2606	0,15 %	11824	12870	-1047	-8,13 %
Lovisa	14772	0,87 %	67022	71913	-4892	-6,80 %
Mörskom	1882	0,11 %	8539	9282	-743	-8,01 %
Borgå	50380	2,98 %	228578	242731	-14153	-5,83 %
Pukkila	1860	0,11 %	8439	9171	-732	-7,98 %
Sibbo	21170	1,25 %	96050	99803	-3753	-3,76 %
Nyland	1689725	100,00 %	7666408	8069900	-403492	-5,00 %

Bilaga 1: Nylands förbunds publikationer 2021

Reilusti edellä – Uusimaa-ohjelma 2022–2025 Uudenmaan liiton julkaisuja A 46 - 2021

Rejält före – Nylandsprogrammet 2022–2025 Nylands förbunds publikationer A 45 - 2021

Toimintakertomus ja tilinpäätös 2020 Uudenmaan liiton julkaisuja D 100 - 2021

Verksamhetsberättelse och bokslut 2020 Nylands förbunds publikationer D 101 - 2021

Uudenmaan liiton talousarvio vuodelle 2022 sekä toiminta- ja taloussuunnitelma vuosille 2022–2024
Uudenmaan liiton julkaisuja D 102 - 2021

Nylands förbunds budget för år 2022 samt verksamhets- och ekonomiplan för åren 2022–2024 Nylands förbunds publikationer D 103 - 2021

Ympäristöselostus. Uusimaa-ohjelma 2022–2025 Uudenmaan liiton julkaisuja A 47 - 2021

Miljörapport. Nylandsprogrammet 2022–2025 Nylands förbunds publikationer A 48 - 2021

Länsi- ja Itä-Uudenmaan tarkennettu liikennemalli Uudenmaan liiton julkaisuja E 242 – 2021

Uudenmaan elinkeinojen tilannekuva ja tulevaisuuden näkymät Uudenmaan liiton julkaisuja E 241 - 2021

Regional development processes of mega-projects Uudenmaan liiton julkaisuja C 97 - 2021

Itä-Uudenmaan liikennejärjestelmäsuunnitelma Uudenmaan liiton julkaisuja E 239 - 2021

Länsi-Uudenmaan liikennejärjestelmäsuunnitelma Uudenmaan liiton julkaisuja E 240 - 2021

Uudenmaan kasvun vaihtoehdot – Väestö- ja työpaikkaprojektiot sekä asunto- ja toimitilakannan muutosarviot
Uudenmaan liiton julkaisuja E 236 - 2021

Kohti kiertotalouslaaksoa Uudenmaan liiton julkaisuja E 237 - 2021

Study of Wastelands in Ingå and Helsinki-Uusimaa Region. Final Report Uudenmaan liiton julkaisuja C 96 - 2021

Uusimaa-ohjelma 2.0:n toimeenpanosuunnitelma ja rakennerahasto-ohjelman rahoitussuunnitelma 2021–2022
Uudenmaan liiton julkaisuja E 235 - 2021

Uusimaa 2050 – Kolme skenaariota tulevaisuuteen Uudenmaan liiton julkaisuja E 234 - 2021

Uusimaa-ohjelman 2022–2025 työohjelma ja osallistumis- ja arviointisuunnitelma Uudenmaan liiton julkaisuja B 63 – 2021

Satoa Etelä-Suomesta – onnistumisia aluekehittämisessä 2014–2020 Uudenmaan liiton julkaisuja C 95 - 2021

Uudenmaan tulevaisuuskirja – Polkuja vuoteen 2050 Uudenmaan liiton julkaisuja 2021

Uudenmaan liiton talousarvio vuodelle 2021 sekä toiminta- ja taloussuunnitelma vuosille 2021–2023
Uudenmaan liiton julkaisuja D 98 - 2021

Nylands förbunds budget för år 2021 samt verksamhets- och ekonomiplan för åren 2021–2023 Nylands förbunds publikationer D 99 - 2021

Bokslutets undertecknande

Vid sitt sammanträde 21.3.2022 § 31 godkände landskapsstyrelsen för sin del verksamhetsberättelsen och bokslutet för år 2021 och överlämnade dem till revisorn för granskning.

Handlingen har undertecknats elektroniskt.